

**RESOLUCION DE GERENCIA GENERAL N° 507 -2021-300-EPS TACNA S. A.**

**TACNA, 30 DE DICIEMBRE 2021**

**VISTO:**

El Proveído del Informe N°098-2021-411.01-EPS TACNA S.A. mediante el cual la Oficina de Planeamiento eleva el Plan Operativo institucional para el Año 2022 de la Entidad Prestadora de Servicios de Saneamiento Tacna S. A. para la aprobación mediante Resolución de Gerencia General.

**CONSIDERANDO:**

Que el artículo 7.3 del Decreto Legislativo N°1440 "Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público" establece que el titular determina las prioridades de gasto de la entidad en el marco de sus objetivos estratégicos institucionales que conforman su Plan Estratégico Institucional (PEI) y sujetándose a la normatividad vigente.

Que, mediante el decreto supremo N°357-2021-EF de fecha 14 de diciembre del 2021 aprueban el presupuesto consolidado de Ingresos y Egresos para el año fiscal 2022 de las Empresas y Organismos Públicos de los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales.

Que, mediante Resolución de Gerencia General N°484-2021-300-EPS TACNA S. A. se aprobó el presupuesto institucional de apertura de la EPS Tacna S.A. para el ejercicio fiscal 2022, el cual ha sido formulado según las actividades programadas por cada unidad orgánica.

Que, el plan operativo institucional de la EPS Tacna S.A. para el ejercicio 2022, permitirá orientar todas las acciones a desarrollar por las diferentes unidades orgánicas a lograr los objetivos y metas programadas para el ejercicio 2022.

Que, mediante Resolución de Gerencia General N°242-2012-EPS Tacna S.A. se aprobó la directiva para la programación, seguimiento y evaluación del Plan Operativo Institucional de la EPS Tacna S.A.

Que, estando conferidas las facultades al Gerente General, de dictar y emitir resoluciones de acuerdo al Manual de Organización y Funciones, con el V° B° de la Gerencia de Administración y Finanzas, Oficina de Planeamiento y Oficina de Asesoría Legal.

**SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO.-** Aprobar el Plan Operativo Institucional para el año fiscal 2022 de la Entidad Prestadora de Servicios de Saneamiento Tacna S. A. y su publicación en el portal institucional.

**ARTICULO SEGUNDO.-** Disponer que todas las Unidades Orgánicas de la EPS Tacna S.A. son responsables del cumplimiento de los programas, actividades operativas y metas establecidas en el Plan Operativo Institucional 2022, así como la emisión del informe correspondiente por las actividades realizadas; siendo la Oficina de Planeamiento responsable de la evaluación trimestral.

**REGISTRESE Y COMUNIQUESE**

**ING. JUAN SEMINARIO MACHUCA**  
**GERENTE GENERAL**  
**EPS TACNA S. A.**

JSM/Vals  
cc: SEGE/GAF/OPLA/OTI/ Archivo



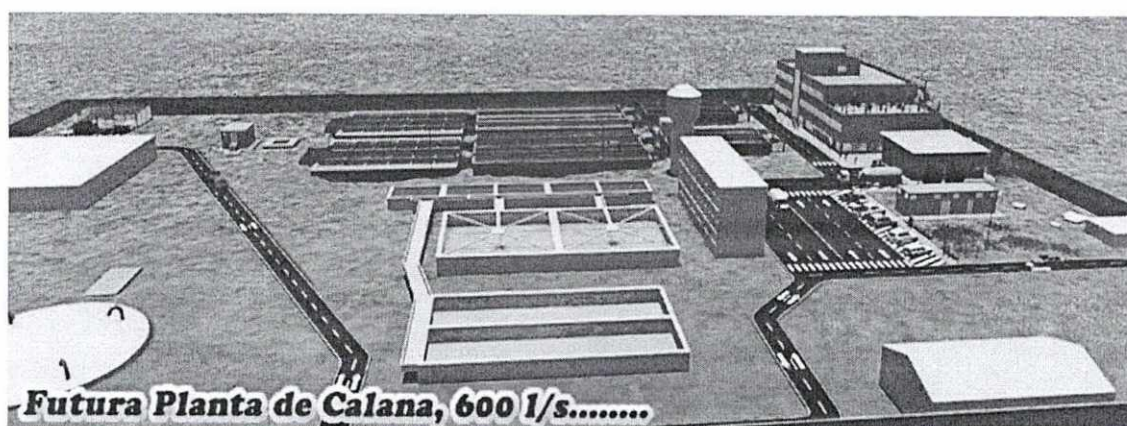


*Gordillo +  
21 años Hardo.*



EMPRESA PRESTADORA DE SERVICIOS DE  
SANEAMIENTO TACNA S.A.

# PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022



Oficina de Planeamiento

Tacna Diciembre 2021



**DIRECTORIO**

Dr. Jesús Amadeo Olivera Cáceres - Presidente del Directorio

Dr. Mauro Helard Peralta Delgado - Miembro

Dr. Walter Oswaldo Velásquez Rojas - Miembro

**GERENTE GENERAL**

Ing. Juan Alberto Seminario Machuca

**JEFE DE LA OFICINA DE PLANEAMIENTO**

CPC Yolanda Ruth Salas Pihuaycho

**Oficina de Planificación y Presupuesto**

**EMPRESA PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO EPS TACNA S.A.**

Av. 2 de Mayo N° 372

**CENTRAL TELEFÓNICA: 052-583446**





## CONTENIDO

|                                                                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| PRESENTACION.....                                                                                                    | 04 |
| RESEÑA HISTORICA.....                                                                                                | 05 |
| DESCRIPCION DE LA EMPRESA.....                                                                                       | 06 |
| MARCO LEGAL.....                                                                                                     | 07 |
| <br>                                                                                                                 |    |
| I. DECLARACION DE POLITICA INSTITUCIONAL.....                                                                        | 08 |
| II. VISION Y MISION INSTITUCIONAL.....                                                                               | 10 |
| III. ORGANIZACIÓN.....                                                                                               | 11 |
| IV. ANALISIS DE ACCIONES ESTRATEGICAS INSTITUCIONALES PRIORIZADOS POR<br>OBJETIVOS ESTRATEGICOS INSTITUCIONALES..... | 12 |
| V. OBJETIVOS Y ACCIONES ESTRATEGICAS INSTITUCIONALES CON INDICADORES<br>Y METAS.....                                 | 15 |
| VI. PROGRAMACION DE ACTIVIDADES OPERATIVAS Y DE INVERSIONES.....                                                     | 18 |
| <br>                                                                                                                 |    |
| ANEXOS                                                                                                               |    |
| o Anexo: Formato POI Consolidado con Programación Física.....                                                        | 22 |
| o Programa de inversiones 2022.....                                                                                  | 45 |
| o Programa de Bienes de Capital 2022.....                                                                            | 46 |





## PRESENTACION

El Plan Operativo Institucional de la EPS TACNA S.A. 2022 es el instrumento de gestión, que contiene la programación de actividades operativas y de las inversiones, estableciéndose la programación mensual de las metas físicas y programación financiera a ser ejecutadas por las diferentes unidades orgánicas de la Empresa Prestadora de Servicios de Saneamiento Tacna S.A. orientadas al cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales del PEI 2020-2022 y Estudio Tarifario 2019-2024 documentos alineados a la Política Nacional de Saneamiento, articula y vincula las acciones del sector saneamiento a fin de alcanzar en los próximos tres años el acceso y la cobertura universal a los servicios de saneamiento de manera sostenible de calidad. Asimismo, se alinea con las Políticas del Gobierno Regional y Local en materia de saneamiento.

Para facilitar y mejorar el acceso y calidad de los servicios de agua potable y alcantarillado a la población las acciones se orientan a asegurar el cumplimiento del objetivo principal de la política pública, de cerrar brechas en el ámbito urbano para el año 2022. Mejorar la cobertura e incrementar las inversiones en el Sistema de Agua Potable y Alcantarillado en las zonas focalizadas y Asegurar la recolección conducción y tratamiento de aguas residuales.

En lo que respecta a la sostenibilidad financiera y económica de la Empresa se tiene metas sobre la sostenibilidad financiera que asegure el impacto positivo de las inversiones y operación en el sector saneamiento, para garantizar se tiene como acciones estratégicas, controlar la ejecución de gastos operativos, reducir las cuentas por cobrar e Implementar políticas de recuperación de la cartera morosa.

Referente al fortalecimiento de capacidades de gestión de la empresa se tiene una relación con los objetivos de acceso a los servicios y de sostenibilidad de las inversiones, siendo las acciones estratégicas planteadas para lograr este objetivo es la digitalización del sistema de red de agua potable y alcantarillado, mejorar los procesos de gestión de la empresa, reducir el volumen de agua no facturada en el sistema operativo comercial, optimizar la producción y distribución de agua potable y optimizar el sistema de medición de agua potable.

Igualmente es muy importante para la empresa fortalecer la gestión de los recursos humanos, se tiene como acciones estratégicas Implementar el programa de desarrollo de capacidades, mejorar las condiciones del ambiente laboral con dotación de equipos, medios de trabajo y evaluar el cumplimiento de funciones de los colaboradores.

Finalmente se tiene la Implementación de gestión de riesgo de desastres de la empresa, esta es una acción muy importante para responder a eventualidades que pueden ocurrir, por encontrarse nuestra región en una zona sísmica, para lo cual la empresa elaborará un plan de respuesta en caso de emergencia y sistema de alerta para la operatividad de los sistemas de agua potable y alcantarillado.





## RESEÑA HISTORICA

La entidad Prestadora de Servicios de Saneamiento de Tacna EPS TACNA S.A. es una Empresa de Derecho Público, inscrita desde su fundación en la partida electronica 11004454, del registro de personas juridicas, de fecha 20 de Noviembre de 1985, con la denominación social de servicio de agua potable y alcantarillado de Tacna SEDATACNA S.A., la base legal está en el marco del D.S. N° 132-90-PCM, que transfiere las acciones de empresa de saneamiento a las Municipalidades.

En el año 1990, modifica totalmente sus estatutos y denominaciones por Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Tacna –EMAPA TACNA S.A. por escritura publica de fecha 15 de noviembre de 1998, es organizada como Sociedad Anomina, conforme lo dispone la Ley N° 26338, Ley General de Servicios de Saneamiento y su reglamento regulado por el TUO, aprobado por D.S. N° 023-2005-VIVIENDA, tomando la denominación de Entidad Prestadora de Servicios de Saneamiento de Tacna S.A.

Con fecha 29 diciembre 2016, se aprueba un nuevo marco normativo mediante el Decreto Legislativo N° 1280. Esta establece las normas que rigen la prestacion de los servicios de saneamiento en los ambitos urbano y rural, con la finalidad de lograr el aceso universal, el aseguramiento de la calidad y la prestacion eficiente y sostenible de los mismos, promoviendo la proteccion ambiental y la inclusion social, en beneficio de la poblacion.

La entidad prestadora de Servicios de Saneamiento de Tacna –EPS TACNA S.A. desde su funcionamiento, ha venido impulsando y afianzando el desarrollo de sus funciones y capacidades, encontrandose inmersa hoy en un proceso de mejora continua, en la busqueda de promover niveles optimos de eficiencia y transparencia en el uso de sus recursos, asi como la eficacia en la obtención de resultados, sobre la base de criterios empresariales y en observancias de las politicas gubernamentales sobre la materia.

En cuanto al manejo presupuestal es considerado como una entidad empresarial (ETE), normada por el Ministerio de Economia y Finanzas a traves de la Dirección General de Presupuesto Público. Contablemente se rige por lo dispuesto por la Dirección General de Contabilidad Publica. Se encuentra sujeta a control por la Contraloria General de la Republica y la Supervisión y Fiscalización de la SUNASS.





## DESCRIPCION DE LA EMPRESA

La actividad principal de la EPS TACNA S.A. es la prestación de los servicios de saneamiento, los cuales estan comprendidos por los servicios de agua potable y alcantarillado sanitario, actualmente tenemos registrados a mas de 90 mil usuarios con conexiones de agua y alcantarillado.

Los principales objetivos de la empresa se rigen en garantizar el recurso hidrico y brindar un producto de calidad, para lo cual se encuentra convenientemente implementada y su personal debidamente capacitado para responder a estas expectativas que en repetidas oportunidades se ha valido ser calificada por los Organos Superiores de Regulación, Control y Supervisión, como la primera entidad en su género en el país, por su calidad de servicio y eficiencia funcional.

La empresa tiene su domicilio legal en Av. 2 de Mayo N° 372 de la ciudad de Tacna, pudiendo contar con Organos de Linea Desconcentrados dentro de su jurisdicción. La Empresa podra celebrar contratos de explotación con otras municipalidades provinciales que no se encuentren comprendidas actualmente dentro de su ambito.

Sus fuentes de captación son superficiales y de subsuelo, las aguas superficiales las comparte con la actividad agricola, proveniente de dos cuencas, Uchusuma y Caplina que derivan de la zona altiplanica de Tacna en donde EPS TACNA S.A. tambien opera pozos, en épocas de escasez del recurso hidrico, cuyo costo de extracción es asumido plenamente por la entidad.

El capital social esta distribuido de acuerdo al articulo 49° del Decreto Legislativo 1280. Ley Marco de la Gestión y Prestación de los Servicios de Saneamiento, Correspondiendo a la EPS TACNA S.A. las Municipalidades provinciales de Tacna y Jorge Basadre.





## MARCO LEGAL

La Empresa prestadora de servicios de saneamiento de Tacna S.A. es una empresa municipal de derecho privado, su constitución y duración es indefinida. Se rige por la Ley de Sociedades con sujeción al estatuto social de la empresa y las atribuciones legales que le confiere la Ley N° 27972 Ley Orgánica de Municipalidades.

Es una empresa de régimen privado con autonomía técnica, administrativa y económica, que está normado por:

- Ley Orgánica de Municipalidades ley 27972.
- Ley General de Sociedades – Ley N° 26887
- Ley 24984 Ley de Actividad Empresarial del Estado.
- Decreto Legislativo N° 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.
- Texto Único Ordenado de la Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto aprobado por Decreto Supremo N° 304-2012-EF y sus modificatorias.
- Decreto Supremo N° 132-90-PCM, que transfiere las acciones de Empresas de Saneamiento a las Municipalidades.
- Ley N° 29664, Ley que crea el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD), su reglamento y modificatorias.
- Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General.
- Decreto Supremo N° 004-2013-PCM que aprueba la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública.
- Decreto Legislativo 1280 que aprueba la Ley Marco de la Gestión y Prestación de los Servicios de Saneamiento.
- Decreto Supremo N° 018-2017-VIVIENDA, Plan Nacional de Saneamiento
- Guía para el Planeamiento Institucional modificado por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00016-2019-CEPLAN/PCD
- Resolución de Directorio N°024-2019-100-EPS TACNA S.A. que aprueba el reglamento de Organización y funciones de la EPS TACNA S.A.
- Resolución de Gerencia General N°532-2019-300-EPS TACNA S.A. que aprueba el Manual de Organización y Funciones





## I. DECLARACION DE POLITICA INSTITUCIONAL Y PRINCIPIOS.

### POLÍTICA INSTITUCIONAL

Nuestra política institucional es: Garantizar la calidad del servicio de agua potable desde su captación, tratamiento y distribución, así como el servicio de alcantarillado desde la recolección, tratamiento y disposición final, enfocado a las necesidades y satisfacción de nuestros clientes, preservando el medio ambiente basado en el desempeño del recurso humano competente y comprometido con la mejora continua del sistema de gestión de calidad a través de la optimización de los procesos como empresa líder en saneamiento y referente a nivel nacional e internacional.

### DECLARACIÓN DEL LEMA INSTITUCIONAL

**“EPS TACNA S.A. TRABAJANDO PARA TI”**

### PRINCIPIOS

Se han identificado los principios generales institucionales, que guiarán las actividades de la Entidad Prestadora de Servicios de Saneamiento de Tacna (EPS TACNA S.A.). Estos constituyen la base de la cultura organizacional y significan elementos esenciales que forjan su identidad. Se deben practicar los siguientes principios generales institucionales que deben ser socializados.

Los principios y valores son: Pautas reconocidas y asumidas por las personas como elementos para orientar su conducta, todas las personas desarrollan sus conductas en base a una escala de valores.

Los principios son los valores humanos universales que trascienden el tiempo y las culturas, siendo la base para la supervivencia humana, son leyes naturales o verdades fundamentales.





**Orientación al cliente.-** Nos debemos al cliente, constituye el agente más importantes de nuestra organización, mantenemos una comunicación permanente a fin de atender sus demandas oportunamente.

**Eficiencia y eficacia.-** El mejoramiento continuo es la norma institucional, el mismo que se refleja en la optimización de procesos y procedimientos, lo que permite constituirnos en una empresa competitiva líder en su género, manteniendo los estándares de calidad.

**Valoración personal y profesional de los recursos humanos.-** Los recursos humanos son parte fundamental de EPS TACNA, por lo que valoramos y fortalecemos sus capacidades en forma permanente, mediante la capacitación y motivación.

**Innovación tecnológica.-** La innovación tecnológica es una de las prioridades de la organización, en un entorno de acelerado avance tecnológico, el mismo que nos permite mejorar continuamente los servicios para satisfacer las necesidades de nuestros clientes.



**Liderazgo.-** El liderazgo es valorado y apoyado en todos los niveles de organización de la Empresa, constituye uno de los ejes principales para la cohesión interna y logro de los propósitos institucionales; construye nuestra imagen y nos orienta hacia la mejora continua.



**Puntualidad.-** Somos puntuales porque respetamos a nuestra Empresa a nosotros mismos y a nuestro entorno.

**Compromiso.-** Estamos comprometidos con la prestación de servicios de saneamiento.

**Honestidad.-** Somos honrados y razonables en todas nuestras acciones. Hacemos uso adecuado y óptimo de los recursos.



**Trabajo en equipo.-** Creemos en nuestros colaboradores y disfrutamos trabajando en equipo. Construimos confianza a través de relaciones de empatía.

**Vocación de servicio.-** Nos debemos a nuestros usuarios y colaboradores, por eso damos respuesta a sus necesidades en forma oportuna, amables y efectivas.

**Sistémica.-** Nos debemos a nuestros usuarios y colaboradores, por eso damos respuesta a sus necesidades en forma oportuna, amable y efectiva.

**Respeto al medio ambiente.-** Reconocemos al medio ambiente como la principal fuente de vida, por ello todas nuestras acciones están encaminadas a su uso racional y preservación. Los miembros de la organización tenemos alta sensibilidad ambiental.

## II. VISION Y MISION INSTITUCIONAL

### VISION:

La visión de la Institución es una declaración o manifestación que indica hacia dónde se dirige la empresa o qué es aquello en lo que pretende convertirse en el mediano y largo plazo. Las metas deben ser positivas motivadoras, deben potenciar las virtudes de la organización y ser retadoras. Su finalidad es ser guía de la institución en un contexto de cambio evitando que la organización pierda rumbo.

La VISION planteada por la Empresa EPS TACNA es:

“SER UNA EMPRESA DE REFERENCIA NACIONAL EN EL SECTOR SANEAMIENTO, CON EL COMPROMISO DE SUS COLABORADORES”





MISSION:

La misión de una empresa es una declaración o manifestación duradera del objeto, propósito o razón de ser de la entidad, siendo nuestra MISION:

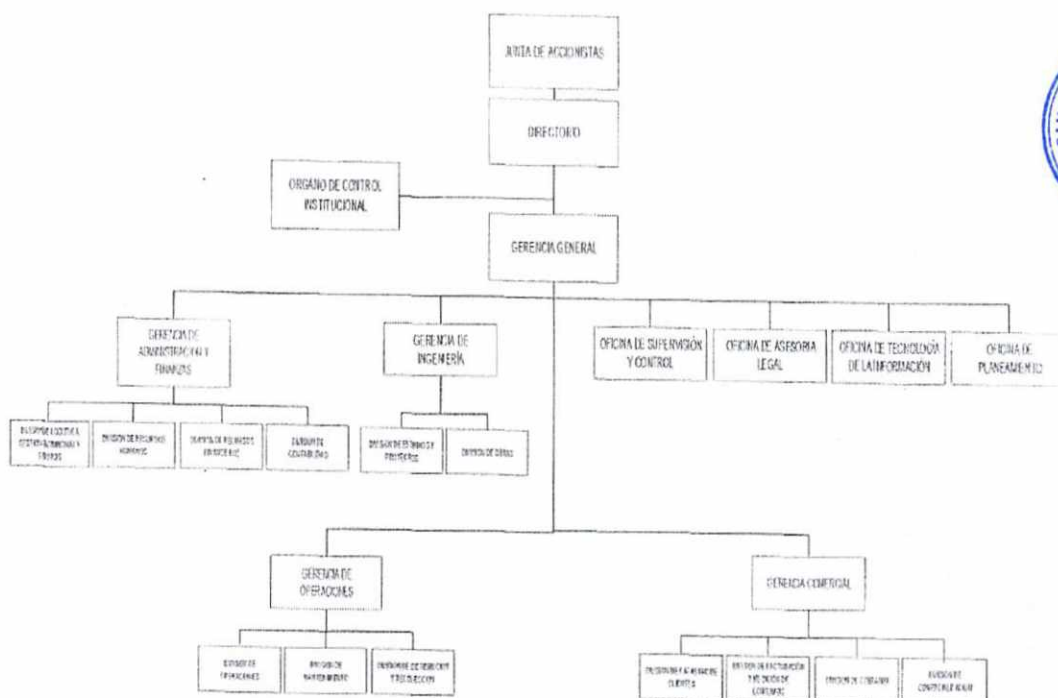
BRINDAR CALIDAD EN LOS SERVICIOS DE SANEAMIENTO EN FORMA EFICIENTE, EFICAZ, MEJORANDO EL ACCESO A LOS SERVICIOS DE AGUA Y ALCANTARILLADO PARA SATISFACER A LA POBLACION.

### III. ORGANIZACIÓN

Con Resolución de Directorio N°024-2019-100-EPS TACNA S.A. se aprueba el reglamento de Organización y funciones de la EPS TACNA S.A.

Los órganos de alta dirección, el órgano de control institucional y unidades orgánicas de asesoramiento y apoyo, los órganos de línea, aparecen representados en el siguiente gráfico.

## ORGANIGRAMA EPS TACNA S.A.





## IV. ANALISIS DE ACCIONES ESTRATEGICAS INSTITUCIONALES PRIORIZADOS POR OBJETIVOS ESTRATEGICOS INSTITUCIONALES

El Plan Estratégico Institucional de la EPS TACNA S.A. contempla los siguientes Objetivos Estratégicos Institucionales:

**OEI. 01. Facilitar y mejorar el acceso y calidad de los servicios de agua potable y alcantarillado a la población.-** Las acciones se orientan a asegurar el cumplimiento del Objetivo Principal de la Política Pública, de cerrar brechas en el ámbito urbano para el año 2022. Mejorar la cobertura e incrementar las inversiones en el sistema de agua potable y alcantarillado en las zonas focalizadas y asegurar la recolección conducción y tratamiento de aguas residuales.

**OEI.02. Mejorar la sostenibilidad financiera y económica de la Empresa.**

La sostenibilidad financiera asegura el impacto positivo de las inversiones en la población, así como en la operación de la empresa de servicios de saneamiento, como acciones estratégicas se tiene: Controlar la ejecución de gastos operativos, reducir las cuentas por cobrar e Implementar políticas de recuperación de la cartera morosa.

**OEI. 03. Fortalecer la capacidad de gestión de la Empresa.-** Para la EPS Tacna, fortalecer la capacidad de gestión de la empresa en el ámbito urbano y rural, tiene una relación con los objetivos de acceso a los servicios y de sostenibilidad de las inversiones, siendo las acciones estratégicas planteadas para lograr este objetivo es la digitalización del sistema de red de agua potable y alcantarillado, mejorar los procesos de gestión de la empresa, reducir el volumen de agua no facturada en el sistema operativo comercial, optimizar la producción y distribución de agua potable, optimizar la medición de entrega de agua potable.





**OEI. 04. Fortalecer la gestión de recursos humanos.-** El bajo impacto de las inversiones en la población, es producto entre otros factores por falta de liderazgo de los recursos humanos, lo cual tiene impacto en la gestión de la empresa, para lo cual se tiene como acciones estratégicas de implementar programa de desarrollo de capacidades de recursos humanos, mejorar las condiciones del ambiente laboral con dotación de equipos y medios de trabajo, y evaluar el cumplimiento de funciones de los colaboradores.

**OEI. 05. Implementar la gestión de riesgo de desastres de la empresa.-** La gestión de riesgo de desastres es muy importante para responder a eventualidades que puede ocurrir por ser Tacna encontrarse en una zona sísmica, para lo cual la empresa implementará en los próximos tres años elaborar el plan de respuesta en caso de emergencia y sistema alerta, capacitar y preparar recursos humanos para la rehabilitación y reconstrucción y finalmente implementar con equipos, herramientas e infraestructura para gestión de riesgo y desastres.



Para el ejercicio 2022 la entidad ha priorizado orientar las actividades al logro de los objetivos específicos respecto a:

- Mejorar la atención al público a nivel presencial y virtual
- Mejorar los sistemas administrativos
- Implementar el sistema de control interno de la entidad.
- Implementación de disposiciones normativas internas con la finalidad de mejorar los procedimientos, administrativos, comerciales operativos y de inversiones.





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

**CUADRO N°1: ANALISIS DE ACCIONES ESTRATEGICAS INSTITUCIONALES PRIORIZADOS POR OBJETIVOS ESTRATEGICOS INSTITUCIONALES**

| PRIORIDAD | OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL |                                                                                                          | PRIORIDAD | ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL |                                                                                                                            | UNIDAD OPERATIVA RESPONSABLE                                |
|-----------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|           | CODIGO                             | DESCRIPCION                                                                                              |           | CODIGO                           | DESCRIPCION                                                                                                                |                                                             |
| 1         | OEI.04                             | Fortalecer la gestión de Recursos Humanos                                                                | 1         | AEI.04.01                        | Implementar Programa de Desarrollo de capacidades de recursos humanos.                                                     | Gerencia de Administración Financiera                       |
|           |                                    |                                                                                                          | 2         | AEI.04.02                        | Mejorar las condiciones del ambiente laboral con dotación de equipos y medios de trabajo                                   | Gerencia de Administración Financiera                       |
|           |                                    |                                                                                                          | 3         | AEI.04.03                        | Evaluar el cumplimiento de funciones de los colaboradores                                                                  | Gerencia de Administración Financiera                       |
| 2         | OEI.01                             | Facilitar y mejorar el acceso y calidad de los servicios de agua potable y alcantarillado a la población | 2         | AEI.01.01                        | Mejorar la cobertura e incrementar las inversiones en el Sistema de Agua Potable y Alcantarillado en las zonas focalizadas | Gerencia comercial                                          |
|           |                                    |                                                                                                          | 1         | AEI.01.02                        | Mejorar el acceso al servicio de agua potable de calidad                                                                   | Gerencia comercial                                          |
|           |                                    |                                                                                                          | 3         | AEI.01.03                        | Asegurar la recolección conducción y tratamiento de aguas residuales.                                                      | Gerencia de Operaciones                                     |
| 3         | OEI.03                             | Fortalecer la capacidad de gestión de la Empresa                                                         | 3         | AEI.03.01                        | Digitalización del sistema de red de agua potable y alcantarillado                                                         | Gerencia comercial e Ingeniería                             |
|           |                                    |                                                                                                          | 1         | AEI.03.02                        | Mejorar los procesos de gestión de la empresa                                                                              | Gerencia de Administración Financiera                       |
|           |                                    |                                                                                                          | 2         | AEI.03.03                        | Reducir el volumen de agua no facturada en el sistema operativo comercial                                                  | Gerencia Comercial y Gerencia de Operaciones                |
|           |                                    |                                                                                                          | 4         | AEI.03.04                        | Optimizar la producción y distribución de agua potable                                                                     | Gerencia de Operaciones                                     |
|           |                                    |                                                                                                          | 5         | AEI.03.05                        | Optimizar la medición de entrega de agua potable                                                                           | Gerencia Comercial                                          |
| 4         | OEI.02                             | Mejorar la sostenibilidad financiera y económica de la Empresa                                           | 1         | AEI.02.01                        | Controlar la ejecución de gastos operativos                                                                                | Gerencia de Administración Financiera                       |
|           |                                    |                                                                                                          | 3         | AEI.02.02                        | Reducir las cuentas por pagar-corriente                                                                                    | Gerencia de Administración Financiera                       |
|           |                                    |                                                                                                          | 2         | AEI.02.03                        | Implementar políticas de recuperación de la cartera morosa                                                                 | Gerencia Comercial y Gerencia de Administración y Finanzas. |
| 5         | OEI.05                             | Implementar la gestión de riesgo de desastres de la empresa                                              | 1         | AEI.05.01                        | Elaborar el Plan de Respuesta en caso de emergencia y sistema de alerta                                                    | Gerencia de Operaciones                                     |
|           |                                    |                                                                                                          | 2         | AEI.05.02                        | Preparar y capacitar recursos humanos para la rehabilitación y reconstrucción                                              | Gerencia de Administración Financiera                       |
|           |                                    |                                                                                                          | 3         | AEI.05.03                        | Implementar con equipos, herramientas e infraestructura para gestión de riesgo y desastres                                 | Gerencia de Operaciones                                     |





## V. OBJETIVOS Y ACCIONES ESTRATEGICAS INSTITUCIONALES (CON INDICADORES)

| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL - AEI                                                                                                | INDICADOR                           | LINEA DE BASE DEL INDICADOR |           | VALOR ACTUAL |           | LOGROS ESPERADOS |            |            |            |            | FUENTE DE DATOS                                                                                                      | FUENTE DE VERIFICACION                                                                                               | CENTRO MEDICION DEL INDICADOR           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-----------|--------------|-----------|------------------|------------|------------|------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                                                       |                                     | VALOR                       | AÑO 2018  | VALOR        | AÑO 2018  | 2019             | 2020       | 2021       | 2022       | META FINAL |                                                                                                                      |                                                                                                                      |                                         |
| OEI. 01. Facilitar y mejorar el acceso y calidad de los servicios de agua potable y alcantarillado a la población                     |                                     |                             |           |              |           |                  |            |            |            |            |                                                                                                                      |                                                                                                                      |                                         |
| AEI.01.01. Mejorar la cobertura e incrementar las inversiones en el Sistema de Agua Potable y Alcantarillado en las zonas focalizadas | Cobertura a los servicios de agua   | %                           | 88.53     | %            | 87.55     | 89.53            | 91.03      | 92.03      | 98         | 98         | Reporte conexión de agua - División Catastro Comercial/Reporte población servida INEI-catastro                       | Reporte conexión de agua - División Catastro Comercial/Reporte población servida INEI-catastro                       | Gerencia comercial                      |
|                                                                                                                                       | Cobertura de alcantarillado         | %                           | 84.36     | %            | 85.63     | 85.36            | 86.36      | 87.36      | 95         | 95         | Reporte conexiones alcantarillado - División Catastro/Reporte de la población del INEI                               | Reporte conexiones alcantarillado - División Catastro/Reporte de la población del INEI                               | Gerencia comercial                      |
| AEI.01.02. Mejorar el acceso al servicio de agua potable de calidad                                                                   | Continuidad                         | Horas/Día                   | 16        | Horas/Día    | 17.01     | 17.00            | 18.00      | 18.00      | 21.00      | 21         | Reporte de horas de servicio - División Distribución /Reporte de conexiones activas agua potable - División Catastro | Reporte de horas de servicio - División Distribución /Reporte de conexiones activas agua potable - División Catastro | Gerencia de Operaciones                 |
|                                                                                                                                       | Cloro Residual                      | %                           | 100       | %            | 100       | 100              | 100        | 100        | 100        | 100        | Reporte de control de calidad - División Operaciones / Reporte de control de calidad - División Operaciones          | Reporte de control de calidad - División Operaciones / Reporte de control de calidad - División Operaciones          | Gerencia de Operaciones                 |
| AEI.01.03. Asegurar la recolección conducción y tratamiento de aguas residuales.                                                      | Caudal de aguas residuales tratadas | m3/s                        | 7,523,495 | m3/s         | 7,523,495 | 15,168,816       | 13,087,440 | 13'402,800 | 13'718,160 | 13,718,160 | reporte de Volumen Tratado de Aguas Servidas- División de Operaciones                                                | reporte de volumen Tratado de Aguas Servidas- división de Operaciones                                                | Gerencia de Operaciones                 |
| OEI.02. Mejorar la sostenibilidad financiera y económica de la Empresa                                                                |                                     |                             |           |              |           |                  |            |            |            |            |                                                                                                                      |                                                                                                                      |                                         |
| AEI.02.01. Controlar la ejecución de gastos operativos                                                                                | Liquidez corriente                  | Índice                      | 3.75      | Índice       | 3.75      | 3.00             | 3.20       | 3.40       | 3.00       | 3.00       | Reporte de Estados Financieros - División Contabilidad                                                               | Reporte de Estados Financieros - División Contabilidad                                                               | Gerencia de Administración y financiera |
| AEI.02.02. Reducir las cuentas por pagar - Corriente                                                                                  | Endeudamiento                       | índice                      | 3.407     | índice       | 3.407     | 3.50             | 3.50       | 3.40       | 3.50       | 3.50       | Reporte de Estados Financieros - División Contabilidad                                                               | Reporte de Estados Financieros - División Contabilidad                                                               | Gerencia de Administración y financiera |



## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

|                                                                                       |                                       |        |       |        |       |        |       |       |       |       |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                 |                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| AEI.02.03. Implementar políticas de recuperación de la cartera morosa                 | Morosidad                             | Meses  | 1.05  | Meses  | 1.05  | 1.04   | 1.03  | 1.01  | 2.37  | 2.37  | Reporte cuentas por cobrar Estados Financieros - División Contabilidad/ Reporte ingresos operativos Estados Financieros - División Contabilidad | Reporte cuentas por cobrar Estados Financieros - División Contabilidad/ Reporte ingresos operativos Estados Financieros - División Contabilidad | Gerencia Comercial y Gerencia de Administración y Finanzas |
| <b>OEI.03. Fortalecer la capacidad de gestión de la Empresa</b>                       |                                       |        |       |        |       |        |       |       |       |       |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                 |                                                            |
| AEI.03.01. Digitalización del sistema de red de agua potable y alcantarillado.        | Catastro Comercial en Sistema GIS     | %      | 98.00 | %      | 98.00 | 100.00 | 100   | 100   | 100   | 100   | Informe de cumplimiento- división de catastro                                                                                                   | Informe de cumplimiento- división de catastro                                                                                                   | Gerencia Comercial                                         |
|                                                                                       | Catastro Técnico en sistema GIS       | %      | 80.00 | %      | 80.00 | 100.00 | 100   | 100   | 100   | 100   | Informe de cumplimiento- división de estudios y proyectos                                                                                       | Informe de cumplimiento- división de estudios y proyectos                                                                                       | Gerencia de Ingeniería                                     |
| AEI.03.02. Mejorar los procesos de gestión de la empresa.                             | Relación de Trabajo                   | %      | 84.00 | %      | 84.00 | 82.00  | 81.00 | 80.00 | 73.00 | 73.00 | reporte detalle Estados Financieros - División Contabilidad                                                                                     | reporte detalle Estados Financieros - División Contabilidad                                                                                     | Gerencia de Administración Financiera                      |
| AEI.03.03. Reducir el volumen de agua no facturada en el sistema operativo comercial. | Agua No Facturada                     | %      | 37.00 | %      | 37.00 | 36.00  | 34.00 | 33.00 | 32.00 | 32.00 | Reporte volumen producción agua - División Operaciones. /Reporte volumen facturado agua - División Facturación.                                 | Reporte volumen producción agua - División Operaciones. /Reporte volumen facturado agua - División Facturación.                                 | Gerencia Comercial y Gerencia de Operaciones               |
| AEI. 03.04 Optimizar la producción y distribución de agua potable.                    | Macromedidores operativos             | %      | 50.00 | %      | 50.00 | 100.00 | 100   | 100   | 100   | 100   | Informe de cumplimiento-división de operaciones                                                                                                 | Informe de cumplimiento-división de operaciones                                                                                                 | Gerencia de Operaciones                                    |
| AEI.03.05. Optimizar la medición de entrega de agua potable.                          | Micromedición                         | %      | 75.76 | %      | 75.76 | 80.00  | 83.00 | 85.00 | 85.00 | 85.00 | Reporte de conexiones con medidor operativo- división de facturación/ reporte de conexiones activas de agua potable- división de catastro       | Reporte de conexiones con medidor operativo- división de facturación/ reporte de conexiones activas de agua potable- división de catastro       | Gerencia Comercial                                         |
|                                                                                       | Instalación anual de nuevos medidores | Número | -     | Número | -     | 1130   | 3,888 | 3404  | 2,548 | 2,548 | Informe de cumplimiento de medidores instalados- división de facturación                                                                        | Informe de cumplimiento de medidores instalados- división de facturación                                                                        | Gerencia Comercial                                         |
|                                                                                       | Renovación anual de medidores         | Número | -     | Número | -     | 10266  | 3,221 | 3430  | 3,944 | 3,944 | Informe de cumplimiento de medidores renovados- división de facturación                                                                         | Informe de cumplimiento de medidores renovados- división de facturación                                                                         | Gerencia Comercial                                         |



## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

|                                                                                                       |                                                            |                    |      |                    |      |      |       |        |        |      |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------|------|--------------------|------|------|-------|--------|--------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| OEI.04. Fortalecer la gestión de Recursos Humanos                                                     |                                                            |                    |      |                    |      |      |       |        |        |      |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |                                       |
| AEI.04.01. Implementar Programa de Desarrollo de capacidades de recursos humanos.                     | Plan de Capacitación                                       | %                  | 60   | %                  | 60   | 97   | 98.00 | 100.00 | 100.00 | 100  | Informe de avance de plan de capacitación-división de Recursos Humanos                                                                                                      | Informe de avance de plan de capacitación-división de Recursos Humanos                                                                                                      | Gerencia de Administración Financiera |
| AEI.04.02. Mejorar las condiciones del ambiente laboral con dotación de equipos y medios de trabajo   | Índice de clima laboral                                    | %                  | 3.12 | %                  | 3.12 | 3.58 | 3.58  | 3.61   | 3.61   | 3.61 | Informe de resultados-división de Recursos Humanos                                                                                                                          | Informe de resultados-división de Recursos Humanos                                                                                                                          | Gerencia de Administración Financiera |
| AEI.04.03. Evaluar el cumplimiento de funciones de los colaboradores                                  | Evaluación de desempeño                                    | Acción             | 1.00 | Acción             | 1.00 | 1.00 | 1.00  | 1.00   | 1.00   | 1.00 | Informe de resultados de evaluación - División de Recursos Humanos                                                                                                          | Informe de resultados de evaluación - División de Recursos Humanos                                                                                                          | Gerencia de Administración Financiera |
| OEI. 05. Implementar la gestión de riesgo de desastres en la Empresa                                  |                                                            |                    |      |                    |      |      |       |        |        |      |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                             |                                       |
| AEI. 05.01 Elaborar el Plan de Respuesta en caso de emergencia y sistema de alerta                    | Plan de operaciones de emergencias                         | Documento          | -    | Documento          | -    | 1.00 | 1.00  | 1.00   | 1.00   | 1.00 | Informe de ejecución de plan de emergencia-división de Distribución                                                                                                         | Informe de ejecución de plan de emergencia-división de Distribución                                                                                                         | Gerencia de Operaciones               |
| AEI.05.02. Capacitar y preparar recursos humanos para la rehabilitación y reconstrucción              | Capacitación de personal en gestión de riesgo de desastres | Número de personas | 2.00 | Número de personas | 2.00 | 2.00 | 3.00  | 3.00   | 3.00   | 4.00 | informe de ejecución de plan de capacitación-división de Recursos Humanos                                                                                                   | informe de ejecución de plan de capacitación-división de Recursos Humanos                                                                                                   | Gerencia de Administración Financiera |
| AEI.05.03. Implementar con equipos, herramientas e infraestructura para gestión de riesgo y desastres | Porcentaje de Presupuesto asignado.                        | %                  | 1.00 | %                  | 1.00 | 0.50 | 0.50  | 0.50   | 0.50   | 0.50 | Documento de solicitud de asignación al fondo de riesgo división de Distribución y recolección / Resolución de aprobación de crédito suplementario -Oficina de Planeamiento | Documento de solicitud de asignación al fondo de riesgo división de Distribución y recolección / Resolución de aprobación de crédito suplementario -Oficina de Planeamiento | Gerencia de Operaciones               |





## VI. PROGRAMACION DE ACTIVIDADES OPERATIVAS Y DE INVERSIONES

### A) ACTIVIDADES OPERATIVAS

EL Plan operativo considera para el año 2022 un total de 380 actividades operativas y la meta física programada por todas las unidades orgánicas asciende a un total de **27'025,590.00** con presupuesto aprobado de **S/34,109,860.00** el mismo que será coberturado con recursos propios.

En el cuadro N°1 se muestra un resumen del número de actividades por las 22 unidades orgánicas que tiene la entidad y así mismo la meta programada por cada una de ellas para el periodo 2022

**CUADRO N°01 RESUMEN NÚMERO DE ACTIVIDADES Y PROGRAMACIÓN TOTAL DE METAS FÍSICAS PROGRAMADAS POR UNIDAD ORGÁNICA**

| UNIDAD ORGANICA                          | Nº DE ACTIVIDADES | TOTAL DE META FISICA PROGRAMADA |
|------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|
| Directorio                               | 5.00              | 53.00                           |
| Gerencia General                         | 41.00             | 41.00                           |
| Oficina de Asesoría Legal                | 9.00              | 82.00                           |
| Oficina de Planificación                 | 22.00             | 95.00                           |
| Oficina de Tecnologías de la Información | 20.00             | 111.00                          |
| Oficina de Supervisión y Control         | 8.00              | 74.00                           |
| Gerencia de Administración y Finanzas    | 8.00              | 30.00                           |
| División de Recursos Financieros         | 17.00             | 294.00                          |
| División de Logística                    | 23.00             | 179.00                          |
| División de Recursos Humanos             | 26.00             | 187.00                          |
| División de Contabilidad                 | 20.00             | 168.00                          |
| Gerencia Comercial                       | 8.00              | 32.00                           |
| División de Facturación                  | 22.00             | 76066.00                        |
| División de Cobranza                     | 10.00             | 51923.00                        |
| División de Comercialización             | 12.00             | 26369.00                        |
| División de Catastro                     | 16.00             | 7931.00                         |
| Gerencia de Operaciones                  | 14.00             | 158.00                          |
| División de Distribución y Recolección   | 31.00             | 9769.00                         |
| Sistema de Alcantarillado                | 16.00             | 5092.00                         |
| División de Mantenimiento                | 20.00             | 58627.00                        |
| División de Operaciones                  | 22.00             | 26788081.00                     |
| Gerencia de Ingeniería                   | 10                | 228.00                          |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>380</b>        | <b>27,025,590.00</b>            |





En el cuadro N°2 se muestra un resumen de la programación financiera total para el año 2022 para el rubro gastos corrientes por las 23 actividades presupuestales el cual asciende a **S/. 34'109,860.00**

**CUADRO N°2 PROGRAMACION FINANCIERA SEGÚN UNIDAD ORGANICA Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO**

| Cod. Pptal.                    | Nombre de la Actividad                       | Recursos Propios<br>PIA 2022 |
|--------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------|
| 01011601                       | Directorio                                   | 196,840                      |
| <b>Gerencia General</b>        |                                              | <b>3,780,563</b>             |
| 01011602                       | Acciones de Auditoría Interna                | 53,210.00                    |
| 01011701                       | Gestión Empresarial                          | 873,336.00                   |
| 01011702                       | Acciones Legales                             | 1,425,074.00                 |
| 01011703                       | Acciones de Planeamiento y Presupuesto       | 606,902.00                   |
| 01011709                       | Tecnología de la Información                 | 603,379.00                   |
| 01010601                       | Acciones de Supervisión y Control            | 218,662.00                   |
| <b>Gerencia Administrativa</b> |                                              | <b>4,556,429</b>             |
| 01011704                       | Control de Gestión Financiera                | 212,829.00                   |
| 01011705                       | Actividades Financieras                      | 387,484.00                   |
| 01011706                       | Acciones Logísticas                          | 835,348.00                   |
| 01011707                       | Acciones de Personal                         | 1,382,796.00                 |
| 01011708                       | Calidad Contable y Financiera                | 1,737,972.00                 |
| <b>Gerencia Comercial</b>      |                                              | <b>4,524,769</b>             |
| 01011101                       | Mantenimiento y Actualización Catastral      | 492,882.00                   |
| 01011201                       | Proceso de Facturación y Medición de consumo | 1,748,369.00                 |
| 01011301                       | Acciones de Cobranza, Corte y Reconexiones   | 1,218,194.00                 |
| 01011401                       | Promoción y Atención al Cliente              | 540,953.00                   |
| 01011501                       | Resultado Gestión Comercial                  | 524,371.00                   |
| <b>Gerencia de Operaciones</b> |                                              | <b>20,501,441</b>            |
| 01010101                       | Control de Gestión Operacional               | 1,412,437.00                 |
| 01010201                       | Mejoramiento Sistemas Operacionales          | 1,462,421.00                 |
| 01010202                       | Sistema de Alcantarillado                    | 2,267,226.00                 |
| 01010301                       | Mantenimiento Sistemas Operacionales         | 3,074,628.00                 |
| 01011001                       | Control de Procesos y Calidad de Agua        | 12,284,729.00                |
| <b>Gerencia de Ingeniería</b>  |                                              | <b>549,818</b>               |
| 01010401                       | Control de Gestión Técnica                   | 549,818.00                   |
| <b>TOTAL</b>                   |                                              | <b>34,109,860.00</b>         |



## B) INVERSIONES



En el rubro de Inversiones (Gastos de Capital) se han programado 20 inversiones las cuales corresponde a **(14)** Estudios Pre inversión, y **(06)** Obras, para la ejecución de los mismos, se han Presupuestado el importe de **S/. 10'946,143.00**. Con la fuente recursos directamente recaudados

Así mismo en el rubro Otros Bienes de capital se ha programado la adquisición de **47** activos para la ejecución de los mismos se ha presupuestado el Importe de **S/.1'295,860.00** con la fuente recursos directamente recaudados.

En el cuadro N°3 se muestra el resumen de las inversiones programadas y el presupuesto programado por cada uno.

**CUADRO N°3 RESUMEN FISICO Y FINANCIERO DE INVERSIONES 2022**

| INVERSIONES       | RESUMEN DE<br>META FISICA<br>PROGRAMADA | PRESUPUESTO<br>GASTOS DE CAPITAL<br>(RECURSOS<br>PROPIOS) 2022 |
|-------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| PREINVERSION      | 14                                      | S/. 2,332,366.00                                               |
| OBRAS             | 6                                       | S/. 8,613,777                                                  |
| BIENES DE CAPITAL | 47                                      | S/. 1,295,860                                                  |
| <b>TOTAL</b>      | <b>67</b>                               | <b>S/. 12,242,003</b>                                          |





## ANEXOS

En los Anexos adjuntos se presenta la programación de actividades operativas de cada por cada actividad presupuestal y unidad orgánica de la EPS TACNA S.A. para el año 2022 con sus respectivas metas físicas y financieras, presentadas según el formato POI 2022 y detalles del programa de inversiones para el periodo 2022.





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.



### PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022

ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.

UNIDAD ORGANICA : DIRECTORIO

TRO DE COSTOS - ACTIVIDAD PRESUPUESTAL : 01.01.16.01 DIRECTORIO

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL : OEI.01. FACILITAR Y MEJORAR EL ACCESO Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO A LA POBLACION

ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL : AEI.01.02. MEJORAR EL ACCESO AL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y CALIDAD

PARTICIPANTES : DIRECTORIO - GERENTE GENERAL Y SECRETARIA GENERAL

PRESUPUESTO ANUAL : S/. 196,840.00

| Nº   | ACTIVIDAD OPERATIVA                                  | Ubigeo | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | Meta fisica Anual | Prioridad | Responsable           | Ind. o Fuente Verif.       |
|------|------------------------------------------------------|--------|--------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|-------------------|-----------|-----------------------|----------------------------|
|      |                                                      |        |              |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. |                   |           |                       |                            |
| 1    | SESIONES ORDINARIAS                                  |        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                            |
| 1.1. | SESIONES ORDINARIAS DE DIRECTORIO                    | 230101 | Actividad    | 171,250.80                | 4                   | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4   | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 48                | 1         | Presidente directorio | Actas de directorio        |
| 1.2  | INFORME DE RENDICION POR PERIODO ANUAL A CONTRALORIA | 230101 | Actividad    |                           |                     |      |      | 1    |      |      |     |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Presidente directorio | Constancia de Presentacion |
| 1.3. | JUNTA DE ACCIONISTAS                                 | 230101 | Actividad    | 7,873.60                  |                     |      | 1    |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Junta de accionistas  | Actas de junta             |
| 2    | SESIONES EXTRAORDINARIAS                             |        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                            |
| 2.1  | SESIONES EXTRAORDINARIAS DIRECTORIO                  | 230101 | Acción       | 9,842                     |                     | 1    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1                 | 2         | Presidente directorio | Actas de directorio        |
| 2.2  | JUNTA EXTRAORDINARIA ACCIONISTAS                     | 230101 | Acción       | 7,873.60                  | 1                   |      |      |      |      | 1    |     |      |      |      |      |      | 2                 | 2         | Junta de accionistas  | Actas de junta             |
|      |                                                      |        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                            |
|      | TOTAL GENERAL                                        |        |              | 196,840.00                |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 53                |           |                       |                            |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.



### PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022

ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.

UNIDAD ORGANICA : GESTION GERENCIA GENERAL

CENTRO DE COSTOS -ACTIVIDAD PRESUPUESTAL : 01.01.17.01 GESTION EMPRESARIAL

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL : OEI.01. FACILITAR Y MEJORAR EL ACCESO Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO A LA POBLACION

ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL : AEI.01.02. MEJORAR EL ACCESO AL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y CALIDAD

PARTICIPANTES : EQUIPO DEL PROCESO DE COMUNICACIÓN SOCIAL; SECRETARIA GENERAL Y SECRETARIA DE GERENCIA

PRESUPUESTO ANUAL APROBADO : S/. 873,336.00

| N°   | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                          | Ubígeo | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     | Meta fisica Anual | Prioridad | Responsable     | Ind. o Fuente Verif. |
|------|------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|-----|-------------------|-----------|-----------------|----------------------|
|      |                                                                              |        |              |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic |                   |           |                 |                      |
| 1    | GERENCIA GENERAL                                                             |        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     |                   |           |                 |                      |
| 1.1  | MONITOREO AL CUMPLIMIENTO DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN DE LA ENTIDAD        | 230101 | Acción       | 6,459.15                  |                     |      | 1    |      |      |      |     | 1    |      |      |      |     | 2                 | 1         | Gerente General | Memorandum           |
| 1.2  | SEGUIMIENTO Y SUPERVISIÓN A LOS PROG. Y ACT. DE LA GERENCIA DE OPERACIONES   | 230101 | Acción       | 6,459.15                  | 1                   |      |      |      |      | 1    |     |      |      |      |      |     | 2                 | 1         | Gerente General | Memorandum           |
| 1.3  | SEGUIMIENTO Y SUPERVISIÓN A LOS PROG. Y ACT. DE LA GERENCIA DE INGENIERIA    | 230101 | Acción       | 6,459.15                  |                     | 1    |      |      |      | 1    |     |      |      |      |      |     | 2                 | 1         | Gerente General | Memorandum           |
| 1.4  | SEGUIMIENTO Y SUPERVISIÓN A LOS PROG. Y ACT. DE LA G. ADMINISTRACIÓN         | 230101 | Acción       | 6,459.15                  |                     | 1    |      |      |      |      | 1   |      |      |      |      |     | 2                 | 1         | Gerente General | Memorandum           |
| 1.5  | SEGUIMIENTO Y SUPERVISIÓN A LOS PROG. Y ACT. DE LA GERENCIA DE COMERCIAL     | 230101 | Acción       | 6,459.15                  | 1                   |      |      |      |      | 1    |     |      |      |      |      |     | 2                 | 1         | Gerente General | Memorandum           |
| 1.6  | SEGUIMIENTO Y SUPERVISIÓN A LOS PROG. Y ACT. DE LA OF. ASESORIA LEGAL        | 230101 | Acción       | 6,459.15                  |                     | 1    |      |      |      |      |     | 1    |      |      |      |     | 2                 | 1         | Gerente General | Memorandum           |
| 1.7  | SEGUIMIENTO Y SUPERVISIÓN A LOS PROG. Y ACT. DE LA OF. PLANEAMIENTO          | 230101 | Acción       | 6,459.15                  |                     |      | 1    |      |      |      | 1   |      |      |      |      |     | 2                 | 1         | Gerente General | Memorandum           |
| 1.8  | SEGUIMIENTO Y SUPERVISIÓN A LOS PROG. Y ACT. DE LA OF. SUPERVISIÓN Y CONTROL | 230101 | Acción       | 6,459.15                  |                     |      | 1    |      |      |      |     |      | 1    |      |      |     | 2                 | 1         | Gerente General | Memorandum           |
| 1.9  | SEGUIMIENTO Y SUPERVISIÓN A LOS PROGR. Y ACTIV. DE LA OF. TECN. INFORM.      | 230101 | Acción       | 6,459.15                  |                     |      |      | 1    |      |      |     | 1    |      |      |      |     | 2                 | 1         | Gerente General | Memorandum           |
| 1.10 | PARTICIPAR EN LAS REUNIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA DE ACCIONISTAS            | 230101 | Acción       | 155,019.69                | 4                   | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4   | 4    | 4    | 4    | 4    | 4   | 48                | 1         | Gerente General | Memorandum           |
| 1.11 | COMITÉ DE GERENTES                                                           | 230101 | Acción       | 155,019.69                | 4                   | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4   | 4    | 4    | 4    | 4    | 4   | 48                | 1         | Gerente General | Memorandum           |
| 1.12 | GESTION DE FINANCIAMIENTO Y FIRMA DE CONVENIO.                               | 230101 | Acción       | 9,688.73                  |                     | 1    |      |      |      |      | 1   |      |      |      | 1    |     | 3                 | 1         | Gerente General | Memorandum           |
| 1.13 | SUPERVISION DEL PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2020-2022                     | 230101 | Acción       | 38,754.92                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 12                | 1         | Gerente General | Memorandum           |
| 1.14 | IMPLEMENTACION DE RECOMENDACIONES DE AUDITORIA                               | 230101 | Informe      | 3,229.58                  |                     |      |      |      |      |      |     |      | 1    |      |      |     | 1                 | 1         | Sec.General     | Memorandum           |
|      | SUB TOTAL                                                                    |        | =            | 480,334.80                |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |     | 130               |           |                 |                      |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.



### PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022

ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.

| UNIDAD ORGANICA : GESTION GERENCIA GENERAL                                                                                                           |                                                                                    |        |              |                           |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|---------------------------|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------------|-----------|---------------------|----------------------|
| CENTRO DE COSTOS -ACTIVIDAD PRESUPUESTAL : 01.01.17.01 GESTION EMPRESARIAL                                                                           |                                                                                    |        |              |                           |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL : OEL01. FACILITAR Y MEJORAR EL ACCESO Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO A LA POBLACION |                                                                                    |        |              |                           |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL : AEL01.02. MEJORAR EL ACCESO AL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y CALIDAD                                                 |                                                                                    |        |              |                           |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| PARTICIPANTES : EQUIPO DEL PROCESO DE COMUNICACION SOCIAL; SECRETARIA GENERAL Y SECRETARIA DE GERENCIA                                               |                                                                                    |        |              |                           |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO : S/. 873,336.00                                                                                                          |                                                                                    |        |              |                           |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| N°                                                                                                                                                   | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                                | Ubigeo | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Ene | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul. | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. | Meta fisica Anual | Prioridad | Responsable         | Ind. o Fuente Verif. |
| 2                                                                                                                                                    | EQUIPO DEL PROCESO DE COMUNICACIÓN SOCIAL                                          |        |              |                           |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| 2.1                                                                                                                                                  | PROGRAMA ATENCIONES AL PERSONAL                                                    |        |              |                           |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| 2.1.1                                                                                                                                                | DIA DE LA SECRETARIA                                                               | 230101 | Acción       | 58,370.00                 |     |      |      | 1    |      |      |      |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Comunicación social | Informe              |
| 2.1.2                                                                                                                                                | DIA DE LA MADRE                                                                    | 230101 | Acción       |                           |     |      |      |      | 1    |      |      |      |      |      |      |      | 1                 | 1         |                     |                      |
| 2.1.3                                                                                                                                                | DIA DEL PADRE                                                                      | 230101 | Acción       |                           |     |      |      |      |      | 1    |      |      |      |      |      |      | 1                 | 1         |                     |                      |
| 2.1.4                                                                                                                                                | DIA DE LA MUJER                                                                    | 230101 | Acción       |                           |     |      | 1    |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 1                 | 1         |                     |                      |
| 2.2                                                                                                                                                  | PROGRAMA DE PRESENTACIONES OFICIALES                                               |        |              |                           |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| 2.2.3                                                                                                                                                | FIESTAS PATRIAS                                                                    | 230101 | Acción       | 40,808.00                 |     |      |      |      |      |      | 1    |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Comunicación social | Informe              |
| 2.2.4                                                                                                                                                | ANIVERSARIO DE TACNA                                                               | 230101 | Acción       |                           |     |      |      |      |      |      |      | 1    |      |      |      |      | 1                 | 1         | Comunicación social | Informe              |
| 2.3                                                                                                                                                  | PROGRAMA DE ATENCIONES INSTITUCIONALES                                             |        |              |                           |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| 2.3.1                                                                                                                                                | ANIVERSARIO DE LA ENTIDAD                                                          | 230101 | Acción       |                           |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 1    | 1                 | 1         | Comunicación social | Informe              |
| 2.3.2                                                                                                                                                | INFORMACIÓN PARA AUDIENCIA PÚBLICA                                                 | 230101 | Acción       |                           |     |      |      | 1    |      |      |      |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Comunicación social | Informe              |
| 2.4                                                                                                                                                  | PROGRAMA DE EDUCACION SANITARIA                                                    |        |              |                           |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| 2.4.1                                                                                                                                                | DIFUSION DE OBRAS EN EJECUCION                                                     | 230101 | Acción       | 110,744.50                | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Comunicación social | Informe              |
| 2.4.2                                                                                                                                                | ORIENTACION A USUARIOS PARA RECOMENDACIÓN DE BUEN USO DE AGUA Y DRENAJE            | 230101 | Acción       |                           | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Comunicación social | Informe              |
| 2.4.3                                                                                                                                                | EJECUCION DE INFORME FINAL DEL PROGRAMA DE EDUCACION SANITARIA                     | 230101 | Acción       |                           |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 1    | 1                 | 1         | Comunicación social | Informe              |
| 2.4.4                                                                                                                                                | DIFUSION EN LA ATENCION DE EMERGENCIAS                                             | 230101 | Acción       |                           | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Comunicación social | Informe              |
| 2.5                                                                                                                                                  | ACTIVIDADES DE ATENCION INSTITUCIONAL                                              |        |              |                           |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| 2.5.1                                                                                                                                                | DIFUSION DE REUNIONES DE GESTION A CARGO DE GERENCIA GENERAL                       | 230101 | Acción       | 25,190.70                 | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Comunicación social | Informe              |
| 2.5.2                                                                                                                                                | DIFUSION DE COMUNICADOS POR LA RESTRICCION DE SERVICIO DE AGUA A USUARIOS          | 230101 | Acción       |                           | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Comunicación social | Informe              |
| 2.5.3                                                                                                                                                | DISEÑO DE MATERIAL PUBLICITARIO PARA DIFUSION Y ORIENTACION DE CANALES DE ATENCION | 230101 | Acción       |                           | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Comunicación social | Informe              |
| 2.5.4                                                                                                                                                | EDICION Y PUBLICACIONES DE ACTIVIDADES EN EL PORTAL INSTITUCIONAL Y REDES SOCIALES | 230101 | Acción       |                           | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Comunicación social | Informe              |
| 2.5.5                                                                                                                                                | DIFUSION DE ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN, MEDIDAS COVID Y SEGURIDAD Y SALUD           | 230101 | Acción       |                           |     | 1    |      |      | 1    |      |      | 1    |      |      | 1    |      | 4                 | 1         | Comunicación social | Informe              |
| 2.5.6                                                                                                                                                | PROMOCION DE ACTIVIDADES "PREMIO AL CLIENTE PUNTUAL"                               | 230101 | Acción       |                           |     |      | 1    |      |      |      | 1    |      |      |      | 1    |      | 3                 | 1         | Comunicación social | Informe              |
| 2.5.7                                                                                                                                                | EJECUCION DE CONFERENCIA DE PRENSAS                                                | 230101 | Acción       |                           | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Comunicación social | Informe              |
|                                                                                                                                                      | SUB TOTAL                                                                          |        |              | S/. 218,334.00            |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 112               |           |                     |                      |
| 3                                                                                                                                                    | EQUIPO DEL PROCESO DE SECRETARIA GENERAL                                           |        |              |                           |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| 3.1                                                                                                                                                  | SEGUIMIENTO AL TRÁMITE DOCUMENTARIO                                                | 230101 | Acción       | 25,190.70                 | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Sec.General         | Informe general      |
| 3.2                                                                                                                                                  | ACTUALIZACION DE DIRECTIVA DEL ARCHIVO CENTRAL                                     | 230101 | Acción       | 2,099.23                  | 1   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Sec.General         | Informe a gerencia   |
| 3.3                                                                                                                                                  | REMISION DE PLAN DE TRABAJO ANUAL Y CRONOGRAMA DEL ARCHIVO CENTRAL                 | 230101 | Acción       |                           |     | 1    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Sec.General         | Informes             |
| 3.4                                                                                                                                                  | IMPLEMENTACIÓN DE ACUERDOS DEL DIRECTORIO                                          | 230101 | Acción       | 100,762.80                | 4   | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 48                | 1         | Sec.General         | Informe              |
| 3.5                                                                                                                                                  | EJECUCION DE INFORME ANUAL DEL CODIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO                 | 230101 | Informe      | 2,099.23                  |     |      |      |      |      | 1    |      |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Sec.General         | Informe              |
| 3.6                                                                                                                                                  | SEGUIMIENTO DE LA IMPLEMENTACION DE RECOMENDACIONES DE CBGC                        | 230101 | Informe      | 6,297.68                  |     |      | 1    |      |      | 1    |      |      | 1    |      |      |      | 3                 | 1         | Sec.General         | Informe              |
| 3.7                                                                                                                                                  | REUNION DE COMITÉ DE CBGC                                                          | 230101 | Informe      | 25,190.70                 | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Sec.General         | Informe              |
| 4                                                                                                                                                    | OTROS                                                                              |        |              |                           |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| 4.1                                                                                                                                                  | CAPACITACION AL EQUIPO DE BGC                                                      | 230101 | Informe      | 4,198.45                  |     |      |      | 1    |      |      |      |      | 1    |      |      |      | 2                 | 1         | Sec. General        | Informe              |
|                                                                                                                                                      | SUB TOTAL                                                                          |        |              | 174,667.20                |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 80                |           |                     |                      |
|                                                                                                                                                      | TOTAL GENERAL                                                                      |        |              | 873,336.00                |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 546               |           |                     |                      |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.



### PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022

ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.

| UNIDAD ORGANICA :                          |                                                                    | GESTION OFICINA DE ASESORIA LEGAL                                        |                  |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|-------------------|-----------|---------------------|----------------------|
| CENTRO DE COSTOS -ACTIVIDAD PRESUPUESTAL : |                                                                    | 01.01.17.02 ACCIONES LEGALES                                             |                  |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL :       |                                                                    | OEI.02. MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y ECONOMICA DE LA EMPRESA   |                  |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL :         |                                                                    | AEI.02.03. IMPLEMENTAR POLITICAS DE RECUPERACION DE LA CARTERA MOROSA    |                  |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| PARTICIPANTES :                            |                                                                    | JEFE DE LA OFICINA DE ASESORIA LEGAL - ESPECIALISTA LEGAL ADMINISTRATIVO |                  |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO :               |                                                                    | S/. 1,425,074.00                                                         |                  |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| N°                                         | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                | Ubigeo                                                                   | Unid. Medida     | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | Meta fisica Anual | Prioridad | Responsable         | Ind. o Fuente Verif. |
|                                            |                                                                    |                                                                          |                  |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. |                   |           |                     |                      |
| 1                                          | ACTIVIDAD PROCESAL                                                 |                                                                          |                  |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| 1.1                                        | Control de Procesos Judiciales                                     | 230101                                                                   | Acción - Informe | 208,547.41                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe OAL - Analista | Informe              |
| 1.2                                        | Evaluación e Implementación de causas judiciales                   | 230101                                                                   | Evaluación       | 208,547.41                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe OAL - Analista | Informe              |
| 1.3                                        | Cuantificación de Costos Judiciales                                | 230101                                                                   | Informe          | 104,273.71                | 1                   | 1    |      |      |      | 1    | 1   |      |      |      | 1    | 1    | 6                 | 1         | Jefe OAL - Analista | Informe              |
| 2                                          | ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA                                           |                                                                          |                  |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| 2.1                                        | Asesoramiento Legal Administrativo a los Órganos de Alta Dirección | 230101                                                                   | Acción           | 104,273.71                |                     | 1    |      | 1    |      | 1    |     | 1    |      | 1    |      | 1    | 6                 | 1         | Jefe OAL - Analista | Informe              |
| 2.2                                        | Asesoramiento Legal y Administrativo a Unidades Organicas          | 230101                                                                   | Acción           | 208,547.41                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe OAL - Analista | Informe              |
| 2.3                                        | Emisión de Documentos (Resolución, Informes, Otros)                | 230101                                                                   | Informe          | 208,547.41                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe OAL - Analista | Informe              |
| 2.4                                        | Implementación de acciones de control                              | 230101                                                                   | Acción           | 104,273.71                |                     | 1    |      | 1    |      | 1    |     | 1    |      | 1    |      | 1    | 6                 | 1         | Jefe OAL            | Informe              |
| 3                                          | FORTALECIMIENTO DE ASESORIA LEGAL                                  |                                                                          |                  |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                     |                      |
| 3.1                                        | Capacitación al personal de OAL                                    | 230101                                                                   | Cursos           | 69,515.80                 |                     |      | 1    |      |      | 1    |     |      | 1    |      |      | 1    | 4                 | 1         | Jefe OAL - Analista | Informe              |
| 3.2                                        | Difusión de normas legales                                         | 230101                                                                   | Acción           | 208,547.41                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 2         | Jefe OAL            | Informe              |
|                                            | TOTAL GENERAL                                                      |                                                                          |                  | 1,425,074.00              |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 82                |           |                     |                      |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.



### PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022

ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.

| UNIDAD ORGANICA                          |                                                                                                        | GESTIÓN OFICINA DE PLANEAMIENTO                                                                                                 |                      |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                              |                           |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|-------------------|-----------|----------------------------------------------|---------------------------|
| CENTRO DE COSTOS -ACTIVIDAD PRESUPUESTAL |                                                                                                        | 01.01.17.03 ACCIONES DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO                                                                              |                      |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                              |                           |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL       |                                                                                                        | OEI.02 MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y ECONOMICA DE LA EMPRESA/ OEI.03. FORTALECER LA CAPACIDAD DE GESTION DE LA EMPRESA |                      |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                              |                           |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL         |                                                                                                        | AEI.02.01. CONTROLAR LA EJECUCION DE GASTO OPERATIVOS/AEI.03.02. MEJORAR LOS PROCESOS DE GESTION DE LA EMPRESA                  |                      |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                              |                           |
| PARTICIPANTES                            |                                                                                                        | ESPECIALISTA DE PROGRAMACION, FORMULACION Y EVALUACION, TECNICO EN PRESUPUESTO Y AUXILIAR EN PLANES Y ORGANIZACIÓN              |                      |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                              |                           |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO :             |                                                                                                        | S/. 606,902.00                                                                                                                  |                      |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                              |                           |
| Nº                                       | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                                                    | Ubigeo                                                                                                                          | Unid. Medida         | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | Meta fisica Anual | Prioridad | Responsable                                  | Ind. o Fuente Verif.      |
|                                          |                                                                                                        |                                                                                                                                 |                      |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. |                   |           |                                              |                           |
| 1                                        | ASPECTO PRESUPUESTAL                                                                                   |                                                                                                                                 |                      |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                              |                           |
| 1.1.                                     | INFORME DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS PARA LA GERENCIA ADMINISTRATIVA                            | 230101                                                                                                                          | Informe              | 30,345.10                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de Oficina de Planeamiento/Tecnico      | Informe                   |
| 1.2.                                     | DOCUMENTOS REMITIDOS A LA DGPP                                                                         |                                                                                                                                 |                      |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                              |                           |
| 1.2.1.                                   | Ejecución Presupuestal Trimestral para la DGPP y otras Instituciones                                   | 230101                                                                                                                          | Informe              | 30,345.10                 | 1                   |      | 1    | 1    |      |      | 1   |      |      | 1    |      |      | 5                 | 1         | Jefe de Oficina de Planeamiento/Tecnico      | Oficio                    |
| 1.2.2.                                   | Ejecución Presupuestal mensual para la DGPP y Contaduría Pública                                       | 230101                                                                                                                          | Informe              | 30,345.10                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de Oficina de Planeamiento/Tecnico      | Registro en el SIAF - ETE |
| 1.2.3.                                   | Documentos de Evaluación Semestral Presupuestal: DGPP y otras Instituciones                            | 230101                                                                                                                          | Informe              | 30,345.10                 |                     |      |      |      | 1    |      |     | 1    |      |      |      |      | 2                 | 1         | Jefe de Oficina de Planeamiento/ Tecnico     | Oficio                    |
| 1.2.4.                                   | Documento de Aprobación del PIA para DGPP y otras Instituciones                                        | 230101                                                                                                                          | Resolución           | 30,345.10                 |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      | 1    | 1                 | 1         | Jefe de Oficina de Planeamiento/Tecnico      | Oficio                    |
| 2                                        | FORMULACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE PLANES                                                                  |                                                                                                                                 |                      |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                              |                           |
| 2.1.                                     | PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL                                                                           |                                                                                                                                 |                      |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                              |                           |
| 2.1.1.                                   | Programación y Centralización del POI                                                                  | 230101                                                                                                                          | Documento            | 30,345.10                 |                     |      |      |      |      |      |     |      | 1    |      |      |      | 1                 | 2         | Jefe de Oficina de Planeamiento/Especialista | Informe                   |
| 2.1.2.                                   | Aprobación del POI                                                                                     | 230101                                                                                                                          | Resolución           | 30,345.10                 |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      | 1    | 1                 | 2         | Jefe de Oficina de Planeamiento/Especialista | Informe                   |
| 2.1.3.                                   | Evaluación Trimestral del POI                                                                          | 230101                                                                                                                          | Informe              | 30,345.10                 |                     |      |      | 2    |      |      | 1   |      |      |      | 1    |      | 4                 | 2         | Jefe de Oficina de Planeamiento/Especialista | Informe                   |
| 2.2.                                     | PLANES A MEDIANO Y LARGO PLAZO                                                                         |                                                                                                                                 |                      |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                              |                           |
| 2.2.1.                                   | Actualización del Estudio Tarifario                                                                    | 230101                                                                                                                          | Documento            | 21,241.57                 |                     |      |      |      |      |      |     | 1    |      |      |      |      | 1                 | 1         | Jefe de Oficina de Planeamiento/Especialista | Resolucion de Sunass      |
| 2.3.                                     | Actualización del Plan Estratégico Institucional                                                       | 230101                                                                                                                          | Documento            | 15,172.55                 |                     |      |      |      |      | 1    |     |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Jefe de Oficina de Planeamiento/Especialista | Resolucion de Gerencia    |
| 3                                        | INFORMACIÓN GERENCIAL                                                                                  |                                                                                                                                 |                      |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                              |                           |
| 3.1.                                     | Evaluación de Indicadores de Gestión                                                                   | 230101                                                                                                                          | Informe              | 30,345.10                 |                     |      | 1    | 1    |      |      | 1   |      |      |      | 1    |      | 4                 | 3         | Jefe de Oficina de Planeamiento/Especialista | Informe                   |
| 3.2.                                     | Evaluación del Programa de Inversión                                                                   | 230101                                                                                                                          | Informe              | 30,345.10                 |                     |      | 1    | 1    |      |      | 1   |      |      |      | 1    |      | 4                 | 3         | Jefe de Oficina de Planeamiento/Especialista | Informe                   |
| 3.3.                                     | Evaluación de Ejecución Presupuestal de Ingresos y Gastos                                              | 230101                                                                                                                          | Informe              | 30,345.10                 |                     |      | 1    | 1    |      |      | 1   |      |      |      | 1    |      | 4                 | 3         | Jefe de Oficina de Planeamiento/Especialista | Informe                   |
| 4                                        | INFORMACIÓN PARA ENTIDADES EXTERNAS                                                                    |                                                                                                                                 |                      |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                              |                           |
| 4.1.                                     | Información Trimestral página WEB                                                                      | 230101                                                                                                                          | Informe              | 30,345.10                 | 1                   |      |      | 1    |      |      | 1   |      |      |      | 1    |      | 4                 | 3         | Jefe de Oficina de Planeamiento/ Tecnico     | Portal de la entidad      |
| 4.2.                                     | Información Estadística mensual para INEI                                                              | 230101                                                                                                                          | Informe              | 30,345.10                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 3         | Jefe de Oficina de Planeamiento/ Asistente   | Oficio                    |
| 4.3.                                     | Informe de Rendición de Cuentas por periodo anual, normatividad de Contraloría General de la República | 230101                                                                                                                          | Documento            | 18,207.06                 |                     |      |      | 1    |      |      |     |      |      |      |      |      | 1                 | 2         | Jefe de Oficina de Planeamiento/Especialista | Oficio                    |
| 4.4.                                     | Seguimiento al cumplimiento de los Registro SISTEMA SICAP-SUNASS                                       | 230101                                                                                                                          | registros            | 12,138.04                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 2         | Jefe de Oficina de Planeamiento/ Asistente   | Reporte de Registro       |
| 4.5.                                     | Informe Anual de Rendición de cuentas, normatividad de MVCS                                            | 230101                                                                                                                          | Documento            | 30,345.10                 |                     |      |      |      |      | 1    |     |      |      |      |      |      | 1                 | 2         | Jefe de Oficina de Planeamiento/Asistente    | Informe                   |
| 5                                        | OTROS                                                                                                  |                                                                                                                                 |                      |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                              |                           |
| 5.1.                                     | Implementación de Directiva de Ejecución y Control Presupuestal                                        | 230101                                                                                                                          | Informe              | 30,345.10                 |                     |      | 1    |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Jefe de Oficina de Planeamiento              | Informe                   |
| 5.2.                                     | Actualización de Instrumentos de Gestión (Mol. Rol)                                                    | 230101                                                                                                                          | Documento de Gestión | 48,552.16                 |                     | 1    | 1    |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 2                 | 1         | Jefe de Oficina de Planeamiento/Especialista | Acuerdo de Directorio     |
| 5.3.                                     | Revisiones de Proyectos de Directivas internas                                                         | 230101                                                                                                                          | Documento Normativo  | 6,069.02                  |                     | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    |      |      | 9                 | 1         | Jefe de Oficina de Planeamiento/Especialista | Resolucion de G.G.        |
| 5.5.                                     | Implementar Recomendaciones de Auditoría                                                               | 230101                                                                                                                          | Informe              | 30,345.10                 |                     |      | 1    |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1                 | 3         | Jefe de Oficina de Planeamiento              | Informe                   |
| TOTAL GENERAL                            |                                                                                                        |                                                                                                                                 |                      | 606,902.00                |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 95                |           |                                              |                           |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.



### PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022

ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.

| UNIDAD ORGANICA :                          |                                                                                                                         | GESTION OFICINA DE TECNOLOGIA DE LA INFORMACION                                                                             |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                |                         |                      |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|-----|-------------------|----------------|-------------------------|----------------------|
| CENTRO DE COSTOS -ACTIVIDAD PRESUPUESTAL : |                                                                                                                         | 01.01.17.09 TECNOLOGIA DE LA INFORMACION                                                                                    |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                |                         |                      |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL :       |                                                                                                                         | OEI.03. FORTALECER LA CAPACIDAD DE GESTION DE LA EMPRESA                                                                    |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                |                         |                      |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL :         |                                                                                                                         | AEI.03.01 DIGITALIZACION DEL SISTEMA DE RED DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO                                                |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                |                         |                      |
| PARTICIPANTES :                            |                                                                                                                         | JEFE DE LA OFICINA DE TECNOLOGIA DE LA INFORMACION - EQUIPO DE SISTEMA DE INFORMACION - EQUIPO DE COMUNICACIONES Y HARDWARE |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                |                         |                      |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO :               |                                                                                                                         | S/. 603,379.00                                                                                                              |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                |                         |                      |
| N°                                         | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                                                                     | Ubigeo                                                                                                                      | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     | Meta fisica Anual | Prioridad      | Responsable             | Ind. o Fuente Verif. |
|                                            |                                                                                                                         |                                                                                                                             |              |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. |     |                   |                |                         |                      |
| 1                                          | ACTUALIZACIÓN DEL REGLAMENTO RED DE DATOS                                                                               |                                                                                                                             |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                |                         |                      |
| 1.1                                        | Actualizacion y Aprobacion del reglamento                                                                               | 230101                                                                                                                      | Acción       | 5,435.85                  |                     | 1    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1   | 1                 | Jefe de la OTI | Resolución de GG        |                      |
| 2                                          | ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE LOS EQUIPOS DE COMPUTO                                            |                                                                                                                             |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                |                         |                      |
| 2.1                                        | Actualizacion y aprobacion del Plan                                                                                     | 230101                                                                                                                      | Acción       | 5,435.85                  |                     | 1    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1   | 2                 | Jefe de la OTI | Resolución de GG        |                      |
| 3                                          | ACTUALIZACIÓN PLAN DE CONTINGENCIAS Y SEGURIDAD DE LA INFORMACION                                                       |                                                                                                                             |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                |                         |                      |
| 3.1                                        | Actualizacion y aprobacion del Plan                                                                                     | 230101                                                                                                                      | Acción       | 5,435.85                  |                     | 1    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1   | 1                 | Jefe de la OTI | Resolución de GG        |                      |
| 4                                          | ACTUALIZACIÓN PLAN OPERATIVO INFORMÁTICO                                                                                |                                                                                                                             |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                |                         |                      |
| 4.1                                        | Actualizacion y aprobacion del Plan                                                                                     | 230101                                                                                                                      | Acción       | 5,435.85                  |                     | 1    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1   | 2                 | Jefe de la OTI | Resolución de GG        |                      |
| 5                                          | SOPORTE A LOS USUARIOS EN SOFTWARE, HARDWARE Y COMUNICACIONES                                                           |                                                                                                                             |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                |                         |                      |
| 5.1                                        | Soporte a los requerimientos de los usuarios sistema comercial SIINCO                                                   | 230101                                                                                                                      | Acción       | 65,230.16                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12  | 1                 | Jefe de la OTI | Informe de cumplimiento |                      |
| 5.2                                        | Soporte a los requerimientos de los usuarios sistema administrativo AVALON                                              | 230101                                                                                                                      | Acción       | 65,230.16                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12  | 1                 | Jefe de la OTI | Informe de cumplimiento |                      |
| 5.3                                        | Soporte a los sistemas de información desarrollados en NET y SQL Server, Sistema Operacional y portal web               | 230101                                                                                                                      | Acción       | 65,230.16                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12  | 1                 | Jefe de la OTI | Informe de cumplimiento |                      |
| 5.4                                        | Mantenimiento preventivo y correctivo del parque de equipos de computo e impresoras                                     | 230101                                                                                                                      | Acción       | 65,230.16                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12  | 1                 | Jefe de la OTI | Informe de cumplimiento |                      |
| 5.5                                        | Mantenimiento preventivo y correctivo de la solución de radio enlace                                                    | 230101                                                                                                                      | Acción       | 5,435.85                  |                     |      |      | 1    |      |      |     |      |      |      |      |      | 1   | 1                 | Jefe de la OTI | Informe de cumplimiento |                      |
| 5.6                                        | Mantenimiento preventivo y correctivo de pozos a tierra                                                                 | 230101                                                                                                                      | Acción       | 5,435.85                  |                     |      |      | 1    |      |      |     |      |      |      |      |      | 1   | 1                 | Jefe de la OTI | Informe de cumplimiento |                      |
| 5.7                                        | Mantenimiento preventivo y correctivo de corriente estabilizada (cableado, distribución a tableros, balanceo de cargas) | 230101                                                                                                                      | Acción       | 5,435.85                  |                     |      |      | 1    |      |      |     |      |      |      |      |      | 1   | 1                 | Jefe de la OTI | Informe de cumplimiento |                      |
| 5.8                                        | Mantenimiento preventivo y correctivo de sala de servidores (incluye servidores y equipos)                              | 230101                                                                                                                      | Acción       | 5,435.85                  |                     |      |      | 1    |      |      |     |      |      |      |      |      | 1   | 1                 | Jefe de la OTI | Informe de cumplimiento |                      |
| 5.9                                        | Mantenimiento preventivo y correctivo de UPS de la entidad                                                              | 230101                                                                                                                      | Acción       | 5,435.85                  |                     |      |      | 1    |      |      |     |      |      |      |      |      | 1   | 1                 | Jefe de la OTI | Informe de cumplimiento |                      |
| 5.10                                       | Mantenimiento preventivo y correctivo de aire acondicionado.                                                            | 230101                                                                                                                      | Acción       | 5,435.85                  |                     |      |      |      | 1    |      |     |      |      |      |      |      | 1   | 1                 | Jefe de la OTI | Informe de cumplimiento |                      |
| 5.11                                       | Controlar los accesos de los usuarios a los recursos de la red.                                                         | 230101                                                                                                                      | Acción       | 65,230.16                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12  | 1                 | Jefe de la OTI | Informe de cumplimiento |                      |
| 5.12                                       | Mantenimiento de la red de datos                                                                                        | 230101                                                                                                                      | Acción       | 10,871.69                 |                     |      | 1    |      |      |      |     |      | 1    |      |      |      | 2   | 1                 | Jefe de la OTI | Informe de cumplimiento |                      |
| 5.13                                       | Monitorear el enlace de las comunicaciones de las diferentes sedes                                                      | 230101                                                                                                                      | Acción       | 65,230.16                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12  | 1                 | Jefe de la OTI | Informe de cumplimiento |                      |
| 5.14                                       | Respalidar la información de la entidad.                                                                                | 230101                                                                                                                      | Acción       | 65,230.16                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12  | 1                 | Jefe de la OTI | Informe de cumplimiento |                      |
| 5.15                                       | Soporte a los requerimientos de los usuarios sistema georeferenciado                                                    | 230101                                                                                                                      | Acción       | 65,230.16                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12  | 1                 | Jefe de la OTI | Informe de cumplimiento |                      |
| 6                                          | FORTEALECIMIENTO DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION                                                                       |                                                                                                                             |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                |                         |                      |
| 6.1                                        | Cursos de Capacitacion TIC                                                                                              | 230101                                                                                                                      | Acción       | 16,307.54                 |                     |      |      | 1    |      |      | 1   |      |      |      |      |      | 3   | 3                 | Jefe de la OTI | Informe de cumplimiento |                      |
| TOTAL GENERAL                              |                                                                                                                         |                                                                                                                             |              | 603,379.00                |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 111 |                   |                |                         |                      |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.



### PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022

ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.

| UNIDAD ORGANICA :                          |                                                                                                         | GESTION DE SUPERVISION Y CONTROL                                                                                                      |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                          |                                                           |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------------|-----------|--------------------------|-----------------------------------------------------------|
| CENTRO DE COSTOS -ACTIVIDAD PRESUPUESTAL : |                                                                                                         | 01.01.06.01 ACCIONES DE SUPERVISION Y CONTROL                                                                                         |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                          |                                                           |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL :       |                                                                                                         | OEI.01. FACILITAR Y MEJORAR EL ACCESO Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO A LA POBLACION                      |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                          |                                                           |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL :         |                                                                                                         | AEI.01.01. MEJORAR LA COBERTURA E INCREMENTAR LAS INVERSIONES EN EL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LAS ZONAS FOCALIZADAS |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                          |                                                           |
| PARTICIPANTES :                            |                                                                                                         | ESPECIALISTA EN SUPERVISION Y CONTROL, CONTANDO CON EL APOYO DE PERSONAL ESPECIALIZADO PARA LA SUPERVISION DE LAS OBRAS.              |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                          |                                                           |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO :               |                                                                                                         | S/. 218,662.00                                                                                                                        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                          |                                                           |
| Nº                                         | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                                                     | Ubigeo                                                                                                                                | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | Meta fisica Anual | Prioridad | Responsable              | Ind. o Fuente Verif.                                      |
|                                            |                                                                                                         |                                                                                                                                       |              |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul. | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. |                   |           |                          |                                                           |
| 1                                          | SUPERVISION Y CONTROL DE PROYECTOS DE INVERSION                                                         |                                                                                                                                       |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                          |                                                           |
| 1.2                                        | Ejecución de Proyectos por Adm. Directa y/o terceros                                                    |                                                                                                                                       |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                          |                                                           |
| 1.2.1                                      | Programar la supervisión y control de proyectos por adm. Directa                                        | 230101                                                                                                                                | Acción       | 17,729.35                 |                     | 1    | 1    |      | 1    |      | 1    |      | 1    | 1    |      |      | 6                 | 2         | Jefe de OSyC/Sup.de Obra | Informe de cumplimiento                                   |
| 1.2.2                                      | Control y verificación durante la ejecución de obras                                                    | 230101                                                                                                                                | Acción       | 35,458.70                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de OSyC/Sup.de Obra | Informe de cumplimiento, anotaciones en cuaderno          |
| 1.2.3                                      | Informe Mensual del estado situacional de los proyectos                                                 | 230101                                                                                                                                | Informe      | 35,458.70                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 3         | Jefe de OSyC/Sup.de Obra | Informe de cumplimiento                                   |
| 1.2.4                                      | Supervisión de proyectos ejecutados por terceros y/o convenios                                          | 230101                                                                                                                                | Acción       | 35,458.70                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de OSyC/Sup.de Obra | Informe de cumplimiento, anotaciones en cuaderno de obras |
| 1.3                                        | Recepción de Obras por Administ. Directa y/o Terceros y por Contrata                                    |                                                                                                                                       |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                          |                                                           |
| 1.3.1                                      | Revisión y/o formulación de observaciones a la docum. técnico-financiera previos a la recepción de obra | 230101                                                                                                                                | Acción       | 29,548.92                 |                     |      | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 10                | 3         | Jefe de OSyC/Sup.de Obra | Informe de cumplimiento                                   |
| 1.3.2                                      | Integrar comisión de recepción de obras                                                                 | 230101                                                                                                                                | Acción       | 29,548.92                 |                     |      | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 10                | 3         | Jefe de OSyC/Sup.de Obra | Informe de cumplimiento                                   |
| 1.3.3                                      | Reportar información sobre nuevas obras recepcionadas para la actualización del Catastro técnico        | 230101                                                                                                                                | Informe      | 29,548.92                 |                     |      | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 10                | 2         | Jefe de OSyC             | Informe de cumplimiento                                   |
| 1.4                                        | Implementación de Recomendaciones de Auditorias                                                         | 230101                                                                                                                                | Informe      | 5,909.78                  |                     |      |      | 1    |      |      |      |      |      | 1    |      |      | 2                 | 2         | Jefe de OSyC/Sup.de Obra | Informe de cumplimiento                                   |
| TOTAL GENERAL                              |                                                                                                         |                                                                                                                                       |              | 218,662.00                |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 74                |           |                          |                                                           |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.



| PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022 |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                           |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |                   |           |                  |                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|---|-------------------|-----------|------------------|-------------------------|
| ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.                                      |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                           |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |                   |           |                  |                         |
| UNIDAD ORGANICA :                                                                              |                                                                                                                                | GESTION GERENCIA DE ADMINISTRACI N Y FINANZAS                                                                                                                                                                                             |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |                   |           |                  |                         |
| RO DE COSTOS - ACTIVIDAD PRESUPUESTAL :                                                        |                                                                                                                                | 01.01.17.04 CONTROL DE GESTION FINANCIERA                                                                                                                                                                                                 |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |                   |           |                  |                         |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL :                                                           |                                                                                                                                | OE02. MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y ECONOMICA DE LA EMPRESA/ OE03 FORTALECER LA CAPACIDAD DE GESTION DE LA EMPRESA                                                                                                               |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |                   |           |                  |                         |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL :                                                             |                                                                                                                                | AEI.02.01 CONTROLAR LA EJECUCION DE GASTOS OPERATIVOS/ AEI.02.02 REDUCIR LAS CUENTAS POR PAGAR- CORRIENTE/ AEI.02.02 IMPLEMENTAR POLITICAS DE RECUPERACION DE LA CARTERA MOROSA/ AEI.03.02. MEJORAR LOS PROCESOS DE GESTION DE LA EMPRESA |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |                   |           |                  |                         |
| PARTICIPANTES :                                                                                |                                                                                                                                | GERENTE DE ADMINISTRACI N Y FINANZAS Y JEFES DE LAS DIVISIONES DE RECURSOS FINANCIEROS, RECURSOS HUMANOS, CONTABILIDAD Y CONTROL PATRIMONIAL Y LOGISTICA                                                                                  |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |                   |           |                  |                         |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO :                                                                   |                                                                                                                                | S/. 212,829.00                                                                                                                                                                                                                            |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |                   |           |                  |                         |
| N°                                                                                             | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                                                                            | Ubigeo                                                                                                                                                                                                                                    | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   | Meta fisica Anual | Prioridad | Responsable      | Ind. o Fuente Verif.    |
|                                                                                                |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                           |              |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. |   |                   |           |                  |                         |
| 1                                                                                              | SUPERVISIONES                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                           |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |                   |           |                  |                         |
| 1.1                                                                                            | Supervisión al programa de la Div. de RRFF.                                                                                    | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | ACCION       | 21,282.90                 | 1                   |      |      | 1    |      |      | 1   |      |      |      | 1    |      |   | 4                 | 1         | G.ADMINISTRACION | Informe de Cumplimiento |
| 1.2                                                                                            | Supervisión al programa de la Div. de RRHH                                                                                     | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | ACCION       | 21,282.90                 | 1                   |      |      | 1    |      |      | 1   |      |      |      | 1    |      |   | 4                 | 1         | G.ADMINISTRACION | Informe de Cumplimiento |
| 1.3                                                                                            | Supervisión al programa de la Div. de Contabilidad                                                                             | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | ACCION       | 21,282.90                 | 1                   |      |      | 1    |      |      | 1   |      |      |      | 1    |      |   | 4                 | 1         | G.ADMINISTRACION | Informe de Cumplimiento |
| 1.4                                                                                            | Supervisión al programa de la Div. de Logística, gestión patrimonial y seguros                                                 | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | ACCION       | 21,282.90                 | 1                   |      |      | 1    |      |      | 1   |      |      |      | 1    |      |   | 4                 | 1         | G.ADMINISTRACION | Informe de Cumplimiento |
| 1.5                                                                                            | Seguimiento a la formulación y Actualización de las directivas de GAF                                                          | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | ACCION       | 21,282.90                 | 1                   |      |      | 1    |      |      |     |      |      |      |      |      |   | 2                 | 2         | G.ADMINISTRACION | Informe de Cumplimiento |
| 2                                                                                              | CUMPLIMIENTO DE METAS                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                           |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |                   |           |                  |                         |
| 2.1                                                                                            | Informe el cumplimiento de las metas administrativas programadas en el PEI 2021-2022 establecidas para las unidades a su cargo | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | ACCION       | 34,052.64                 | 1                   |      |      | 1    |      |      | 1   |      |      |      | 1    |      |   | 4                 | 1         | G.ADMINISTRACION | Informe de Cumplimiento |
| 3                                                                                              | IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                           |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |                   |           |                  |                         |
| 3.1                                                                                            | Elaboracion de los entregables para la implementacion del Sistema de Control Interno                                           | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | ENTREGABLE   | 38,309.22                 | 2                   |      | 2    |      |      |      | 2   |      |      |      |      |      |   | 6                 | 1         | G.ADMINISTRACION | Informe de Cumplimiento |
| 4                                                                                              | IMPLEMENTACIÓN DE LAS RECOMENDACIONES DE AUDITORIA                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                           |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |                   |           |                  |                         |
| 4.1                                                                                            | Seguimiento a la Implementacion de las recomendaciones de auditoria                                                            | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | ACCION       | 34,052.64                 |                     |      |      |      |      |      | 1   |      |      |      |      |      | 1 | 2                 |           |                  |                         |
| TOTAL GENERAL                                                                                  |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                           |              | 212,829.00                |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   | 30                |           |                  |                         |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.

| PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022 |                                                                                                                                     |                                                                                                                              |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                     |                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------------|-----------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.                          |                                                                                                                                     |                                                                                                                              |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                     |                                                         |
| UNIDAD ORGANICA :                                                                  |                                                                                                                                     | GESTION DIVISION DE RECURSOS FINANCIEROS                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                     |                                                         |
| RO DE COSTOS - ACTIVIDAD PRESUPUESTAL :                                            |                                                                                                                                     | 01.01.17.05 ACTIVIDADES FINANCIERAS                                                                                          |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                     |                                                         |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL :                                               |                                                                                                                                     | OEL02. MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y ECONOMICA DE LA EMPRESA                                                        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                     |                                                         |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL :                                                 |                                                                                                                                     | AEI.02.01 CONTROLAR LA EJECUCION DE GASTOS OPERATIVOS/ AEI.02.02. REDUCIR LAS CUENTAS POR PAGAR- CORRIENTE                   |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                     |                                                         |
| PARTICIPANTES :                                                                    |                                                                                                                                     | JEFE DE LA DIVISION DE RECURSOS FINANCIEROS - ESPECIALISTA CONTROL DE EGRESOS - ANALISTA EN CONTROL DE INGRESOS Y RECAUDADOR |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                     |                                                         |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO :                                                       |                                                                                                                                     | S/. 387,484.00                                                                                                               |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                     |                                                         |
| Nº                                                                                 | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                                                                                 | Ublgeo                                                                                                                       | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | Meta fisica Anual | Prioridad | Responsable                         | Ind. o Fuente Verif.                                    |
|                                                                                    |                                                                                                                                     |                                                                                                                              |              |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul. | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. |                   |           |                                     |                                                         |
| 1                                                                                  | PREPARACIÓN DE INFORMACIÓN                                                                                                          |                                                                                                                              |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                     |                                                         |
| 1.1                                                                                | ELABORACIÓN DEL FLUJO DE CAJA EJECUTADO                                                                                             | 230101                                                                                                                       | Acción       | 15,815.67                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de División                    | Informe.                                                |
| 1.2                                                                                | CIERRE DE OPERACIONES DEL MES Y ENLACE VIA SISTEMA A LA DIVISION DE CONTABILIDAD                                                    | 230101                                                                                                                       | Acción       | 15,815.67                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de División                    | Informe de cierre.                                      |
| 1.3                                                                                | ANALISIS DE LA CUENTA CONTABLE 46101111, 46110113                                                                                   | 230101                                                                                                                       | Acción       | 15,815.67                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en control de ingresos | Informe mensual de cierre de operaciones.               |
| 1.4                                                                                | CONCILIACION MENSUAL DE LOS SALDOS CAJA BANCOS                                                                                      | 230101                                                                                                                       | Acción       | 15,815.67                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en control de ingresos | Reporte de saldos                                       |
| 1.5                                                                                | CONCILIACIÓN DE LA COBRANZA POR MES CALENDARIO CON DIV. DE COBRANZA                                                                 | 230101                                                                                                                       | Acción       | 15,815.67                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en control de ingresos | Conciliación del consolidado de la cobranza.            |
| 2                                                                                  | OPERACIONES Y TRAMITES DE LA DIVISION                                                                                               |                                                                                                                              |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                     |                                                         |
| 2.1                                                                                | DEPOSITO DE LA COBRANZA DIARIA EN SEDE CENTRAL                                                                                      | 230101                                                                                                                       | Acción       | 15,815.67                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en control de egresos  | Contab. Cuenta 10111111                                 |
| 2.2                                                                                | ELABORACIÓN, IMPRESIÓN Y CUSTODIA DE LAS CONCILIACIONES BANCARIAS                                                                   | 230101                                                                                                                       | Acción       | 15,815.67                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en Conciliaciones      | Informe de cumplimiento                                 |
| 2.3                                                                                | ELABORAR Y REGISTRO DE CARTAS ORDENES PARA LAS TRANSFERENCIAS DE FONDOS- CUENTAS GIRADORAS                                          | 230101                                                                                                                       | Acción       | 15,815.67                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en control de egresos  | Informe                                                 |
| 2.4                                                                                | ELABORACIÓN DE CARTAS ORDEN Y TRAMITE ANTE LA ENTIDAD BANCARIA (REEMBOLSO DE ESSALUD)                                               | 230101                                                                                                                       | Acción       | 94,894.04                 | 6                   | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 72                | 1         | Especialista en control de ingresos | Registro en cuenta con DOB                              |
| 2.5                                                                                | CONTROL Y REGISTRO DE LOS DEPOSITOS REMITIDOS POR LOS CENTROS AUTORIZADOS                                                           | 230101                                                                                                                       | Acción       | 15,815.67                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en control de ingresos | Informe de cumplimiento                                 |
| 2.6                                                                                | CONTROL Y REGISTRO DE LOS DEPOSITOS RECAUDACIÓN VENTANILLA EPS                                                                      | 230101                                                                                                                       | Acción       | 15,815.67                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en control de ingresos | Informe de cumplimiento                                 |
| 2.7                                                                                | PAGOS A TRABAJADORES REMUNERACIONES Y DESCUENTOS                                                                                    | 230101                                                                                                                       | Acción       | 15,815.67                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de División                    | Comprobantes de pago                                    |
| 2.8                                                                                | ALERTA DECLARACION A SUNAT POR DEUDA A PROVEEDORES Y EMISION DE COMPROBANTES DE RETENCION ELECTRONICAS                              | 230101                                                                                                                       |              | 15,815.67                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en control de egresos  | Comprobantes de pago                                    |
| 2.9                                                                                | PAGOS A PROVEEDORES, INSTITUCIONES Y OTROS, CONTROLANDO EL NIVEL DE ENDEUDAMIENTO                                                   | 230101                                                                                                                       | Acción       | 15,815.67                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de División                    | Comprobantes de pago                                    |
| 3                                                                                  | CONTROL DE CARTAS FIANZA Y GARANTIAS                                                                                                |                                                                                                                              |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                     |                                                         |
| 3.1                                                                                | CONTROL Y REGISTRO DE CARTAS FIANZAS, EMITIR INFORMES DEL VENCIMIENTO DE LAS MISMAS Y TRAMITAR SU DEVOLUCIÓN, EJECUCIÓN Y/O ARCHIVO | 230101                                                                                                                       | Acción       | 15,815.67                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en Conciliaciones      | Informe de vencimientos de cartas fianza y ejecuciones. |
| 3.2                                                                                | CONTROL Y RETENCIÓN DE GARANTÍA DE FIEL CUMPLIMIENTO, DE ACUERDO A CONTRATO SUSCRITO CON PROVEEDOR.                                 | 230101                                                                                                                       | Acción       | 63,262.69                 | 4                   | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 48                | 1         | Especialista en control de egresos  | Analista de cuenta 467103                               |
| 4                                                                                  | OTROS                                                                                                                               |                                                                                                                              |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                     |                                                         |
| 4.1                                                                                | IMPLEMENTACIÓN DE RECOMENDACIONES DE AUDITORIA                                                                                      | 230101                                                                                                                       | Acción       | 7,907.84                  |                     | 1    |      | 1    |      | 1    |      | 1    |      | 1    |      | 1    | 6                 | 1         | Jefe de División                    | Informe de cumplimiento                                 |
| TOTAL GENERAL                                                                      |                                                                                                                                     |                                                                                                                              |              | 387,484.00                |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 294               |           |                                     |                                                         |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.

| PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022 |                                                                                       |                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                  |                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|-------------------|-----------|------------------|---------------------------------------|
| ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.                                      |                                                                                       |                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                  |                                       |
| UNIDAD ORGANICA :                                                                              |                                                                                       | GESTION DIVISI N DE LOGISTICA, GESTION PATRIMONIAL Y SEGUROS                                                                        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                  |                                       |
| CENTRO DE COSTOS - ACTIVIDAD PRESUPUESTAL :                                                    |                                                                                       | 01.01.17.06 ACCIONES LOGISTICAS                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                  |                                       |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL :                                                           |                                                                                       | OEL02. MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y ECONOMICA DE LA EMPRESA                                                               |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                  |                                       |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL :                                                             |                                                                                       | AEI.02.01 CONTROLAR LA EJECUCION DE GASTOS OPERATIVOS/ AEI.02.02 REDUCIR LAS CUENTAS POR PAGAR- CORRIENTE                           |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                  |                                       |
| PARTICIPANTES :                                                                                |                                                                                       | JEFE DE LA DIVISION DE LOGISTICA, EQUIPO DEL PROCESO DE ADQUISICIONES, EQUIPO DE ADMINISTRACI N DE ALMACENES Y EQUIPO DE PATRIMONIO |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                  |                                       |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO :                                                                   |                                                                                       | S/. 835,348.00                                                                                                                      |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                  |                                       |
| Nº                                                                                             | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                                   | Ubigeo                                                                                                                              | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | Meta fisica Anual | Prioridad | Responsable      | Indicador o Fuente Verif.             |
|                                                                                                |                                                                                       |                                                                                                                                     |              |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. |                   |           |                  |                                       |
| 1                                                                                              | DIRIGIR, COORDINAR Y EVALUAR LAS ACCIONES DE LOGISTICA                                |                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                  |                                       |
| 1.1                                                                                            | PROPONER, IMPLEMENTAR DIRECTIVAS PARA LA ADMINISTRACION DEL SISTEMA LOGISTICO         | 230101                                                                                                                              | Acción       | 4,666.75                  | 1                   |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1                 |           | Jefe de División | Informes/Proy.directiva               |
| 1.2                                                                                            | SUPERVISAR EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN ANUAL                                             |                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                  |                                       |
| 1.2.1                                                                                          | ELABORACIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES 2022                                     | 230101                                                                                                                              | Resolución   | 4,666.75                  | 1                   |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Jefe de División | Informe RGG                           |
| 1.2.2                                                                                          | SUPERVISION EJECUCION DEL PLAN ANUAL                                                  | 230101                                                                                                                              | Acción       | 14,000.26                 |                     |      |      | 1    |      |      |     | 1    |      |      |      | 1    | 3                 | 1         | Jefe de División | Informes                              |
| 1.2.3                                                                                          | DESIGNACIÓN DE COMITES ESPECIALES                                                     | 230101                                                                                                                              | Resolución   | 4,666.75                  |                     | 1    |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Jefe de División | Informe RGG                           |
| 1.3                                                                                            | EJECUCIÓN DE LAS CONTRATACIONES                                                       |                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                  |                                       |
| 1.3.1                                                                                          | ACTUALIZACIÓN DEL CATALOGO DE BIENES Y SERVICIOS                                      | 230101                                                                                                                              | Acción       | 18,666.99                 | 1                   |      |      | 1    |      |      | 1   |      |      | 1    |      |      | 4                 | 1         | Jefe de División | Catalogo de Bs y Ss                   |
| 1.3.2                                                                                          | REALIZAR ESTUDIO DE MERCADO - COTIZACIONES Y CUADROS COMPARATIVOS                     | 230101                                                                                                                              | Acción       | 56,000.98                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de División | Reporte de cotización                 |
| 1.3.3                                                                                          | GENERACIÓN DE ORDENES DE COMPRA Y SERVICIOS                                           | 230101                                                                                                                              | Acción       | 56,000.98                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de División | Reporte de Ordenes Compra y servicios |
| 1.3.4                                                                                          | PUBLICACIÓN DE CONTRATOS O/S Y O/C EN EL SEACE                                        | 230101                                                                                                                              | Acción       | 56,000.98                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de División | Reporte SEACE                         |
| 1.4                                                                                            | PROCESOS DE SELECCIÓN                                                                 |                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                  |                                       |
| 1.4.1                                                                                          | CONVOCATORIAS Y PUBLICACIONES                                                         | 230101                                                                                                                              | Acción       | 56,000.98                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de División | Reporte SEACE                         |
| 1.4.2                                                                                          | ELABORACIÓN DE CONTRATOS                                                              | 230101                                                                                                                              | Acción       | 56,000.98                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de División | Informe mensual                       |
| 1.4.3                                                                                          | CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO                                                             | 230101                                                                                                                              | Acción       | 56,000.98                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de División | Informe mensual                       |
| 2                                                                                              | GESTIÓN DE ALMACENES                                                                  |                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                  |                                       |
| 2.1                                                                                            | CONTROL Y RECEPCIÓN DE BIENES, ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN DE MATERIALES ADQUIRIDOS | 230101                                                                                                                              | Acción       | 56,000.98                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de División | Informe                               |
| 2.2                                                                                            | INVENTARIOS PERIODICOS DE BIENES EN ALMACEN                                           | 230101                                                                                                                              | Acción       | 9,333.50                  |                     |      |      |      |      | 1    |     |      |      |      |      | 1    | 2                 | 1         | Jefe de División | Informe                               |
| 2.2.1                                                                                          | ACTUALIZACIÓN DEL KARDEX                                                              | 230101                                                                                                                              | Acción       | 56,000.98                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de División | Informe                               |
| 2.3                                                                                            | DAR CONFORMIDAD DE LAS ORDENES DE COMPRA DE LOS BIENES RECEPCIONADOS                  |                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                  |                                       |
| 2.3.1                                                                                          | CONTROL DE STOCK                                                                      | 230101                                                                                                                              | Acción       | 56,000.98                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de División | Informe                               |
| 2.3.2                                                                                          | ABASTECIMIENTO Y CONTROL DE COMBUSTIBLE                                               | 230101                                                                                                                              | Acción       | 56,000.98                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de División | Informe                               |
| 2.3.3                                                                                          | INFORMAR AL EQUIPO DE CONTROL PATRIMONIAL LA COMPRA DE ACTIVOS FIJOS                  | 230101                                                                                                                              | Acción       | 56,000.98                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de División | Informe                               |
| 3                                                                                              | GESTIÓN PATRIMONIAL Y SEGUROS                                                         |                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                  |                                       |
| 3.1                                                                                            | ATENCION DE SENIESTROS - SEGUROS                                                      | 230101                                                                                                                              | Acción       | 56,000.98                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         |                  |                                       |
| 3.2                                                                                            | INVENTARIOS PERIODICOS DE ACTIVOS                                                     | 230101                                                                                                                              | Acción       | 9,333.50                  |                     |      |      |      |      | 1    |     |      |      |      |      | 1    | 2                 | 1         | Jefe de División | Informe                               |
| 3.3                                                                                            | REPORTE DE ACTIVOS FIJOS                                                              | 230101                                                                                                                              | Acción       | 28,000.49                 |                     | 1    |      | 1    |      | 1    |     | 1    |      | 1    |      | 1    | 6                 | 1         | Jefe de División | Informe                               |
| 3.4                                                                                            | SANEAMIENTO FÍSICO LEGAL DE LOS TERRENOS                                              | 230101                                                                                                                              | Acción       | 14,000.25                 |                     |      |      | 1    |      |      |     | 1    |      |      |      | 1    | 3                 | 1         | Jefe de División | Informe                               |
| 3.5                                                                                            | SEGUIMIENTO AL PROCESO DE SEGUROS DE LA ENTIDAD                                       | 230101                                                                                                                              | Acción       | 56,000.98                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe de División | Informe                               |
| TOTAL GENERAL                                                                                  |                                                                                       |                                                                                                                                     |              | 835,348.00                |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 179               |           |                  |                                       |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.

| PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022 |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                       |                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|-------------------|-----------|---------------------------------------|--------------------------------|
| ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.                                      |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                       |                                |
| UNIDAD ORGANICA :                                                                              |                                                                                                    | GESTION DIVISION DE RECURSOS HUMANOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                       |                                |
| CENTRO DE COSTOS - ACTIVIDAD PRESUPUESTAL :                                                    |                                                                                                    | 01.01.17.07 ACCIONES DE PERSONAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                       |                                |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL :                                                           |                                                                                                    | OE04. FORTALECER LA GESTION DE RECURSOS HUMANOS/ OE05. IMPLEMENTAR LA GESTION DE RIESGO DE DESASTRES EN LA EMPRESA                                                                                                                                                                                                                                  |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                       |                                |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL :                                                             |                                                                                                    | AEI.04.01 IMPLEMENTAR PROGRAMA DE DESARROLLO DE CAPACIDADES DE RECURSOS HUMANOS/ AEI.05.02 CAPACITAR Y PREPARAR RECURSOS HUMANOS PARA LA REHABILITACION Y RECONSTRUCCION/ AEI.04.02. MEJORAR LAS CONDICIONES DEL AMBIENTE LABORAL CON DOTACION DE EQUIPOS Y MEDIOS DE TRABAJO/ AEI.04.03. EVALUAR EL CUMPLIMIENTO DE FUNCIONES DE LOS COLABORADORES |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                       |                                |
| PARTICIPANTES :                                                                                |                                                                                                    | JEFE DE LA DIVISI N DE RECURSOS HUMANOS - TECNICO EN ADMINISTRACI N DE PERSONAL - TECNICO EN REMUNERACIONES - TECNICO EN CONTROL DE PERSONAL - ESPECIALISTA DE ASISTENCIA                                                                                                                                                                           |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                       |                                |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO :                                                                   |                                                                                                    | S/. 1,382,796.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                       |                                |
| N°                                                                                             | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                                                | Ubigeo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | Meta fisica Anual | Prioridad | Responsable                           | Indicador o Fuente Verif.      |
|                                                                                                |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. |                   |           |                                       |                                |
| 1                                                                                              | PLANES Y PROGRAMAS DE LOS RECURSOS HUMANOS                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                       |                                |
| 1.1                                                                                            | ELABORACIÓN DEL PAP                                                                                | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 15,455.92                 |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      | 1    |      | 1                 | 1         | Especialista en Remuneraciones        | resolucion de Gerencia General |
| 1.2                                                                                            | EJECUCION DE EVALUACION DE DESEMPEÑO                                                               | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 7,727.96                  |                     |      |      |      |      | 1    |     |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Jefe División                         | resolucion de Gerencia General |
| 1.3                                                                                            | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS DE CLIMA Y COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL                                     | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 4,132.60                  | 1                   |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Jefe División                         | resolucion de Gerencia General |
| 1.4                                                                                            | FORMULAR EL PLAN DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES SEGÚN NORMATIVIDAD                              | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 3,918.19                  |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      | 1    | 1                 | 1         | Asistencia Social                     | resolucion de Gerencia General |
| 1.5                                                                                            | INFORME DE CUMPLIMIENTO DE EJECUCION DEL PLAN DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES SEGÚN NORMATIVIDAD | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 100,000                   | 1                   |      | 1    |      |      | 1    |     |      | 1    |      |      |      | 4                 | 1         | Especialista de Asistenda Social      | Informe de Asistenda Social    |
| 1.6                                                                                            | ELABORAR EL PLAN ANUAL DE BIENESTAR SOCIAL                                                         | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 167,727.96                | 1                   |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Especialista de Asistenda Social      | Informe                        |
| 2                                                                                              | CONTROL, PROVISION, APORTES Y RETENCIONES DE PERSONAL                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                       |                                |
| 2.1                                                                                            | CONTROL DE PERSONAL                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                       |                                |
| 2.1.1                                                                                          | REPORTE MENSUAL DE ASISTENCIA                                                                      | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 23,183.88                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Técnico en Control de Personal        | Informe                        |
| 2.1.2                                                                                          | ELABORACIÓN DEL ROL DE VACACIONES                                                                  | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 4,132.60                  |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      | 1    |      | 1                 | 1         | Técnico en Control de Personal        | Informe                        |
| 2.1.3                                                                                          | SUPERMSION Y CONTROL DE PERSONAL                                                                   | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 23,183.88                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Técnico en Control de Personal        | Informe                        |
| 2.2                                                                                            | PROVISIONES                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                       |                                |
| 2.2.1                                                                                          | PROMISIÓN SEMESTRAL DE CTS                                                                         | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 49,591.19                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Técnico en Control de Personal        | Informe                        |
| 2.2.2                                                                                          | ELABORAR DOCUMENTACIÓN PARA EL PAGO DE UTILIDADES                                                  | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 23,183.88                 |                     |      | 1    |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Técnico en Control de Personal        | Informe                        |
| 2.3                                                                                            | RETENCIONES Y APORTES                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                       |                                |
| 2.3.1                                                                                          | SEGURO VDALEY                                                                                      | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 49,591.19                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Técnico en Control de Personal        | Informe                        |
| 2.3.2                                                                                          | SEGURO COMPLEMENTARIO TRABAJO RIESGO                                                               | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 49,591.19                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Técnico en Control de Personal        | Informe                        |
| 2.3.3                                                                                          | INGRESO A SUNAT DE PLANILLAS ELECTRONICAS: CRONOGRAMAS                                             | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 49,591.19                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en Remuneraciones        | Informe                        |
| 2.3.4                                                                                          | DECLARACIÓN MENSUAL PAGO DE SENATI                                                                 | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 49,591.19                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en Remuneraciones        | Informe                        |
| 2.3.5                                                                                          | CONTROL DE SEGURO +MDA, PERSONAL OBRAS                                                             | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 49,591.19                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en Remuneraciones        | Informe                        |
| 2.3.6                                                                                          | REGISTRO DE SUBSIDIOS                                                                              | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 16,530.40                 | 1                   |      |      | 1    |      |      | 1   |      |      | 1    |      |      | 4                 | 1         | Especialista en Remuneraciones        | Informe                        |
| 2.3.7                                                                                          | ACCIDENTE DE TRABAJO-ESSALUD                                                                       | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 49,591.19                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe División                         | Informe                        |
| 3                                                                                              | SEGURIDAD EN EL TRABAJO                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                       |                                |
| 3.1                                                                                            | ACTUALIZACION DEL PLAN DE TRABAJO ANUAL DE SEGURIDAD                                               | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 4,132.60                  | 1                   |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Especialista en Seguridad y Salud     | Informe                        |
| 3.2                                                                                            | PARTICIPACION EN REUNION DE COMITÉ DE SEGURIDAD                                                    | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 23,183.88                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en Seguridad y Salud     | Informe                        |
| 3.3                                                                                            | CUMPLIMIENTO MENSUAL DE ACTIVIDADES DEL PLAN ANUAL DE VIGILANCIA                                   | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 400,000.00                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en Seguridad y Salud     | Informe                        |
| 3.4                                                                                            | ATENCIONES MEDICAS PARA LA VIGILANCIA Y CONTROL DE SALUD                                           | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 110,000.00                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en Seguridad y Salud     | Informe                        |
| 4                                                                                              | OTROS                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                       |                                |
| 4.1                                                                                            | ELABORACIÓN CRONOGRAMA DE PLANILLAS                                                                | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 38,639.80                 | 1                   |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Especialista en Remuneraciones        | Informe                        |
| 4.2                                                                                            | CONTROL DE REGISTRO DE CONTRATOS DE TRABAJO Y CONVENIOS                                            | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 49,591.19                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Técnico en Administración de Personal | Informe                        |
| 4.3                                                                                            | INFORME DE GASTOS DE PERSONAL CONCILIADO CON DIV. CONTAB Y OPLA                                    | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       | 49,591.19                 | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Especialista en Remuneraciones        | Informe                        |
| 4.4                                                                                            | IMPLEMENTACIÓN DE RECOMENDACIONES DE AUDITORIAS                                                    | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Acción       |                           |                     |      |      | 1    |      |      |     | 1    |      |      |      |      | 2                 | 1         | Jefe División                         | Informe                        |
| TOTAL GENERAL                                                                                  |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              | 1,411,454.23              |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 187               |           |                                       |                                |



## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.



### PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022

ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.

| UNIDAD ORGANICA :                      |                                                                                                                 | GESTION DIVISION DE CONTABILIDAD                                                                                                                                                                                                          |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                                             |                                  |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|-------------------|-----------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| O DE COSTOS - ACTIVIDAD PRESUPUESTAL : |                                                                                                                 | 01.01.17.08 CALIDAD CONTABLE Y FINANCIERA                                                                                                                                                                                                 |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                                             |                                  |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL :   |                                                                                                                 | OEI.02. MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y ECONOMICA DE LA EMPRESA/ OEI.03.FORTALECER LA CAPACIDAD DE GESTION DE LA EMPRESA                                                                                                           |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                                             |                                  |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL :     |                                                                                                                 | AEI.02.01 CONTROLAR LA EJECUCION DE GASTOS OPERATIVOS/ AEI.02.02 REDUCIR LAS CUENTAS POR PAGAR- CORRIENTE/ AEI.02.02 IMPLEMENTAR POLITICAS DE RECUPERACION DE LA CARTERA MOROSA/ AEI.03.02. MEJORAR LOS PROCESOS DE GESTION DE LA EMPRESA |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                                             |                                  |
| PARTICIPANTES :                        |                                                                                                                 | JEFE DE LA DIVISION DE CONTABILIDAD - EQUIPO DEL PROCESO DE CONTABILIDAD                                                                                                                                                                  |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                                             |                                  |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO :           |                                                                                                                 | S/. 1,737,972.00                                                                                                                                                                                                                          |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                                             |                                  |
| N°                                     | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                                                             | Ubigeo                                                                                                                                                                                                                                    | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | Meta fisica Anual | Prioridad | Responsable                                                 | Ind. o Fuente Verif.             |
|                                        |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                           |              |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. |                   |           |                                                             |                                  |
| 1                                      | PROGRAMA DE CONTROL, MONITOREO DE INFORMACIÓN OPORTUNA Y DE CALIDAD                                             |                                                                                                                                                                                                                                           |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                                                             |                                  |
| 1.1                                    | FORMULACIÓN DE EE FF PRESUPUESTAL (ANUAL)                                                                       | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 10,345.07                 | 1                   |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Jefe Div.Contabilidad                                       | Informe                          |
| 1.2                                    | PRESENTACIÓN EE FF - PRESUPUESTAL Y COSTOS (MES)                                                                | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 124,140.86                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe Div.Contabilidad                                       | Informe                          |
| 1.3                                    | EXPOSICIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS                                                                               | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 103,450.71                |                     |      | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 10                | 1         | Jefe Div.Contabilidad                                       | Informe                          |
| 1.4                                    | REVISION DE DETERMINACIÓN DE IMPUESTOS                                                                          | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 124,140.86                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe Div.Contabilidad                                       | Informe                          |
| 1.5                                    | ORDENAR ARQUEOS DE CAJA                                                                                         | 230101                                                                                                                                                                                                                                    |              | 41,380.29                 |                     |      | 1    |      |      | 1    |     |      | 1    |      |      | 1    | 4                 | 1         | Analista contable                                           | Informe                          |
| 1.6                                    | PRESENTACIÓN DE INFORME DE IMPUESTOS                                                                            | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 124,140.86                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Analista de Tributos                                        | Informe                          |
| 1.7                                    | PRESENTACIÓN DE LIBROS ELECTRONICOS (VENTAS, COMPRAS Y OTROS)                                                   | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 124,140.86                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Analista de Tributos                                        | Informe                          |
| 1.8                                    | PRESENTACIÓN DE INFORME DE APORTES A SUNASS                                                                     | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 124,140.86                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Analista de Tributos                                        | Informe                          |
| 1.9                                    | PRESENTACIÓN DE ANALITICOS DE CUENTA (12,40,70,75,77) y(10,16,24,26,28,42,46,48)                                | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 124,140.86                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Analista de Tributos                                        | Informe                          |
| 1.10                                   | CONCILIACIÓN CON PRESUPUESTO OPER. E INVERSIONES                                                                | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 124,140.86                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Analista contable                                           | Informe                          |
| 1.11                                   | CONVALIDAR INFORMACIÓN DEL SISTEMA                                                                              | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 124,140.86                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Analista contable                                           | Informe                          |
| 1.12                                   | ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS (MES), PREPARACIÓN Y ENVO DE INFORMACIÓN A LA CPN                            | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 124,140.86                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Analista contable                                           | Informe                          |
| 1.13                                   | REVISIÓN DE ANTICIPOS Y MATICOS ( RENDICIÓN, CONTABILIZACIÓN Y DESCARGA EN SISTEMA, INF.DE REPAROS TRIBUTARIOS) | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 124,140.86                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Analista de costos                                          | Informe                          |
| 1.14                                   | PRESENTACIÓN DE LIBRO DE COSTOS                                                                                 | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 41,380.29                 |                     |      | 1    |      |      | 1    |     |      | 1    |      |      | 1    | 4                 | 1         | Analista de costos                                          | Informe                          |
| 1.15                                   | PRESENTACIÓN DE ANALISIS DE CUENTA DE GASTOS (90,98,99)                                                         | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 10,345.07                 | 1                   |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 1                 | 1         | Analista de costos                                          | Informe                          |
| 1.16                                   | PRESENTACIÓN DE INFORME DE INDICADORES                                                                          | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 124,140.86                | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Analista de costos                                          | Informe                          |
| 1.17                                   | RESULTADO DE INDICE DE LIQUIDEZ CORRIENTE                                                                       | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 41,380.29                 | 1                   |      |      | 1    |      |      | 1   |      |      | 1    |      |      | 4                 | 1         | Analista contable                                           | Informe                          |
| 1.18                                   | RESULTADO INDICE DE ENDEUDAMIENTO                                                                               | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 41,380.29                 | 1                   |      |      | 1    |      |      | 1   |      |      | 1    |      |      | 4                 | 1         | Analista contable                                           | Informe                          |
| 1.19                                   | RESULTADO DE INDICE DE RELACION DE TRABAJO                                                                      | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 41,380.29                 | 1                   |      |      | 1    |      |      | 1   |      |      | 1    |      |      | 4                 | 1         | Analista contable                                           | Informe                          |
| 1.20                                   | INGRESO AL MODULO SICAP VARIABLES FINANCIERAS                                                                   | 230101                                                                                                                                                                                                                                    | Acción       | 41,380.24                 | 1                   |      |      | 1    |      |      | 1   |      |      |      |      |      | 4                 |           | Analistas de costos, analista de contabilidad, jefe de div. | Registro de sistema Sicap-SUNASS |
| TOTAL GENERAL                          |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                           |              | 1,737,972                 |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 168               |           |                                                             |                                  |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022



### PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022

ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.

| UNIDAD ORGANICA :                    |                                                                                                                              | GESTION DE LA GERENCIA COMERCIAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |   |                   |                               |             |                      |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|---|---|-------------------|-------------------------------|-------------|----------------------|
| DE COSTOS - ACTIVIDAD PRESUPUESTAL : |                                                                                                                              | 01.01.15.01 RESULTADO GESTION COMERCIAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |   |                   |                               |             |                      |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL : |                                                                                                                              | OEL01. FACILITAR Y MEJORAR EL ACCESO Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO A LA POBLACION/ OEL02. MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y ECONOMICA DE LA EMPRESA/ OEL03 FORTALECER LA CAPACIDAD DE GESTION DE LA EMPRESA                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |   |                   |                               |             |                      |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL :   |                                                                                                                              | AEI.01.01. MEJORAR LA COBERTURA E INCREMENTAR LAS INVERSIONES EN EL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LAS ZONAS FOCALIZADAS/ AEI.01.02. MEJORAR EL ACCESO AL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO/ AEI.02.03 IMPLEMENTAR POLITICAS DE RECUPERACIO DE LA CARTERA MOROSA / AEI.03.01 DIGITALIZACION DEL SISTEMA DE RED DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO/ AEI.03.03 REDUCIR EL VOLUMEN DE AGUA NO FACTURADA EN EL SISTEMA OPERATIVO COMERCIAL/ AEI.03.05. OPTIMIZAR LA MEDICION DE ENTREGA DE AGUA POTABLE |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |   |                   |                               |             |                      |
| PARTICIPANTES :                      |                                                                                                                              | JEFES DE LAS DIVISIONES DE COBRANZA, CATASTRO, FACTURACION Y COMERCIALIZACION                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |   |                   |                               |             |                      |
| PRESUPUESTO ANUAL :                  |                                                                                                                              | S/. 524,371.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |   |                   |                               |             |                      |
| Nº                                   | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                                                                          | Ubigeo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |   | Meta fisica Anual | Prioridad                     | Responsable | Ind. o Fuente Verif. |
|                                      |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. |   |   |                   |                               |             |                      |
| 1                                    | SUPERVISIONES                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |   |                   |                               |             |                      |
| 1.1                                  | Supervisión al programa Div. Cobranza                                                                                        | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Acciones     | 65,546.38                 |                     |      | 1    |      |      | 1    |     |      | 1    |      |      | 1    | 4 | 2 | Gerente comercial | Informe de cumplimiento       |             |                      |
| 1.2                                  | Supervisión al programa Div. Catastro                                                                                        | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Acciones     | 65,546.38                 |                     |      | 1    |      |      | 1    |     |      | 1    |      |      | 1    | 4 | 4 | Gerente comercial | Informe de cumplimiento       |             |                      |
| 1.3                                  | Supervisión al programa Div. Comercialización.                                                                               | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Acciones     | 65,546.38                 |                     |      | 1    |      |      | 1    |     |      | 1    |      |      | 1    | 4 | 3 | Gerente comercial | Informe de cumplimiento       |             |                      |
| 1.4                                  | Supervisión al programa Div. Facturación                                                                                     | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Acciones     | 65,546.38                 |                     |      | 1    |      |      | 1    |     |      | 1    |      |      | 1    | 4 | 1 | Gerente comercial | Informe de cumplimiento       |             |                      |
| 1.5                                  | Supervisión de campaña de verificación de Medidores Instalados                                                               | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Acciones     | 65,546.38                 |                     |      | 1    |      |      | 1    |     |      | 1    |      |      | 1    | 4 | 8 | Gerente comercial | Reporte de la Div.Facturación |             |                      |
| 2                                    | CUMPLIMIENTO DE METAS                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |   |                   |                               |             |                      |
| 2.1                                  | Controlar el cumplimiento de las metas comerciales programadas en el PEI 2020-2021 establecidas para las unidades a su cargo | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Accion       | 65,546.38                 |                     |      | 1    |      |      | 1    |     |      | 1    |      |      | 1    | 4 | 5 | Gerente comercial | Reporte de la Div.Catastro    |             |                      |
| 2.2                                  | cumplir con las metas comerciales del estudio tarifario                                                                      | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Accion       | 65,546.38                 |                     |      | 1    |      |      | 1    |     |      | 1    |      |      | 1    | 4 | 7 | Gerente comercial | Reporte de la Div.Catastro    |             |                      |
| 2.3                                  | gestionar la reduccion de agua no facturada                                                                                  | 230101                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Accion       | 65,546.38                 |                     |      | 1    |      |      | 1    |     |      | 1    |      |      | 1    | 4 | 6 | Gerente comercial | Reporte de la Div.Catastro    |             |                      |
| TOTAL GENERAL                        |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              | 524,371.00                |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |   |   | 32                |                               |             |                      |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022

ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                        |                      |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|-------------------|-----------|------------------------|----------------------|
| UNIDAD ORGANICA :                           | GESTION DE LA DIVISION DE CATASTRO                                                                                                                                                                                                                                                        |        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                        |                      |
| CENTRO DE COSTOS - ACTIVIDAD PRESUPUESTAL : | 01.01.11.01 MANTENIMIENTO Y ACTUALIZACION CATASTRAL                                                                                                                                                                                                                                       |        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                        |                      |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL :        | OEO1. FACILITAR Y MEJORAR EL ACCESO Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO A LA POBLACION/ OEO3 FORTALECER LA CAPACIDAD DE GESTION DE LA EMPRESA                                                                                                                     |        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                        |                      |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL :          | AEI.01.01. MEJORAR LA COBERTURA E INCREMENTAR LAS INVERSIONES EN EL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LAS ZONAS FOCALIZADAS/ AEI.01.02. MEJORAR EL ACCESO AL SERVICIO DE AGUA POTABLE DE CALIDAD / AEI.03.01 DIGITALIZACION DEL SISTEMA DE RED DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO |        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                        |                      |
| PARTICIPANTES :                             | SUPERVISION DE CATASTRO COMERCIAL/AUXILIAR EN CATASTRO COMERCIAL TECNICO, CALIFICADO EN INSPECCION COMERCIAL, AUXILIAR DE INSPECCION COMERCIAL.                                                                                                                                           |        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                        |                      |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO :                | S/. 492,882.00                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                        |                      |
| Nº                                          | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                                                                                                                                                                                                                                       | Ubigeo | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           | Responsable            | Ind. o Fuente Verif. |
|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |              |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. | Meta fisica Anual | Prioridad |                        |                      |
|                                             | CONTROL DE CATASTRO                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                        |                      |
| 1                                           | Ejecucion de piletas publicas                                                                                                                                                                                                                                                             | 230101 | unidade      | 1,615.80                  | 2                   | 2    | 2    | 2    | 4    | 2    | 2   | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 26                | 5         | Jefe División Catastro | Informe              |
| 2                                           | Actualizacion de conexiones domiciliarias en el GIS                                                                                                                                                                                                                                       | 230101 | Informe      | 745.76                    | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 1         | Jefe División Catastro | Informe              |
| 3                                           | Programa de conexiones nuevas de agua potable                                                                                                                                                                                                                                             | 230101 | Conexión     | 71,281.76                 | 90                  | 102  | 110  | 87   | 105  | 97   | 98  | 85   | 89   | 91   | 88   | 105  | 1147              | 2         | Jefe División Catastro | Informe              |
| 4                                           | Programa de conexiones nuevas de alcantarillado                                                                                                                                                                                                                                           | 230101 | Conexión     | 65,315.72                 | 95                  | 83   | 85   | 81   | 84   | 102  | 78  | 95   | 88   | 84   | 86   | 90   | 1051              | 3         | Jefe División Catastro | Informe              |
| 5                                           | Cambio de nombres/rectificaciones                                                                                                                                                                                                                                                         | 230101 | Conexión     | 55,310.17                 | 50                  | 80   | 82   | 74   | 74   | 85   | 82  | 75   | 74   | 70   | 72   | 72   | 890               | 8         | Jefe División Catastro | Informe              |
| 6                                           | Rectificación de dirección                                                                                                                                                                                                                                                                | 230101 | Conexión     | 25,977.14                 | 32                  | 38   | 35   | 30   | 28   | 50   | 34  | 35   | 30   | 34   | 38   | 34   | 418               | 9         | Jefe División Catastro | Informe              |
| 7                                           | Cambio de tarifas                                                                                                                                                                                                                                                                         | 230101 | Conexión     | 41,327.26                 | 70                  | 55   | 60   | 50   | 55   | 50   | 51  | 50   | 60   | 62   | 52   | 50   | 665               | 7         | Jefe División Catastro | Informe              |
| 8                                           | Verificación de conexiones hasta la caja de registro                                                                                                                                                                                                                                      | 230101 | Conexión     | 68,360.89                 | 50                  | 70   | 100  | 80   | 100  | 100  | 100 | 100  | 100  | 100  | 100  | 100  | 1100              | 10        | Jefe División Catastro | Informe              |
| 9                                           | Cambios de estado conexiones hasta la caja de registro a estado normal                                                                                                                                                                                                                    | 230101 | Conexión     | 5,220.29                  | 8                   | 8    | 6    | 8    | 6    | 6    | 6   | 8    | 8    | 7    | 5    | 8    | 84                | 11        | Jefe División Catastro | Informe              |
| 10                                          | Cambio de estado a anulados                                                                                                                                                                                                                                                               | 230101 | Conexión     | 2,858.73                  | 4                   | 3    | 4    | 4    | 5    | 4    | 2   | 3    | 4    | 5    | 4    | 4    | 46                | 12        | Jefe División Catastro | Informe              |
| 11                                          | Verificación de Códigos para retiro del padrón                                                                                                                                                                                                                                            | 230101 | Conexión     | 2,858.73                  | 4                   | 3    | 4    | 4    | 5    | 4    | 2   | 3    | 4    | 5    | 4    | 4    | 46                | 13        | Jefe División Catastro | Informe              |
| 12                                          | Programa de regularización de conexiones y clandestinas (*)                                                                                                                                                                                                                               | 230101 | Conexión     | 19,141.05                 | 20                  | 24   | 22   | 22   | 22   | 22   | 31  | 30   | 28   | 30   | 27   | 30   | 308               | 14        | Jefe División Catastro | Informe              |
| 13                                          | Actualización de firma de contratos-años anteriores (**)                                                                                                                                                                                                                                  | 230101 | Conexión     | 21,129.73                 | 30                  | 25   | 30   | 30   | 30   | 20   | 30  | 30   | 30   | 25   | 30   | 30   | 340               | 15        | Jefe División Catastro | Informe              |
| 14                                          | Horas de abastecimiento-Nuevos usuarios                                                                                                                                                                                                                                                   | 230101 | Conexión     | 71,281.76                 | 90                  | 102  | 110  | 87   | 105  | 97   | 98  | 85   | 89   | 91   | 88   | 105  | 1147              | 16        | Jefe División Catastro | Informe              |
| 15                                          | Unidades de uso                                                                                                                                                                                                                                                                           | 230101 | Unidad       | 2,548.00                  | 5                   | 3    | 3    | 2    | 3    | 5    | 2   | 3    | 5    | 2    | 3    | 5    | 41                | 18        | Jefe División Catastro | Informe              |
| 16                                          | Actualización de DNI                                                                                                                                                                                                                                                                      | 230101 | Unidad       | 37,909.22                 | 50                  | 50   | 50   | 50   | 50   | 50   | 50  | 60   | 50   | 50   | 50   | 50   | 610               | 19        | Jefe División Catastro | Informe              |
|                                             | TOTAL GENERAL                                                                                                                                                                                                                                                                             |        |              | 492,882.00                |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 7,931             |           |                        |                      |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.



### PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022

ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.

| UNIDAD ORGANICA:                           |                                                              | GESTIÓN DIVISION DE FACTURACION Y MEDICION DE CONSUMOS                                                                                                                                                        |              |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                   |           |                     |                                 |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------------|-----------|---------------------|---------------------------------|
| CENTRO DE COSTOS - ACTIVIDAD PRESUPUESTAL: |                                                              | 01.01.12.01 PROCESO DE FACTURACION Y MEDICION DE CONSUMO                                                                                                                                                      |              |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                   |           |                     |                                 |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL:        |                                                              | OEI.03 FORTALECER LA CAPACIDAD DE GESTION DE LA EMPRESA                                                                                                                                                       |              |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                   |           |                     |                                 |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL:          |                                                              | AEI.03.03 REDUCIR EL VOLUMEN DE AGUA NO FACTURADA EN EL SISTEMA OPERATIVO COMERCIAL / AEI.03.05 OPTIMIZAR LA MEDICION DE ENTREGA DE AGUA POTABLE                                                              |              |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                   |           |                     |                                 |
| PARTICIPANTES:                             |                                                              | ESPECIALISTA DE FACTURACION, SUPERVISOR DE FACTURACION, AUXILIAR DE FACTURACION, ANALISTA CONCILIADOR DE FACTURACION, ANALISTA DE MEDICION, AUXILIAR DE MEDICION TECNICO Y AUXILIARES DE MEDICION APERATIVOS. |              |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                   |           |                     |                                 |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO:                |                                                              | S/. 1,748,369                                                                                                                                                                                                 |              |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                   |           |                     |                                 |
| Nº                                         | ACTIVIDAD OPERATIVA                                          | Ubigeo                                                                                                                                                                                                        | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | Meta fisica Anual | Prioridad | Responsable         | Ind. o Fuente Verif.            |
|                                            |                                                              |                                                                                                                                                                                                               |              |                           | Ene                 | Feb.  | Mar.  | Abr.  | May.  | Jun.  | Jul   | Ago.  | Set.  | Oct.  | Nov.  | Dic.  |                   |           |                     |                                 |
| 1                                          | PROGRAMA DE INSTALACIÓN DE MEDIDORES                         |                                                                                                                                                                                                               |              |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                   |           |                     |                                 |
| 1.1                                        | Seguimiento al programa de renovación de medidores           | 230101                                                                                                                                                                                                        | Acción       | 753.41                    | 1                   | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 12                | 8         | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 2                                          | PROCESO DE LECTURA DE CONSUMOS                               |                                                                                                                                                                                                               |              |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                   |           |                     |                                 |
| 2.1                                        | Programa de lectura de medidores                             | 230101                                                                                                                                                                                                        | Acción       | 1,507.09                  | 2                   | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 24                | 1         | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 2.2                                        | Programa de inspección de campo                              | 230101                                                                                                                                                                                                        | Actas        | 1,507.09                  | 2                   | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 24                | 1         | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 3                                          | CONTROL DE LOS GRANDES CONSUMIDORES                          |                                                                                                                                                                                                               |              |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                   |           |                     |                                 |
| 3.1                                        | Programa de Verificación de Consumos                         | 230101                                                                                                                                                                                                        | Informe      | 1,506.62                  | 2                   | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 24                | 5         | Jefe de Facturación | Reporte de grandes consumidores |
| 3.2                                        | Programa de retiro e Instalación de medidores                | 230101                                                                                                                                                                                                        | Informe      | 1,506.62                  | 2                   | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 24                | 4         | Jefe de Facturación | Reporte de grandes consumidores |
| 4                                          | PROCESO DE FACTURACIÓN                                       |                                                                                                                                                                                                               |              |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                   |           |                     |                                 |
| 4.1                                        | Cronograma de Facturación                                    | 230101                                                                                                                                                                                                        | Informe      | 752.86                    | 1                   | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 12                | 3         | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 4.2                                        | Seguimiento a la distribución de recibos                     | 230101                                                                                                                                                                                                        | Informe      | 1,506.62                  | 2                   | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 24                | 4         | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 4.3                                        | Actas de Control de Calidad de la Facturación                | 230101                                                                                                                                                                                                        | Informe      | 1,506.06                  | 2                   | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 24                | 3         | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 5                                          | ATENCIÓN A RECLAMOS                                          |                                                                                                                                                                                                               |              |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                   |           |                     |                                 |
| 5.1                                        | Inspección interna Consumos Bajos (promedio)                 | 230101                                                                                                                                                                                                        | Reporte      | 262,430.19                | 350                 | 350   | 350   | 350   | 350   | 350   | 350   | 350   | 350   | 350   | 350   | 350   | 4,200             | 9         | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 5.2                                        | Inspecciones externas (promedio)                             | 230101                                                                                                                                                                                                        | Reporte      | 376,074.17                | 2,050               | 1,300 | 1,900 | 1,700 | 2,000 | 1,710 | 1,700 | 1,950 | 1,640 | 1,200 | 1,230 | 810   | 19,190            | 10        | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 5.3                                        | Informes por Reclamos A1 (promedio)                          | 230101                                                                                                                                                                                                        | Informe      | 376,074.17                | 2,018               | 1,266 | 1,864 | 1,677 | 1,963 | 1,707 | 1,695 | 1,943 | 1,636 | 1,196 | 1,221 | 808   | 18,994            | 11        | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 5.4                                        | Informes por Reclamos A2 y A3 (promedio)                     | 230101                                                                                                                                                                                                        | Informe      | 69,919.38                 | 118                 | 116   | 159   | 122   | 176   | 213   | 405   | 240   | 176   | 126   | 151   | 109   | 2,111             | 12        | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 5.5                                        | Ordenes de Servicios por Refacturaciones (promedio)          | 230101                                                                                                                                                                                                        | Unidad       | 112,246.29                | 554                 | 176   | 252   | 212   | 137   | 77    | 94    | 438   | 575   | 678   | 413   | 457   | 4,063             | 13        | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 5.6                                        | Expedientes primera Instancia (armado)                       | 230101                                                                                                                                                                                                        | Expediente   | 367,167.49                | 2,207               | 1,428 | 2,095 | 1,869 | 2,209 | 2,123 | 2,231 | 2,296 | 1,944 | 1,419 | 1,471 | 1,014 | 22,308            | 14        | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 5.7                                        | Solicitudes de contrasatación (promedio)                     | 230101                                                                                                                                                                                                        | Unidad       | 87,418.46                 | 100                 | 189   | 494   | 480   | 402   | 374   | 312   | 395   | 436   | 500   | 439   | 473   | 4,694             | 15        | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 5.8                                        | Emisión Notificaciones y Constancias (promedio)              | 230101                                                                                                                                                                                                        | Unidad       | 69,934.76                 | 10                  | 10    | 10    | 28    | 22    | 21    | 22    | 42    | 36    | 22    | 42    | 11    | 276               | 16        | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 5.10                                       | Estados de cuentas corriente y Constancias                   | 230101                                                                                                                                                                                                        | Unidad       | 7,168.31                  | 2                   | 2     | 2     | 4     | 5     | 3     | 5     | 4     | 5     | 3     | 4     | 4     | 43                | 18        | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 5.11                                       | Robo de medidores                                            | 230101                                                                                                                                                                                                        | Unidad       | 17,403.69                 | 6                   | 8     | 4     | 11    | 5     | 13    | 12    | 17    | 5     | 1     | 2     | 1     | 86                | 19        | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 6                                          | CONTROL Y ANALISIS DE LOS PROCESOS Y REPORTES DE FACTURACIÓN |                                                                                                                                                                                                               |              |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                   |           |                     |                                 |
| 6.1                                        | Variables de Gestión                                         | 230101                                                                                                                                                                                                        | Informe      | 716.83                    | 1                   | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 12                | 20        | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 6.2                                        | Conciliación de las Cuentas Corrientes                       | 230101                                                                                                                                                                                                        | Informe      | 761.80                    | 1                   | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 12                | 21        | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| 6.3                                        | Reporte de Enlace Comercial Contable                         | 230101                                                                                                                                                                                                        | Informe      | 761.80                    | 1                   | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 12                | 22        | Jefe de Facturación | Informe de cumplimiento         |
| TOTAL GENERAL                              |                                                              |                                                                                                                                                                                                               |              | 1,748,369                 |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | 76,066            |           |                     |                                 |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.



### PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022

ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.

UNIDAD ORGANICA : GESTION DE LA DIVISION DE COBRANZA

DE COSTOS - ACTIVIDAD PRESUPUESTAL : 01.01.13.01 ACCIONES DE COBRANZA, CORTE Y RECONEXIONES

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL : OEI.02.MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y ECONOMICA DE LA EMPRESA

ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL : AEI.02.03. IMPLEMENTAR POLITICAS DE RECUPERACION DE LA CARTERA MOROSA

PARTICIPANTES : ANALISTA DE COBRANZA, TECNICOS EN COBRANZA, SUPERVISOR EN CORTE Y RECONEXION Y OPERARIOS DE COBRANZA.

PRESUPUESTO ANUAL APROBADO : S/. 1,218,194.00

| Nº            | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                                     | Ubigeo | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | Meta fisica Anual | Prioridad | Responsable      | Ind. o Fuente Verif.    |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|---------------------------|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------------|-----------|------------------|-------------------------|
|               |                                                                                         |        |              |                           | Ene                 | Feb.  | Mar.  | Abr.  | May.  | Jun.  | Jul.  | Ago.  | Set.  | Oct.  | Nov.  | Dic.  |                   |           |                  |                         |
| 1             | DISMINUIR LA MOROSIDAD                                                                  |        |              |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                   |           |                  |                         |
| 1.1           | Acciones de Cortes del servicio de agua por morosidad                                   | 230101 | Conexion     | 511,461.76                | 300                 | 1,500 | 2,300 | 2,300 | 2,300 | 2,300 | 1,800 | 1,800 | 1,800 | 1,800 | 1,800 | 1,800 | 21,800            | 1*        | Jefe de División | Informe de cumplimiento |
| 1.2           | Seguimiento a la cobranza de los principales clientes                                   | 230102 | Acción       | 281.54                    | 1                   | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 12                | 4*        | Jefe de División | Informe de cumplimiento |
| 1.3           | Rehabilitación de servicios                                                             | 230102 | Conexiones   | 496,211.76                | 1,800               | 1,800 | 1,800 | 1,750 | 1,750 | 1,700 | 1,700 | 1,750 | 1,750 | 1,750 | 1,800 | 1,800 | 21,150            | 1*        | Jefe de División | Informe de cumplimiento |
| 2             | RECUPERACIÓN DE LA CARTERA MOROSA                                                       |        |              |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                   |           |                  |                         |
| 2.1           | Notificaciones prejudiciales                                                            | 230102 | Accion       | 3,519.23                  |                     |       |       | 50    |       |       |       | 50    |       |       | 50    |       | 150               | 5*        | Jefe de División | Informe de cumplimiento |
| 2.2           | Levantamiento de Conexiones por exceso morosidad y reiterado uso irregular del servicio | 230102 | Conexión     | 211.15                    |                     |       |       |       | 3     |       |       | 3     |       |       | 3     |       | 9                 | 3*        | Jefe de División | Informe de cumplimiento |
| 2.3           | Acciones de campo, verificación estados                                                 | 230102 | conexión     | 131,384.67                | 300                 | 300   | 300   | 300   | 500   | 500   | 500   | 500   | 600   | 600   | 600   | 600   | 5,600             | 2*        | Jefe de División | Informe de cumplimiento |
| 2.4           | Clausura por uso irregular                                                              | 230102 | Accion       | 61,000.03                 | 150                 | 150   | 150   | 150   | 250   | 250   | 250   | 250   | 250   | 250   | 250   | 250   | 2,600             | 2*        | Jefe de División | Informe de cumplimiento |
| 2.5           | Refinanciamiento de deuda                                                               | 230102 | accion       | 14,076.93                 | 50                  | 50    | 50    | 50    | 50    | 50    | 50    | 50    | 50    | 50    | 50    | 50    | 600               |           |                  |                         |
| 3             | PROGRAMA DE REVISIÓN DE CARTERA PESADA                                                  |        |              |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                   |           |                  |                         |
| 3.1           | Castigo de deuda                                                                        | 230102 | Informe      | 46.92                     |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       | 1     |       | 1                 | 3*        | Jefe de División | Informe de cumplimiento |
| 4             | IMPLEMENTACIÓN DE RECOMENDACIONES DE AUDITORIAS                                         |        | Informe      |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                   |           |                  |                         |
| 4.1           | Implementación de recomendaciones de Auditorías                                         | 230102 | Accion       |                           |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       | 1     |       | 1                 | 3         | Jefe de División | Informe de cumplimiento |
| TOTAL GENERAL |                                                                                         |        |              | 1,218,194.00              |                     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | 51,923            |           |                  |                         |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.



### PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022

ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.

UNIDAD ORGANICA : GESTION DE LA DIVISION DE COMERCIALIZACION

DE COSTOS - ACTIVIDAD PRESUPUESTAL : 01.01.14.01 PROMOCION Y ATENCION AL CLIENTE

OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL : OEI.01. FACILITAR Y MEJORAR EL ACCESO DE CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO A LA POBLACION

ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL : AEI.01.01 MEJORAR LA COBERTURA E INCREMENTAR LAS INVERSIONES EN EL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LAS ZONAS FOCALIZADAS

PARTICIPANTES : AUXILIAR EN PRESUPUESTOS Y CONTRATOS; ASISTENTE EN COMERCIALIZACION, AUXILIAR EN RECLAMOS Y TRES AUXILIARES EN ATENCION AL CLIENTE.

PRESUPUESTO ANUAL APROBADO : S/. 540,953.00

| Nº            | ACTIVIDAD OPERATIVA                                            | Ubigeo | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | Meta fisica Anual | Prioridad | Responsable           | Ind. o Fuente Verif.        |
|---------------|----------------------------------------------------------------|--------|--------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------------|-----------|-----------------------|-----------------------------|
|               |                                                                |        |              |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul  | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. |                   |           |                       |                             |
| 1             | PROMOCIÓN DEL SERVICIO                                         |        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                             |
| 1.1           | Venta de Conexiones                                            | 230101 | Acción       | 23,548.08                 | 90                  | 102  | 110  | 87   | 105  | 97   | 98   | 85   | 89   | 91   | 88   | 105  | 1147              | 1         | Div. Comercialización | Informe Mensual Indicadores |
| 1.2           | Venta por regularización de conexiones clandestinas            | 230101 | Conexiones   | 6,323.29                  | 20                  | 24   | 22   | 22   | 22   | 22   | 31   | 30   | 28   | 30   | 27   | 30   | 308               | 2         | Div. Comercialización | Informe Mensual Indicadores |
| 1.3           | Recepción Cambio de Nombre                                     | 230101 | Conexiones   | 18,271.83                 | 50                  | 80   | 82   | 74   | 74   | 85   | 82   | 75   | 74   | 70   | 72   | 72   | 890               | 3         | Div. Comercialización | Informe Mensual Indicadores |
| 1.4           | Atención de solicitudes de verificación posterior de medidores | 230101 | Conexiones   | 92,139.31                 | 374                 | 374  | 374  | 374  | 374  | 374  | 374  | 374  | 374  | 374  | 374  | 374  | 4488              | 5         | Div. Comercialización | Informe Mensual Indicadores |
| 1.5           | Atención de solicitudes de inspección                          | 230101 | Acción       | 43,359.67                 | 176                 | 176  | 176  | 176  | 176  | 176  | 176  | 176  | 176  | 176  | 176  | 176  | 2112              | 6         | Div. Comercialización | Informe Mensual Indicadores |
| 1.6           | Automatización del centro de apoyo al cliente                  | 230101 | Informe      | 20.53                     |                     | 1    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 1                 | 9         | Div. Comercialización | Informe Mensual             |
| 1.7           | Implementación de la Oficina Virtual en servicios colaterales  | 230101 | Informe      | 20.53                     |                     | 1    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 1                 | 10        | Div. Comercialización | Informe Mensual             |
| 2             | RECLAMOS                                                       |        |              |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                             |
| 2.1           | Atención de Reclamos (3 canales)                               | 230101 | Reclamos     | 357,224.59                | 1500                | 1500 | 1500 | 1400 | 1400 | 1400 | 1400 | 1400 | 1400 | 1500 | 1500 | 1500 | 17400             | 7         | Div. Comercialización | Informe Mensual Indicadores |
| 2.2           | Eficiencia en Atención de Reclamos                             | 230101 | %            | 4.11                      | 20%                 | 20%  | 20%  | 20%  | 20%  | 20%  | 20%  | 20%  | 20%  | 20%  | 20%  | 20%  | 20%               | 8         | Div. Comercialización | Informe Mensual Indicadores |
| 2.3           | Automatización de la Oficina Virtual de reclamos               | 230101 | Informe      | 20.53                     |                     | 1    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 100%              | 9         | Div. Comercialización | Informe Mensual Indicadores |
| 3             | IMPLEMENTACIÓN DE OBSERVACIONES DE AUDITORIAS                  | 230101 | Acción       |                           |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                             |
| 3.1           | Implementación de observaciones de Auditorías                  | 230101 | Acción       | 20.53                     |                     |      |      |      | 1    |      |      |      |      |      |      |      | 1                 | 11        | Div. Comercialización | Informe                     |
| TOTAL GENERAL |                                                                |        |              | 540,953.00                |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 26,349            |           |                       |                             |









## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.

| PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022 |                                                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|-------------------|-----------|-----------------------|----------------------|
| ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.                                      |                                                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                      |
| UNIDAD ORGANICA :                                                                              |                                                                 |        | GESTI N DIVISION DE DISTRIBUCION Y RECOLECCION                                                                                                                                                                                                              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                      |
| CENTRO DE COSTOS - ACTIVIDAD PRESUPUESTAL :                                                    |                                                                 |        | 01.01.02.01 MEJORAMIENTO SISTEMAS OPERACIONALES                                                                                                                                                                                                             |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                      |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL :                                                           |                                                                 |        | 0E01. FACILITAR Y MEJORAR EL ACCESO Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO A LA POBLACION/0E05. IMPLEMENTAR LA GESTION DE RIESGO DE DESASTRES EN LA EMPRESA                                                                            |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                      |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL :                                                             |                                                                 |        | AEI.01.02. MEJORAR EL ACCESO AL SERVICIO DE AGUA POTABLE DE CALIDAD/ AEI.05.01 ELABORAR EL PLAN DE RESPUESTA EN CASO DE EMERGENCIA Y SISTEMA DE ALERTA/AEI.05.03 IMPLEMENTAR CON EQUIPOS, HERRAMIENTAS E INFRAESTRUCTURA PARA GESTION DE RIESGO Y DESASTRES |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                      |
| PARTICIPANTES :                                                                                |                                                                 |        | EXPERTO EN CONTROL DE FUGAS, CONTROLADOR DE FUGAS, SUPERVISOR DE DISTRIBUCION Y RECOLECCION, OPERADORES DE DISTRIBUCION Y RECOLECCION                                                                                                                       |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                      |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO :                                                                   |                                                                 |        | S/. 1,462,421.00                                                                                                                                                                                                                                            |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                      |
| Nº                                                                                             | ACTIVIDAD OPERATIVA                                             | Ubigeo | Unid. Medida                                                                                                                                                                                                                                                | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | Meta fisica Anual | Prioridad | Responsable           | Ind. o Fuente Verif. |
|                                                                                                |                                                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                             |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. |                   |           |                       |                      |
| 1                                                                                              | MEJORAMIENTO DE LOS SISTEMAS OPERACIONALES                      |        |                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                      |
| 1.1.                                                                                           | PROGRAMA DE MANTENIMIENTO Y PURGAS EN GRIFOS CONTRA INCENDIOS   |        |                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                      |
| 1.1.1                                                                                          | Purga de Grifo Contra Incendio                                  | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 36,928.04                 | 20                  | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20  | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 240               | 1         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.1.2                                                                                          | Mantenimiento y/o reparación de G.C.I.                          | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 36,928.04                 | 20                  | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20  | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 240               | 2         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.1.3                                                                                          | Revisión de Grifos Contra incendio                              | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 341,316.40                | 570                 |      |      | 570  |      |      |     | 570  |      |      | 570  |      | 2,280             | 3         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.1.4                                                                                          | Cambio e instalación de Grifo de 4"                             | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 449.10                    |                     |      | 1    |      |      |      |     | 1    |      |      | 1    |      | 3                 | 2         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.2.                                                                                           | PROGRAMA DE DISTRIBUCION DEL AGUA POTABLE                       |        |                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                      |
|                                                                                                | AGUA - TRAMOS                                                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                      |
| 1.2.1                                                                                          | Reparación conex. Provisional de 2"                             | 230101 | Unidad                                                                                                                                                                                                                                                      | 3,692.80                  | 2                   | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2   | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 24                | 1         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.2.2                                                                                          | Reparación de matriz de agua de 3"                              | 230101 | Unidad                                                                                                                                                                                                                                                      | 898.20                    | 1                   |      | 1    |      | 1    |      | 1   |      | 1    |      | 1    |      | 6                 | 1         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.2.3                                                                                          | Reparación de matriz de agua de 4"                              | 230101 | Unidad                                                                                                                                                                                                                                                      | 11,377.21                 | 5                   | 5    | 5    | 8    | 8    | 8    | 8   | 8    | 6    | 5    | 5    | 5    | 76                | 1         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.2.4                                                                                          | Reparación de matriz de agua de 6"                              | 230101 | Unidad                                                                                                                                                                                                                                                      | 2,694.60                  | 2                   | 1    | 2    | 1    | 2    | 1    | 2   | 1    | 2    | 1    | 2    | 1    | 18                | 1         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.2.5                                                                                          | Reparación de matriz de agua de 8"                              | 230101 | Unidad                                                                                                                                                                                                                                                      | 898.20                    |                     |      |      | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    |      | 6                 | 1         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.2.6                                                                                          | Reparación de matriz de agua > 10"                              | 230101 | Unidad                                                                                                                                                                                                                                                      | 698.80                    |                     |      |      |      |      | 1    | 1   | 1    | 1    |      |      |      | 4                 | 1         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
|                                                                                                | AGUA - VALVULAS                                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                      |
| 1.2.7                                                                                          | Cierre / Apertura Valvulas (05 valv. diarias)-Turno Dia         | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 8,982.01                  | 5                   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 60                | 1         | Jefe Div.distribución | Informe mensual      |
| 1.2.8                                                                                          | Cierre / Apertura Valvulas (05 valv. diarias)-Turno Noche       | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 8,982.01                  | 5                   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 60                | 1         | Jefe Div.distribución | Informe mensual      |
| 1.2.9                                                                                          | Colocación de tapa en valvulas de pie de G.C.I.                 | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 8,982.01                  | 5                   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 60                |           |                       |                      |
| 1.2.10                                                                                         | Instalación y/o mantenimiento de valvulas                       | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 3,692.80                  | 2                   | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2   | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 24                | 2         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.2.11                                                                                         | Metro para conexión domiciliaria                                | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 179,640.21                | 100                 | 100  | 100  | 100  | 100  | 100  | 100 | 100  | 100  | 100  | 100  | 100  | 1,200             | 3         | Jefe Div.distribución | Informe mensual      |
| 1.2.12                                                                                         | Limpieza llave corporación                                      | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 7,186.81                  | 4                   | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4   | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 48                | 1         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.2.13                                                                                         | Reparación de conexiones domiciliaria de agua                   | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 26,946.03                 | 15                  | 15   | 15   | 15   | 15   | 15   | 15  | 15   | 15   | 15   | 15   | 15   | 180               | 1         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.2.14                                                                                         | Reparación desperfectos en abrazadera                           | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 36,928.04                 | 20                  | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20  | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 240               | 1         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.3.                                                                                           | PROGRAMA DE ATENCION DE RECLAMOS OPERACIONALES                  |        |                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                      |
| 1.3.1                                                                                          | Bombeo de conexión en la caja registro                          | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 215,668.25                | 120                 | 120  | 120  | 120  | 120  | 120  | 120 | 120  | 120  | 120  | 120  | 120  | 1,440             | 3         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.3.2                                                                                          | Reparación de fuga en valvulas de pie de G.C.I.                 | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 323,362.38                | 180                 | 180  | 180  | 180  | 180  | 180  | 180 | 180  | 180  | 180  | 180  | 180  | 2,160             | 1         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.3.3                                                                                          | Cambio/instalación accesorios en caja de registro               | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 36,928.04                 | 20                  | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20  | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 240               | 1         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.3.4                                                                                          | Reposición de tapa en conexión de agua                          | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 26,946.03                 | 15                  | 15   | 15   | 15   | 15   | 15   | 15  | 15   | 15   | 15   | 15   | 15   | 180               | 2         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.4.                                                                                           | PROGRAMA DE CONTROL DE PERDIDAS                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                      |
| 1.4.1                                                                                          | Mantenimiento de Valvulas en Camaras Reductoras                 | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 10,778.41                 | 6                   | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 6   | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 72                | 1         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
|                                                                                                | Mantenimiento de la Infraestructura Civil en Camaras Reductoras | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      |                           |                     |      |      | 2    | 2    | 2    | 2   | 2    | 2    |      |      |      |                   |           |                       |                      |
| 1.4.2                                                                                          | Mantenimiento de valvulas de aire                               | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 21,556.83                 | 12                  | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 12  | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 144               | 1         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.4.3                                                                                          | Instalación y/o renovación de valvula de aire                   | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 3,692.80                  | 2                   | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2   | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 24                | 2         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.4.4                                                                                          | Mantenimiento correctivo de Macromedidores                      | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 698.80                    |                     |      | 1    |      |      | 1    |     | 1    |      | 1    |      |      | 4                 | 1         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.4.5                                                                                          | Medición de presiones con equipos                               | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 89,820.10                 | 50                  | 50   | 50   | 50   | 50   | 50   | 50  | 50   | 50   | 50   | 50   | 50   | 600               | 2         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.4.6                                                                                          | Mantenimiento correctivo de dataloggers                         | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,497.00                  |                     |      | 5    |      |      | 5    |     | 5    |      |      |      |      | 10                | 2         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.4.7                                                                                          | Recorrido para detección de Fugas                               | 230101 | Acción                                                                                                                                                                                                                                                      | 17,964.02                 | 10                  | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   | 10  | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   | 120               | 2         | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| 1.5.                                                                                           | PROGRAMA DE GASIFERO ESCOLAR                                    |        |                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |                   |           |                       |                      |
| 1.5.1                                                                                          | Atención de Gasifero de Escolar                                 | 230101 | Atención                                                                                                                                                                                                                                                    | 898.20                    | 1                   | 1    | 1    |      |      |      |     |      | 1    |      | 1    |      | 6                 |           | Jefe Div.distribución | Reporte SISOP        |
| TOTAL GENERAL                                                                                  |                                                                 |        |                                                                                                                                                                                                                                                             | 1,462,421.00              |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 9769              |           |                       |                      |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.



### PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022

ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.

| UNIDAD ORGANICA :                          |                                                                                                                                                                                                        | GESTI N DIVISION DE DISTRIBUCION Y RECOLECCION - SISTEMA DE ALCANTARILLADO- GESTION DE LA DIVISION DE OPERACIONES- GESTION VMA                                            |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |       |   |                                        |                 |             |                      |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|-------|---|----------------------------------------|-----------------|-------------|----------------------|
| INTRO DE COSTOS - ACTIVIDAD PRESUPUESTAL : |                                                                                                                                                                                                        | 01.01.02.02 SISTEMA DE ALCANTARILLADO                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |       |   |                                        |                 |             |                      |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL :       |                                                                                                                                                                                                        | OEL01 FACILITAR Y MEJORAR EL ACCESO Y CALIDAD DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO A LA POBLACION                                                                             |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |       |   |                                        |                 |             |                      |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL :         |                                                                                                                                                                                                        | AEL01.03 ASEGURAR LA RECOLECCION, CONDUCCION Y TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES                                                                                            |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |       |   |                                        |                 |             |                      |
| PARTICIPANTES :                            |                                                                                                                                                                                                        | EXPERTO EN CONTROL DE FUGAS, CONTROLADOR DE FUGAS, SUPERVISOR DE DISTRIBUCI N Y RECOLECCI N, OPERADORES DE DISTRIBUCI N y RECOLECCI N-ESPECIALISTA CONTROL DE CALIDAD VMA |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |       |   |                                        |                 |             |                      |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO :               |                                                                                                                                                                                                        | S/. 2,267,226.00                                                                                                                                                          |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |       |   |                                        |                 |             |                      |
| Nº                                         | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                                                                                                                                                    | Ubigeo                                                                                                                                                                    | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |       |   | Meta fisica Anual                      | Prioridad       | Responsable | Ind. o Fuente Verif. |
|                                            |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                           |              |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. |       |   |                                        |                 |             |                      |
| 1                                          | PROGRAMA DE ATENCION DE RECLAMOS OPERACIONALES                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                           |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |       |   |                                        |                 |             |                      |
| 1.1                                        | Desatoro en conexi3n en la caja                                                                                                                                                                        | 230101                                                                                                                                                                    | Acci3n       | 181,378.08                | 280                 | 280  | 280  | 280  | 280  | 280  | 280 | 280  | 280  | 280  | 280  | 280  | 3,360 | 1 | Jefe Div distribuci3n                  | Informe mensual |             |                      |
| 1.2                                        | Reposici3n de tapa de conexi3n de desagüe                                                                                                                                                              | 230101                                                                                                                                                                    | Acci3n       | 136,033.66                | 15                  | 15   | 15   | 15   | 15   | 15   | 15  | 15   | 15   | 15   | 15   | 15   | 180   | 1 | Jefe Div distribuci3n                  | Informe mensual |             |                      |
| 2                                          | PROGRAMA DE REPARACI3N DEL SISTEMA DE RECOLECCI3N                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                           |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |       |   |                                        |                 |             |                      |
| 2.1                                        | Techado y colocaci3n de marco/tapa de buz3n                                                                                                                                                            | 230101                                                                                                                                                                    | Acci3n       | 168,706.82                | 3                   | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3   | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 36    | 1 | Jefe Div distribuci3n                  | Reporte SISOP   |             |                      |
| 2.2                                        | Colocaci3n de tapa de buz3n                                                                                                                                                                            | 230101                                                                                                                                                                    | Acci3n       | 136,033.66                | 12                  | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 12  | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 144   | 1 | Jefe Div distribuci3n                  | Reporte SISOP   |             |                      |
| 2.3                                        | Colocaci3n de marco y tapa de buz3n                                                                                                                                                                    | 230101                                                                                                                                                                    | Acci3n       | 136,033.66                | 3                   | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3   | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 36    | 1 | Jefe Div distribuci3n                  | Reporte SISOP   |             |                      |
| 2.4                                        | Reparaci3n de conexi3n desagüe ext. (completa)                                                                                                                                                         | 230101                                                                                                                                                                    | Acci3n       | 136,033.66                | 5                   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 60    | 1 | Jefe Div distribuci3n                  | Informe mensual |             |                      |
| 2.5                                        | Desatoro de buz3n                                                                                                                                                                                      | 230101                                                                                                                                                                    | Acci3n       | 136,033.66                | 12                  | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 12  | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 144   | 1 | Jefe Div distribuci3n                  | Reporte SISOP   |             |                      |
| 2.6                                        | Reparaci3n de colectores                                                                                                                                                                               | 230101                                                                                                                                                                    | Acci3n       | 136,033.66                | 3                   | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3   | 3    | 3    | 3    | 3    | 3    | 36    | 1 | Jefe Div distribuci3n                  | Reporte SISOP   |             |                      |
| 3                                          | PROGRAMA DE REGISTRO DE NUEVOS USUARIOS NO DOMESTICOS                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                           |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |       |   |                                        |                 |             |                      |
| 3.1                                        | Notificaci3n para inspecci3n de punto de muestreo                                                                                                                                                      | 230101                                                                                                                                                                    | Acta         | 136,033.66                | 0                   | 50   | 0    | 50   | 0    | 50   | 0   | 50   | 0    | 50   | 0    | 20   | 270   | 1 | Especialista en control de calidad VMA | Informe         |             |                      |
| 3.2                                        | Ubicaci3n georeferenciada del punto de muestreo de nuevos UND                                                                                                                                          | 230101                                                                                                                                                                    | Unid         | 136,033.66                | 0                   | 50   | 0    | 50   | 0    | 50   | 0   | 50   | 0    | 50   | 0    | 20   | 270   | 1 | Especialista en control de calidad VMA | Informe         |             |                      |
| 3.3                                        | Inspecci3n de campo para registro de UND                                                                                                                                                               | 230101                                                                                                                                                                    | Acta         | 136,033.66                | 0                   | 50   | 0    | 50   | 0    | 50   | 0   | 50   | 0    | 50   | 0    | 20   | 270   | 1 | Especialista en control de calidad VMA | Informe         |             |                      |
| 3.4                                        | Nuevos UND registrados en el sistema comercial                                                                                                                                                         | 230101                                                                                                                                                                    | Unid         | 136,033.66                | 0                   | 0    | 30   | 0    | 30   | 0    | 30  | 0    | 30   | 0    | 0    | 0    | 120   | 1 | Especialista en control de calidad VMA | Informe         |             |                      |
| 3.5                                        | Toma de muestra inopinada y analisis por laboratorio acreditado a nuevas UND                                                                                                                           | 230101                                                                                                                                                                    | Unid         | 136,033.66                | 0                   | 0    | 0    | 0    | 15   | 0    | 0   | 0    | 0    | 0    | 15   | 0    | 30    | 1 | Especialista en control de calidad VMA | Informe         |             |                      |
| 4                                          | PROGRAMA PARA ACTUALIZACION DE REGISTRO DE USUARIOS NO DOMESTICOS                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                           |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |       |   |                                        |                 |             |                      |
| 4.1                                        | Inspecci3n de campo para registro de UND                                                                                                                                                               | 230101                                                                                                                                                                    | Acta         | 168,706.82                | 0                   | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   | 10  | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   | 110   | 1 | Especialista en control de calidad VMA | Informe         |             |                      |
| 4.2                                        | Toma de muestras inopinada y analisis por laboratoria acreditado a nuevos UND                                                                                                                          | 230101                                                                                                                                                                    | unid         | 136,033.66                | 0                   | 0    | 0    | 0    | 5    | 0    | 0   | 0    | 5    | 0    | 0    | 0    | 10    | 1 | Especialista en control de calidad VMA | Informe         |             |                      |
| 4.3                                        | Verificaci3n de la implementaci3n y operaci3n del sistema de tratamiento de aguas residuales no domesticas y/o las modificaciones al proceso productivo para adecuar las descargas que superan los VMA | 230101                                                                                                                                                                    | Acta         | 136,033.66                | 0                   | 0    | 2    | 0    | 5    | 0    | 2   | 0    | 2    | 0    | 5    | 0    | 16    | 1 | Especialista en control de calidad VMA | Informe         |             |                      |
| TOTAL GENERAL                              |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                           |              | 2,267,226.00              |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 5092  |   |                                        |                 |             |                      |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.

| PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022 |                                                                                                                          |        |              |                                                                                                                                                                                                |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                                      |                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------------|-----------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.                                      |                                                                                                                          |        |              |                                                                                                                                                                                                |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                                      |                                               |
| UNIDAD ORGANICA                                                                                |                                                                                                                          |        |              | GESTION DIVISION DE MANTENIMIENTO                                                                                                                                                              |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                                      |                                               |
| CENTRO DE COSTOS - ACTIVIDAD PRESUPUESTAL                                                      |                                                                                                                          |        |              | 01.01.03.01 MANTENIMIENTO DE SISTEMAS OPERACIONALES                                                                                                                                            |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                                      |                                               |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL                                                             |                                                                                                                          |        |              | OE1.01.FACILITAR Y MEJORAR EL ACCESO Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO A LA POBLACION                                                                                |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                                      |                                               |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL                                                               |                                                                                                                          |        |              | AE1.01.02. MEJORAR EL ACCESO AL SERVICIO DE AGUA POTABLE DE CALIDAD/ AE1.01.03 ASEGURAR LA RECOLECCION , CONDUCCION YTRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES.                                          |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                                      |                                               |
| PARTICIPANTES                                                                                  |                                                                                                                          |        |              | JEFE DE LA DIVISION DE MANTENIMIENTO - EQUIPO DEL PROCESO MANTENIMIENTO DE MEDIDORES - EQUIPO DEL PROCESO MANTENIMIENTO DE REDES Y OBRAS CIVILES - EQUIPO DEL PROCESO MANTENIMIENTO DE EQUIPOS |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                                      |                                               |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO                                                                     |                                                                                                                          |        |              | S/ 3,074,628.00                                                                                                                                                                                |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                                      |                                               |
| Nº                                                                                             | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                                                                      | Ubigeo | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/.                                                                                                                                                                      | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | Meta fisica Anual | Prioridad | Responsable                                          | Ind. o Fuente Verif.                          |
|                                                                                                |                                                                                                                          |        |              |                                                                                                                                                                                                | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul  | Ago. | Sep. | Oct. | Nov. | Dic. |                   |           |                                                      |                                               |
| 1                                                                                              | MANTENIMIENTO DE EQUIPOS                                                                                                 |        |              |                                                                                                                                                                                                |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                                      |                                               |
| 1.1                                                                                            | PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE EQUIPOS ELECTROMECANICOS                                                         | 230101 | Acción       | 614,925.60                                                                                                                                                                                     | 8                   | 9    | 6    | 7    | 6    | 9    | 6    | 5    | 7    | 10   | 6    | 6    | 85                | 1         | Supervisor de Mantenimiento de redes y obras civiles | Reporte de SISOP/Sist.Manten. Informe mensual |
| 2                                                                                              | MANTENIMIENTO DE REDES Y OBRAS CIVILES                                                                                   |        |              |                                                                                                                                                                                                |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                                      |                                               |
| 2.1                                                                                            | PROGRAMA DE MANTENIMIENTO DE UNIDADES DE TRATAMIENTO                                                                     | 230101 | Acción       | 614,925.60                                                                                                                                                                                     | 23                  | 17   | 19   | 20   | 19   | 17   | 22   | 17   | 19   | 20   | 19   | 16   | 228               | 2         | Supervisor de Mantenimiento de redes y obras civiles | Reporte de SISOP/Sist.Manten. Informe mensual |
| 2.2                                                                                            | PROGRAMA DE MANTENIMIENTO DE UNIDADES DE ALMACENAMIENTO                                                                  | 230101 | Acción       | 614,925.60                                                                                                                                                                                     | 6                   | 6    | 6    | 5    | 5    | 7    | 4    | 6    | 6    | 7    | 4    | 7    | 69                | 2         | Supervisor de Mantenimiento de redes y obras civiles | Reporte de SISOP/Sist.Manten. Informe mensual |
| 2.3                                                                                            | PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE REDES DE ALCANTARILLADO CON EQUIPO HIDROJET AUTO PROPULSADO LOCALIDAD DE TACNA   | 230101 | ML           | 184,477.68                                                                                                                                                                                     | 3100                | 2600 | 3100 | 2800 | 3400 | 2800 | 3100 | 2500 | 3800 | 2900 | 3100 | 2900 | 36,000            | 2         | Supervisor de Mantenimiento de redes y obras civiles | Reporte de SISOP/Sist.Manten. Informe mensual |
| 2.4                                                                                            | PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE REDES DE ALCANTARILLADO CON EQUIPO HIDROJET AUTO PROPULSADO LOCALIDAD DE PACHA   | 230101 | Acción       | 61,492.56                                                                                                                                                                                      | 230                 | 230  | 232  | 232  | 232  | 232  | 232  | 232  | 232  | 232  | 232  | 232  | 2,780             | 2         | Supervisor de Mantenimiento de redes y obras civiles | Reporte de SISOP/Sist.Manten. Informe mensual |
| 2.5                                                                                            | PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE REDES DE ALCANTARILLADO CON EQUIPO HIDROJET AUTO PROPULSADO LOCALIDAD DE LOCUMBA | 230101 | Acción       | 61,492.56                                                                                                                                                                                      | 290                 | 290  | 290  | 290  | 290  | 290  | 290  | 290  | 290  | 290  | 290  | 290  | 3,480             | 2         | Supervisor de Mantenimiento de redes y obras civiles | Reporte de SISOP/Sist.Manten. Informe mensual |
| 3                                                                                              | MANTENIMIENTO DE MEDIDORES                                                                                               |        |              |                                                                                                                                                                                                |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                                      |                                               |
| 3.1                                                                                            | RETIRO,VERIFICACION POSTERIOR Y REINSTALACION DE MEDIDORES POR MANTENIMIENTO PREVENTIVO                                  | 230101 | Actividad    | 61,492.56                                                                                                                                                                                      | 280                 | 240  | 320  | 320  | 280  | 320  | 280  | 320  | 280  | 280  | 280  | 320  | 3,520             | 3         | Especialista en laboratorio de medidores             | Reporte SISOP/Sist. Manten. Informe mensual   |
| 3.2                                                                                            | VERIFICACION POSTERIOR POR MANTENIMIENTO TALLER DE MEDIDORES                                                             | 230101 | Actividad    | 61,492.56                                                                                                                                                                                      | 360                 | 360  | 360  | 360  | 360  | 360  | 360  | 360  | 360  | 360  | 360  | 360  | 4,320             | 3         | Especialista en laboratorio de medidores             | Reporte SISOP/Sist. Manten. Informe mensual   |
| 3.3                                                                                            | VERIFICACION POSTERIOR POR MUESTREO DE TERCEROS                                                                          | 230101 | Actividad    | 61,492.56                                                                                                                                                                                      | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 3         | Especialista en laboratorio de medidores             | Reporte SISOP/Sist. Manten. Informe mensual   |
| 3.4                                                                                            | LIMPIEZA EXTERIOR Y ACONDICIONAMIENTO DE MEDIDORES OPERATIVOS POR RECLAMO                                                | 230101 | Actividad    | 61,492.56                                                                                                                                                                                      | 24                  | 24   | 24   | 24   | 24   | 24   | 24   | 24   | 24   | 24   | 24   | 24   | 288               | 3         | Especialista en laboratorio de medidores             | Reporte SISOP/Sist. Manten. Informe mensual   |
| 3.5                                                                                            | REPOTENCIACION DE MEDIDOR KIT COMPLETO LIMPIEZA INTERIOR Y EXTERIOR , CALIBRACION                                        | 230101 | Actividad    | 61,492.56                                                                                                                                                                                      | 360                 | 360  | 360  | 360  | 360  | 360  | 360  | 360  | 360  | 360  | 360  | 360  | 4,320             | 3         | Especialista en laboratorio de medidores             | Reporte SISOP/Sist. Manten. Informe mensual   |
| 3.6                                                                                            | MEDIDORES DADOS DE BAJA                                                                                                  | 230101 | Actividad    | 61,492.56                                                                                                                                                                                      | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 3         | Especialista en laboratorio de medidores             | Reporte SISOP/Sist. Manten. Informe mensual   |
| 3.7                                                                                            | REGISTRO DE VERIFICACIONES POSTERIORES                                                                                   | 230101 | Actividad    | 61,492.56                                                                                                                                                                                      | 20                  | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 240               | 3         | Especialista en laboratorio de medidores             | Reporte SISOP/Sist. Manten. Informe mensual   |
| 3.8                                                                                            | REGISTRO E IMPRESION DE CONSTANCIAS DE RETIROS, INSTALACIONES,REINSTALACIONES Y REEMPLAZO DE MEDIDORES                   | 230101 | Actividad    | 61,492.56                                                                                                                                                                                      | 20                  | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 240               | 3         | Especialista en laboratorio de medidores             | Reporte SISOP/Sist. Manten. Informe mensual   |
| 3.9                                                                                            | RETIRO,VERIFICACION POSTERIOR Y REINSTALACION DE MEDIDOR POR RECLAMO                                                     | 230101 | Actividad    | 61,492.56                                                                                                                                                                                      | 20                  | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 20   | 240               | 3         | Especialista en laboratorio de medidores             | Reporte SISOP/Sist. Manten. Informe mensual   |
| 3.10                                                                                           | INSTALACIONES NUEVAS DE MEDIDORES                                                                                        | 230101 | Actividad    | 61,492.56                                                                                                                                                                                      | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 3         | Especialista en laboratorio de medidores             | Reporte SISOP/Sist. Manten. Informe mensual   |
| 3.11                                                                                           | REEMPLAZOS DE MEDIDORES                                                                                                  | 230101 | Actividad    | 61,492.56                                                                                                                                                                                      | 1                   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 12                | 3         | Especialista en laboratorio de medidores             | Reporte SISOP/Sist. Manten. Informe mensual   |
| 3.12                                                                                           | INSPECCIONES                                                                                                             | 230101 | Actividad    | 61,492.56                                                                                                                                                                                      | 200                 | 200  | 200  | 200  | 200  | 200  | 200  | 200  | 200  | 200  | 200  | 200  | 2,400             | 3         | Especialista en laboratorio de medidores             | Reporte SISOP/Sist. Manten. Informe mensual   |
| 4                                                                                              | SERVICIOS GENERALES                                                                                                      |        |              |                                                                                                                                                                                                |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                   |           |                                                      |                                               |
| 4.1                                                                                            | PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO UNIDADES MOVILES (CAMONETA, MOTOS, MOTOKAR)                                         | 230101 | Acción       | 92,238.84                                                                                                                                                                                      | 27                  | 22   | 28   | 22   | 27   | 23   | 27   | 22   | 28   | 22   | 27   | 23   | 298               | 4         | Supervisor de servicios generales                    | Reporte SISOP/Sist. Manten. Informe mensual   |
| 4.2                                                                                            | PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO UNIDADES MOVILES CAMIONES (CAMON, CISTERNA, HIDROJET, GRUA)                         | 230101 | Acción       | 92,238.84                                                                                                                                                                                      | 5                   | 5    | 7    | 5    | 5    | 8    | 5    | 5    | 7    | 5    | 5    | 9    | 71                | 4         | Supervisor de servicios generales                    | Reporte SISOP/Sist. Manten. Informe mensual   |
| TOTAL GENERAL                                                                                  |                                                                                                                          |        |              | 3,074,628                                                                                                                                                                                      |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 58,627            |           |                                                      |                                               |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.



### PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022

ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.

| UNIDAD ORGANICA : GESTION DIVISION DE OPERACIONES                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                         |        |              |                           |                     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                   |           |                  |                                        |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|---------------------------|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------|-----------|------------------|----------------------------------------|--|
| CENTRO DE COSTOS - ACTIVIDAD PRESUPUESTAL : 01.01.10.01 CONTROL DE PROCESOS Y CALIDAD DE AGUA                                                                                                                                                                        |                                                                                                         |        |              |                           |                     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                   |           |                  |                                        |  |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL : OEI.01.FACILITAR Y MEJORAR EL ACCESO Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO A LA POBLACION/OEI.03. FORTALECER LA CAPACIDAD DE GESTION DE LA EMPRESA                                                        |                                                                                                         |        |              |                           |                     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                   |           |                  |                                        |  |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL : AEI.01.02 MEJORAR EL ACCESO AL SERVICIO DE AGUA POTABLE DE CALIDAD/ AEI.03.03. REDUCIR VOLUMEN DE AGUA NO FACTURADA EN EL SISTEMA OPERATIVO OPERATIVO COMERCIAL/ AEI.03.04 OPTIMIZAR LA PRODUCCION Y DISTRIBUCION DE AGUA POTABLE |                                                                                                         |        |              |                           |                     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                   |           |                  |                                        |  |
| PARTICIPANTES : JEFE DE LA DIVISION DE OPERACIONES - ANALISTA DE CONTROL DE CALIDAD - ANALISTA DE CONTROL DE CALIDAD FISICOQUIMICO - ANALISTA DE CONTROL DE CALIDAD BACTERIOLOGICO - SUPERVISOR DE CONTROL DE CALIDAD - SUPERVISOR EN CONTROL DE PROCESO             |                                                                                                         |        |              |                           |                     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                   |           |                  |                                        |  |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO : S/. 12,284,729.00                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                         |        |              |                           |                     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                   |           |                  |                                        |  |
| N°                                                                                                                                                                                                                                                                   | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                                                     | Ubigeo | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                   |           | Responsable      | Ind. o Fuente Verif.                   |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                         |        |              |                           | Ene                 | Feb.      | Mar.      | Abr.      | May.      | Jun.      | Jul       | Ago.      | Set.      | Oct.      | Nov.      | Dic.      | Meta fisica Anual | Prioridad |                  |                                        |  |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                    | PROGRAMA CONTROL DE CALIDAD FISICO - QUIMICO                                                            |        |              |                           |                     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                   |           |                  |                                        |  |
| 1.1                                                                                                                                                                                                                                                                  | EJECUCION PROGRAMA CONTROL DE CALIDAD FISICO - QUIMICO                                                  | 230101 | MUESTRA      | 122,847.29                | 269                 | 257       | 269       | 262       | 276       | 262       | 269       | 269       | 269       | 269       | 262       | 276       | 3,209             | 2         | Jefe de División | SIGO/SICAP/Informe trimestral          |  |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                    | PROGRAMA CONTROL DE CALIDAD BACTERIOLOGICO                                                              |        |              |                           |                     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                   |           |                  |                                        |  |
| 2.1                                                                                                                                                                                                                                                                  | EJECUCION PROGRAMA CONTROL DE CALIDAD MICROBIOLOGICO                                                    | 230101 | MUESTRA      | 122,847.29                | 161                 | 167       | 173       | 182       | 158       | 167       | 161       | 167       | 173       | 182       | 158       | 167       | 2,016             | 2         | Jefe de División | SIGO/SICAP/Informe trimestral          |  |
| 2.2                                                                                                                                                                                                                                                                  | EJECUCION PROGRAMA CONTROL DE CALIDAD MICROBIOLOGICO                                                    | 230101 | MUESTRA      | 122,847.29                | 46                  | 46        | 46        | 56        | 46        | 46        | 46        | 46        | 56        | 46        | 46        | 46        | 672               | 2         | Jefe de División | Informe trimestral                     |  |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                    | PROGRAMA CONTROL DE CALIDAD DE CLORO RESIDUAL                                                           |        |              |                           |                     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                   |           |                  |                                        |  |
| 3.1                                                                                                                                                                                                                                                                  | PRESENCIA CLORO RESIDUAL >0.5 mg/l                                                                      | 230101 | %            | 491,389.16                | 100%                | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100               | 2         | Jefe de División | Informe mensual/trimestral y semestral |  |
| 3.2                                                                                                                                                                                                                                                                  | TURBIDEZ < 5 UNT                                                                                        | 230101 | %            | 491,389.16                | 100%                | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100               | 2         | Jefe de División | Informe mensual/trimestral y semestral |  |
| 3.3                                                                                                                                                                                                                                                                  | CLORO RESIDUAL EN RESERVOARIOS                                                                          | 230101 | MUESTRA      | 491,389.16                | 1209                | 1092      | 1209      | 1170      | 1209      | 1170      | 1209      | 1209      | 1170      | 1209      | 1170      | 1209      | 14,235            | 2         | Jefe de División | Informe mensual/trimestral y semestral |  |
| 3.4                                                                                                                                                                                                                                                                  | CLORO RESIDUAL EN REDES                                                                                 | 230101 | MUESTRA      | 491,389.16                | 744                 | 672       | 744       | 720       | 744       | 720       | 744       | 744       | 720       | 744       | 720       | 744       | 8,760             | 2         | Jefe de División | Informe mensual/trimestral y semestral |  |
| 3.5                                                                                                                                                                                                                                                                  | PROGRAMA MANTENIMIENTO Y CALIBRACION DE EQUIPOS                                                         | 230101 | ACCION       | 491,389.16                |                     |           |           |           | 3         | 12        | 7         |           |           |           |           |           | 22                | 2         | Jefe de División | Informe mensual/trimestral y semestral |  |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                    | CONTROL DE PROCESOS DE AGUA POTABLE                                                                     |        |              |                           |                     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                   |           |                  |                                        |  |
| 4.1                                                                                                                                                                                                                                                                  | PROGRAMA DE CONTROL POR FUENTES SUPERFICIAL                                                             |        |              |                           |                     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                   |           |                  |                                        |  |
| 4.1.1                                                                                                                                                                                                                                                                | Control de Captación en Bocatoma principal de Ayro                                                      | 230101 | ACCION       | 246,694.68                | 1                   | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 12                | 3         | Jefe de División | Informe mensual/trimestral y semestral |  |
| 4.1.2                                                                                                                                                                                                                                                                | Control de Captación de agua subterránea en pozos del Ayro                                              | 230101 | ACCION       | 491,389.16                | 1                   | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 12                | 3         | Jefe de División | Informe mensual/trimestral y semestral |  |
| 4.1.3                                                                                                                                                                                                                                                                | Limpieza y Encasamiento del Canal Patapujo - Uchusuma                                                   | 230101 | ACCION       | 246,694.68                | 1                   | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 12                | 3         | Jefe de División | Informe mensual/trimestral y semestral |  |
| 4.1.4                                                                                                                                                                                                                                                                | control de tomas clandestinas de la comunidad de Vilavilani                                             | 230101 | ACCION       | 491,389.16                | 1                   | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 12                | 3         | Jefe de División | Informe mensual/trimestral y semestral |  |
| 4.1.5                                                                                                                                                                                                                                                                | control de tomas clandestinas de la comunidad de Higuerani                                              | 230101 | ACCION       | 491,389.16                | 1                   | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 12                | 3         | Jefe de División | Informe mensual/trimestral y semestral |  |
| 4.1.6                                                                                                                                                                                                                                                                | Limpieza de Canales de Embalses                                                                         | 230101 | ACCION       | 491,389.16                | 1                   | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 12                | 3         | Jefe de División | Informe mensual/trimestral y semestral |  |
| 4.1.7                                                                                                                                                                                                                                                                | Inspeccion de Canal Uchusuma tramo Chuscuco - Cerro Blanco                                              | 230101 | ACCION       | 491,389.16                | 1                   | 1         | 1         |           |           |           |           |           |           |           |           |           | 3                 | 3         | Jefe de División | Informe mensual/trimestral y semestral |  |
| 4.1.8                                                                                                                                                                                                                                                                | Control de la bocatoma chuscuco                                                                         | 230101 | ACCION       | 491,389.16                | 1                   | 1         | 1         |           |           |           |           |           |           |           |           |           | 3                 | 3         | Jefe de División | Informe mensual/trimestral y semestral |  |
| 4.1.9                                                                                                                                                                                                                                                                | desarenado de la bocatoma chuscuco                                                                      | 230101 | ACCION       | 491,389.16                | 1                   | 1         | 1         |           |           |           |           |           |           |           |           |           | 3                 | 3         | Jefe de División | Informe mensual/trimestral y semestral |  |
| 4.1.10                                                                                                                                                                                                                                                               | Mantenimiento de Embalse de Cerro Blanco                                                                | 230101 | ACCION       | 614,236.45                |                     |           |           |           |           |           |           | 1         | 1         | 1         |           |           | 3                 | 3         | Jefe de División | Informe mensual/trimestral y semestral |  |
| 4.2                                                                                                                                                                                                                                                                  | PRODUCCION DE AGUA POTABLE *                                                                            |        |              |                           |                     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |                   |           |                  |                                        |  |
| 4.2.1                                                                                                                                                                                                                                                                | Volumen producido de agua potable                                                                       | 230101 | MG           | 1,965,666.64              | 2,249,240           | 2,031,572 | 2,249,240 | 2,057,451 | 2,126,034 | 2,057,452 | 2,126,034 | 2,126,034 | 2,057,452 | 2,126,034 | 2,057,452 | 2,126,034 | 26,390,029        | 1         | Jefe de División | Informe mensual/trimestral y semestral |  |
| 4.2.2                                                                                                                                                                                                                                                                | Control de Procesos                                                                                     | 230101 | INFORME      | 491,389.16                | 57                  | 57        | 57        | 57        | 57        | 57        | 57        | 57        | 57        | 57        | 57        | 57        | 684               | 1         | Jefe de División | Informe mensual                        |  |
| 4.2.3                                                                                                                                                                                                                                                                | Determinación de dosis óptima de coagulante                                                             | 230101 | ACCION       | 491,389.16                | 5                   | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         | 5         | 60                | 1         | Jefe de División | Archivo de laboratorio                 |  |
| 4.2.4                                                                                                                                                                                                                                                                | Seguimiento a los procesos de adquisición de insumos según lo programado (Materias primas y auxiliares) | 230101 | KG           | 1,965,666.64              | 115470              | 117092    | 118034    | 113153    | 110029    | 108359    | 110310    | 109803    | 108590    | 119679    | 118040    | 119639    | 1,368,198         |           |                  |                                        |  |
| TOTAL GENERAL                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                         |        |              | 12,284,729.00             |                     |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | 26,788,081        |           |                  |                                        |  |





## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

EPS TACNA S.A.



### PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL CONSOLIDADO CON PROGRAMACION FISICA PARA EL EJERCICIO FISCAL 2022

ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A.

| UNIDAD ORGANICA :                       |                                                                                     | GESTION GERENCIA DE INGENIERIA                                                                                                                                                             |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                                                                    |                            |                      |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------|------|------|------|------|------|-----|------|------|------|------|------|-----|-------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|
| RO DE COSTOS - ACTIVIDAD PRESUPUESTAL : |                                                                                     | 01.01.04.01 CONTROL DE GESTION TECNICA                                                                                                                                                     |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                                                                    |                            |                      |
| OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL :    |                                                                                     | OEL01. FACILITAR Y MEJORAR EL ACCESO Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO A LA POBLACION/ OEL03. FORTALECER LA CAPACIDAD DE GESTION DE LA EMPRESA                   |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                                                                    |                            |                      |
| ACCION ESTRATEGICA INSTITUCIONAL :      |                                                                                     | AEI.01.01. MEJORAR LA COBERTURA E INCREMENTAR LAS INVERSIONES EN EL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LAS ZONAS FOCALIZADAS/ AEI.03.01 DIGITALIZACION DEL SISTEMA DE RED DE AGUA |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                                                                    |                            |                      |
| PARTICIPANTES :                         |                                                                                     | GERENCIA DE INGENIERIA - DIVISI N DE ESTUDIOS Y PROYECTOS - DIVISI N DE OBRAS                                                                                                              |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                                                                    |                            |                      |
| PRESUPUESTO ANUAL APROBADO :            |                                                                                     | S/. 549,818.00                                                                                                                                                                             |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                                                                    |                            |                      |
| Nº                                      | ACTIVIDAD OPERATIVA                                                                 | Ubigeo                                                                                                                                                                                     | Unid. Medida | Meta Financiera Anual S/. | Programacion Fisica |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     | Meta fisica Anual | Prioridad                                                          | Participantes              | Ind. o Fuente Verif. |
|                                         |                                                                                     |                                                                                                                                                                                            |              |                           | Ene                 | Feb. | Mar. | Abr. | May. | Jun. | Jul | Ago. | Set. | Oct. | Nov. | Dic. |     |                   |                                                                    |                            |                      |
| 1                                       | FORMULACIÓN DE ESTUDIOS DE PREINVERSIÓN                                             |                                                                                                                                                                                            |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                                                                    |                            |                      |
| 1.1                                     | Actividades Relacionados a los estudios Preinversión                                | 230101                                                                                                                                                                                     | Estudio      | 24,114.82                 |                     | 3    |      | 3    |      | 3    | 1   |      |      |      |      |      | 10  | 1                 | Especialistas de costos y presupuestos/ Jefatura de Division       | Estudios aprobados-viables |                      |
| 1.2                                     | Evaluacion de Proyectos por terceros                                                | 230101                                                                                                                                                                                     | Exp Tecnico  | 26,526.31                 |                     | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 11  | 1                 | Jefatura de Division                                               | Expedientes aprobados      |                      |
| 2                                       | FACTIBILIDAD DE SERVICIOS, SEÑALIZACIONES Y COMPROMISO DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO |                                                                                                                                                                                            |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                                                                    |                            |                      |
| 2.1                                     | Certificado de Factibilidad                                                         | 230000                                                                                                                                                                                     | Unidad       | 144,688.95                | 5                   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 60  |                   | Especialistas de costos y presupuestos/Técnico en catastro         | Oficio respuesta           |                      |
| 2.2                                     | Punto de Señalización y Descarga                                                    | 230000                                                                                                                                                                                     | Unidad       | 144,688.95                | 5                   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 60  |                   | Especialistas de costos y presupuestos/Técnico en catastro         | Oficio respuesta           |                      |
| 2.3                                     | Evaluaciones de Compromiso de Operación y Mantenimiento                             | 230000                                                                                                                                                                                     | Unidad       | 144,688.95                | 5                   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 60  |                   | Especialistas de costos y presupuestos/Técnico en catastro         | Oficio respuesta           |                      |
| 3                                       | EJECUCIÓN PROYECTOS DE INVERSION - ADMINISTRACION DIRECTA                           |                                                                                                                                                                                            |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                                                                    |                            |                      |
| 3.1                                     | Cumplimiento del Programa de Inversiones del estudio tarifario 2022                 | 230101                                                                                                                                                                                     | Obra         | 14,468.89                 |                     | 1    | 1    |      | 1    |      | 1   |      | 1    |      | 1    |      | 6   | 1                 | Jefe de División Obras                                             | Informe final de obras     |                      |
| 3.2                                     | Evaluación de informes finales                                                      | 230101                                                                                                                                                                                     | Informe      | 26,526.31                 |                     | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 11  | 1                 | Jefe de División Obras                                             | Informe mensual de obras   |                      |
| 4                                       | CIERRE DE PROYECTOS                                                                 |                                                                                                                                                                                            |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                                                                    |                            |                      |
| 4.1                                     | Informes de cierre                                                                  | 230101                                                                                                                                                                                     | Informe      | 12,057.41                 |                     |      | 1    |      | 1    |      | 1   |      | 1    |      | 1    |      | 5   | 1                 | Jefe de División Obras                                             | Informe de cumplimiento    |                      |
| 5                                       | ACTUALIZACIÓN CATASTRO TÉCNICO                                                      |                                                                                                                                                                                            |              |                           |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      |     |                   |                                                                    |                            |                      |
| 5.1                                     | Actualización Catastro Técnico por obra entregado                                   | 230101                                                                                                                                                                                     | obra         | 12,057.41                 |                     | 1    |      | 1    |      | 1    |     | 1    |      | 1    |      |      | 5   | 1                 | Especialista en planimetria y catastro tecnico/Técnico en catastro | Informe de cumplimiento    |                      |
|                                         | TOTAL GENERAL                                                                       |                                                                                                                                                                                            |              | 549,818.00                |                     |      |      |      |      |      |     |      |      |      |      |      | 228 |                   |                                                                    |                            |                      |





**PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022**

**PROGRAMA DE INVERSIONES 2022**

**(RECURSOS PROPIOS)**

| ITEM         | ESTADO EN EL SNIP | CODIGO UNIFICADO | NOMBRE DEL PROYECTO                                                                                                                                                                                                                              | PPTO A EJECUTAR      |
|--------------|-------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|              |                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                  | 2022                 |
| 1            | ACTIVO            | 2473288          | MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE MEDIANTE LA INSTALACION DE <b>MICROMEDIDORES</b> EN EL DISTRITO DE LOCUMBA- PROVINCIA JORGE BASADRE Y EN LOS DISTRITOS DE TACNA Y PACHIA DE LA PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA | 2,453,668.00         |
| 2            | ACTIVO            | 2329168          | "REHABILITACION DE LA CAPACIDAD DE PRESTACION DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN LA JUNTA VECINAL SANTA ROSA DE LIMA, DISTRITO TACNA – TACNA - TACNA"                                                                              | 1,624,377.00         |
| 3            | ACTIVO            | 2411045          | RECUPERACION DEL <b>CANAL DE CONDUCCIÓN CERRO BLANCO</b> DEL DISTRITO DE CALANA - PROVINCIA DE TACNA - DEPARTAMENTO DE TACNA                                                                                                                     | 1,679,465.00         |
| 4            | ACTIVO            | 2474926          | IOARR: CONSTRUCCION DE DESAGÜE; EN EL(LA) RESERVORIOS R02,R03,R04 Y R12 DE LA ENTIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO TACNA S.A. EN LA LOCALIDAD TACNA, DISTRITO DE TACNA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA                            | 1,019,624.00         |
| 5            | ACTIVO            | 2474711          | CONSTRUCCION DE CERCO PERIMÉTRICO; EN EL(LA) SISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE EN LA LOCALIDAD PACHIA, DISTRITO DE PACHIA, PROVINCIA TACNA, DEPARTAMENTO TACNA                                                                              | 1,656,154.00         |
| 6            | ACTIVO            | 2480063          | CONSTRUCCION DE <b>CASETA Y CERCO PERIMETRICO</b> ; EN EL(LA) POZO DE EXTRACCIÓN DE AGUA EN EL EN LA LOCALIDAD LOCUMBA, DISTRITO DE LOCUMBA, PROVINCIA JORGE BASADRE, DEPARTAMENTO TACNA                                                         | 180,489.00           |
|              | ACTIVO            |                  | <b>14 ESTUDIOS DE PRE INVERSION</b>                                                                                                                                                                                                              | S/. 2,332,366.00     |
| <b>TOTAL</b> |                   |                  |                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>10,946,143.00</b> |





**PROGRAMA DE OTROS BIENES DE CAPITAL 2022**

| N°       | DESCRIPCION                                                                   | CANTIDADES | PRESUPUESTO DE INVERSION |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------|
|          |                                                                               | AÑO 4-2022 | AÑO 4-2022               |
| MIO-1-C  | ADQUISICIÓN DE MACROMEDIDORES                                                 | 1.00       | 16,000.00                |
| operac   | Macromedidores 12"                                                            | 1.00       | 16,000.00                |
| MIO-2-C  | RENOVACION DE EQUIPOS PARA EL SISTEMA DE DISTRIBUCION                         | 10.00      | 33,000.00                |
| operac   | Adquisición de Motobomba de 2" Para Agua Potable                              | 2.00       | 6,000.00                 |
|          | Aquisición de Valvulas Reductor de Presion                                    | 1.00       | 12,000.00                |
|          | Valvulas de Aire 1" y 2"                                                      | 5.00       | 10,000.00                |
|          | Compactadoras Tipo Plancha                                                    | 2.00       | 5,000.00                 |
| MIO-4-C  | RENOVACION DE VEHICULOS DE TRANSPORTE -MOTOCICLETAS y MOTOCAR                 | 4.00       | 34,860.00                |
| comerc   | Motocicleta - Fact, cob, catastro, comercial                                  | 4.00       | 34,860.00                |
| MIO-5-C  | RENOVACION DE VEHICULOS DE TRANSPORTE -CAMIONETAS                             | 2.00       | 200,000.00               |
| operac   | Camioneta doble cabina traccion simple                                        | 2.00       | 200,000.00               |
| MIO-7-C  | RENOVACION DE EQUIPOS DE MANTENIMIENTO DE REDES DE OBRAS CIVILES              | 1.00       | 4,000.00                 |
|          | Motobomba de 2", con accesorios, para limpieza de reservorios.                | 1.00       | 4,000.00                 |
| MIO-8-C  | RENOVACION DE EQUIPOS DE BOMBEO                                               | 15.00      | 435,500.00               |
|          | Equipo de Bombeo sumergible de 100HP pozo Sobraya N° 02                       | 1.00       | 70,000.00                |
|          | Equipo de Bombeo sumergible de 100HP pozo Sobraya N° 04                       | 1.00       | 70,000.00                |
|          | Equipo de Bombeo carcasa partida 150HP para EB2 Viñani.                       | 1.00       | 80,000.00                |
|          | Equipo de Bombeo TEV de 150HP para la estación Cabecera Cono Norte.           | 1.00       | 100,000.00               |
|          | Equipo de Bombeo Horizontal de 60HP para la estación Cono Norte R6.           | 1.00       | 70,000.00                |
|          | Equipo de cloracion al vacio de 0 a 500 libras                                | 1.00       | 14,000.00                |
|          | Equipo de cloracion al vacio de 0 a 200 libras                                | 1.00       | 12,000.00                |
|          | Equipo de cloracion al vacio de 0 a 100 libras                                | 1.00       | 7,000.00                 |
|          | Equipo de cloracion al vacio de 0 a 25 libras                                 | 1.00       | 7,000.00                 |
|          | Electrobombas 2HP para los sistemas de clorinación.                           | 5.00       | 2,500.00                 |
|          | Electrobombas 3HP para los sistemas de clorinación.                           | 1.00       | 3,000.00                 |
| MIO-9-C  | RENOVACION DE EQUIPOS PARA CONTROL BACTERIOLOGICO                             | 4.00       | 432,000.00               |
| operac   | Adquisición de Purificador de Agua                                            | 1.00       | 12,000.00                |
|          | Adquisición de Camara de Seguridad Biologica                                  | 1.00       | 60,000.00                |
|          | Adquisición de Sensor de Clorofila                                            | 1.00       | 75,000.00                |
| alcant   | Criba Gruesa para PTAR Magollo                                                | 1.00       | 285,000.00               |
| MIO-10-C | RENOVACION DE EQUIPOS DE CONTROL DE PROCESOS                                  | 3.00       | 65,000.00                |
|          | Sistema de Izaje para Levantar Balones de Cloro 1000 KG (EB-3) MAS            | 1.00       | 30,000.00                |
|          | Teclé eléctrico (EB-I) de 03 TN                                               | 1.00       | 15,000.00                |
|          | Balanza Electronica de 3 TN en Estacion de Bombeo EB-3                        | 1.00       | 20,000.00                |
| MIO-11-C | RENOVACION DE EQUIPOS DE LABORATORIO DE CONTROL FISICO-QUIMICO                | 7.00       | 75,500.00                |
| operac   | Renovacion de Colorímetros Portatiles para Medicion de Cloro Total y Residual | 2.00       | 6,500.00                 |
|          | Adquisición de Turbidímetros Portatiles para Medicion de Turbidez             | 1.00       | 5,000.00                 |
|          | Adquisición de PH Metros Portatiles Digitales Para Campo                      | 2.00       | 2,500.00                 |
|          | Adquisición de Electrodo PH Metro HQ40D                                       | 1.00       | 1,500.00                 |
|          | Adquisición Equipo Fluorescencia Rayos X Tipo Pistola                         | 1.00       | 60,000.00                |
| TOTAL    |                                                                               | 47.00      | 1,295,860                |

